



**Σχολή Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων  
Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων**

**«Ετήσια Εσωτερική Έκθεση για το Ακαδημαϊκό Έτος 2019-2020»**

**Μάρτιος 2022**

## 1. Εισαγωγή

Η ΟΜΕΑ του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης (εφεξής ΤΟΔΕ) του Πανεπιστημίου Μακεδονίας προχώρησε στην σύνταξη της της Ετήσιας Έκθεσης Εσωτερικής (εφεξής ΕΕΕ) για το ακαδημαϊκό έτος 2018-2019, εφαρμόζοντας την τη νομοθεσία για τη διασφάλιση ποιότητας στην Ανώτατη Εκπαίδευση και την υπέβαλε για έγκριση στην συνέλευση του ΤΟΔΕ.

Η σύνταξη της παρούσας ΕΕΕ έγινε από την Ομάδα Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΟΜΕΑ) του Τμήματος που σύμφωνα με απόφαση της ΓΣ του Τμήματος αποτελούν οι: Καθηγητής Ιορδάνης Ελευθεριάδης (Συντονιστής), Καθηγητής Ανδρέας Γεωργίου, Καθηγητής Ανδρέας Ανδρονικίδης, Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Αναστασία Κάτου, Επίκουρη Καθηγήτρια Βασιλική Γρούγιου, Επίκουρος Καθηγητής Κωνσταντίνος Καπάρης, Επίκουρος Καθηγητής Ιωάννης Ταμπακούδης, και οι φοιτητές Αλέξανδρος Μόσχος και Μαγδαληνή Καραματίδου.

Για τη σύνταξη της Ετήσιας Εσωτερικής Έκθεσης (ΕΕΕ), αντλήθηκαν πληροφορίες, στοιχεία και δείκτες με τη συμμετοχή και των μελών ΔΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ και διοικητικών υπαλλήλων του Τμήματος.

Ως πρότυπο της παρούσας ΕΕΕ χρησιμοποιήθηκε το πρότυπο της ΜΟΔΙΠ το οποίο αποτελείται από τα εξής εννέα (9) κεφάλαια: 1) Εισαγωγή, 2) Σύντομη παρουσίαση του Τμήματος και της οικείας Σχολής, 3) Προγράμματα Σπουδών (Προπτυχιακών, Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών), 4) Εκπαιδευτικό-Διδακτικό έργο, 5) Ερευνητικό-Επιστημονικό έργο, 6) Δημοσιότητα-Διάχυση, 7) Άλλες υπηρεσίες και Υποδομές του Τμήματος και Ιδρύματος (που αξιοποιούνται από την Ακαδημαϊκή Μονάδα), 8) Σχέσεις με κοινωνικούς, πολιτιστικούς ή άλλους φορείς και 9) Σχεδιασμός Βελτίωσης.

Το περιεχόμενο του κάθε κεφαλαίου και ειδικότερα η άντληση πληροφοριών βασίστηκαν στα αρχεία της Γραμματείας του Τμήματος, στα αρχεία των Γραμματειών των ΠΜΣ και ΔΠΜΣ του Τμήματος, τα στοιχεία που αντλήθηκαν από το πληροφοριακό σύστημα “Unievaluation” όπου καταχωρούνται τα ερωτηματολόγια αξιολόγησης των μαθημάτων από τους προπτυχιακούς και

μεταπτυχιακούς φοιτητές, την συμπλήρωση των απογραφικών στοιχείων από τους διδάσκοντες του τμήματος και το ΟΠΕΣΠ της ΕΘΑΑΕ.

## **2. Σύντομη παρουσίαση του Τμήματος και της οικείας Σχολής**

Το Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΟΔΕ) του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, ανήκει στη Σχολή Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας ιδρύθηκε βάσει του άρθρου 3 του Π.Δ. 88 (ΦΕΚ 129/5-6-2013 τ.Α') και απαρτίζεται από τα τμήματα :

- Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΤΟΔΕ)
- Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής

Η Γενική Συνέλευση, η Κοσμητεία και ο Κοσμήτορας αποτελούν τα όργανα της Σχολής. Η Κοσμητεία απαρτίζεται από τον Κοσμήτορα, τους Προέδρους των Τμημάτων, 3 μέλη ΔΕΠ από κάθε Τμήμα, 1 μέλος ΕΕΠ, 1 μέλος ΕΔΙΠ, 1 μέλος ΕΤΕΠ, 1 εκπρόσωπο των φοιτητών και 1 εκπρόσωπο από τους μεταπτυχιακούς φοιτητές και υποψήφιους διδάκτορες. Ο Κοσμήτορας εκλέγεται για θητεία τριών (3) ετών από το εκλεκτορικό σώμα, το οποίο απαρτίζεται από το σύνολο των μελών ΔΕΠ της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

Η Συνέλευση του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων απαρτίζεται από τα μέλη ΔΕΠ του Τμήματος, έναν εκπρόσωπο ανά κατηγορία από τα μέλη ΕΕΠ, ΕΔΙΠ και ΕΤΕΠ, 3 εκπροσώπους φοιτητών και εκπροσώπους μεταπτυχιακών φοιτητών και υποψηφίων διδασκόντων.

Ο Πρόεδρος και ο Αναπληρωτής Πρόεδρος Τμήματος εκλέγεται πλήρους απασχόλησης μέλος Δ.Ε.Π. πρώτης βαθμίδας ή της βαθμίδας του αναπληρωτή του οικείου Τμήματος για θητεία δύο (2) ετών.

Το ανθρώπινο δυναμικό του ΤΟΔΕ αποτελείται από τα μέλη του Διδακτικού Ερευνητικού Προσωπικού (ΔΕΠ), τα μέλη του Ειδικού Τεχνικού και Εργαστηριακού Προσωπικού (ΕΤΕΠ), τα μέλη του Εργαστηριακού και Διδακτικού Προσωπικού (ΕΔΙΠ), τα μέλη του Ειδικού Εκπαιδευτικού Προσωπικού (ΕΕΠ), τους Υποψήφιους Διδάκτορες και το γραμματειακό και διοικητικό προσωπικό.

Το Τμήμα ΟΔΕ κατά το έτος 2019-2020 διέθετε συνολικά **27 μέλη ΔΕΠ** (Καθηγητές, Αναπληρωτές Καθηγητές, Επίκουρους Καθηγητές, Λέκτορες).

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται η εξέλιξη του αριθμού των μελών του προσωπικού του Τμήματος ΟΔΕ κατά την τελευταία τετραετία.

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΜΕΛΩΝ	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Καθηγητές	11	14	16	15
Αναπληρωτές Καθηγητές	6	4	2	4
Επίκουροι Καθηγητές	9	8	7	7
Λέκτορες	1	1	1	1
Ε.Ε.Π.	1	1	1	1
ΕΔΙΠ	1	1	2	2
ΕΤΕΠ	6	6	5	5
Διοικητικό Προσωπικό	5	5	6	6
Διδάσκοντες άλλων Τμημάτων του Παν Μακεδονίας που διδάσκουν στο Τμήμα ΟΔΕ	4	4	4	6
Συμβασιούχοι διδάσκοντες ΠΔ 407	2	0	1	1
Συμβασιούχοι διδάσκοντες ΕΣΠΑ	4	4	4	4
Συμβασιούχοι διδάσκοντες ΥΠΟΤΡΟΦΟΙ	0	0	0	1

#### **ΠΙΝΑΚΑΣ 1. Αριθμός μελών προσωπικού (Προπτυχιακό) (τελευταία 4ετία)**

Ο αριθμός υποστηρικτικού προσωπικού είναι 8 μέλη κατανεμημένων ως εξής: 1 ΕΕΠ, 2 ΕΔΙΠ και 5 ΕΤΕΠ.

Ο αριθμός του προσωπικού της Γραμματείας είναι 6 μέλη κατανεμημένων ως εξής: 1 Προϊσταμένη και 5 Υπάλληλοι Γραμματείας.

*Σχολιασμός Επάρκειας διδακτικού προσωπικού - Νέες Θέσεις, σύντομη αιτιολόγηση νέων γνωστικών αντικειμένων*

Το διδακτικό προσωπικό του τμήματος αποτελείται από 27 μέλη ΔΕΠ, 6 μέλη ΔΕΠ άλλων τμημάτων του Πανεπιστημίου, 1 ΕΕΠ και 2 ΕΔΙΠ. Για την κάλυψη των αναγκών το τμήμα προχωρά κάθε χρόνο σε πρόσληψη τουλάχιστον 6 συμβασιούχων ( ΠΔ 407 ή υπότροφοι). Επίσης κατά την επόμενη 5-ετία θα υπάρξει σημαντικός αριθμός συνταξιοδοτήσεων. Επομένως κρίνεται σκόπιμο να γίνει ο προγραμματισμός για την έγκαιρη κάλυψη των θέσεων των μελών ΔΕΠ που θα συνταξιοδοτηθούν αλλά και των θέσεων που αφορούν γνωστικά αντικείμενα για τα οποία ο αριθμός των υφιστάμενων μελών ΔΕΠ δεν είναι αρκετός. Στην ενίσχυση του τμήματος με νέα μέλη ΔΕΠ συνηγορεί και το γεγονός ότι μεγάλος αριθμός μαθημάτων γίνεται με ακροατήρια των 300 ή 400 φοιτητών, διότι δεν υπάρχει η δυνατότητα δημιουργίας τμημάτων.

#### **Επάρκεια διοικητικού προσωπικού.**

Το διοικητικό προσωπικό του τμήματος αποτελείται από 5 υπαλλήλους γραμματείας και 1 προϊσταμένη, ενώ στην υποστήριξη του εκπαιδευτικού έργου συνεπικουρούν τα μέλη ΕΤΕΠ του τμήματος. Θα πρέπει να τονιστεί ότι το διοικητικό και εκπαιδευτικό έργο είναι ιδιαίτερα σύνθετο με μεγάλο όγκο διαδικασιών και υπηρεσιών που θα πρέπει να εκτελεστούν. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι το τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων είναι το μεγαλύτερο τμήμα του πανεπιστημίου, με περισσότερους από 1.800 ενεργούς προπτυχιακούς φοιτητές 320 ενεργούς μεταπτυχιακούς φοιτητές, 11 μεταδιδακτορικούς φοιτητές και 50 περίπου υποψήφιους διδάκτορες. Με δεδομένο το γεγονός της αποχώρησης τουλάχιστον δύο μελών ΕΤΕΠ κατά την επόμενη τριετία θα πρέπει να προγραμματιστεί η ένταξη στο τμήμα νέου προσωπικού (τουλάχιστον 2) για είναι δυνατή η απρόσκοπτη λειτουργία των διοικητικών υπηρεσιών και η παροχή υψηλού επιπέδου εκπαιδευτικών υπηρεσιών προς τους φοιτητές, τους αποφοίτους και τα μέλη του τμήματος.

Το ΤΟΔΕ έχει ως αποστολή την ανάπτυξη ικανών επιστημόνων για τη στελέχωση των κάθε είδους και μεγέθους επιχειρήσεων και οργανισμών του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα, τοπικής, εθνικής ή πολυεθνικής εμβέλειας, που

δραστηριοποιούνται μέσα στο Ελληνικό, Ευρωπαϊκό και Διεθνές κοινωνικο-οικονομικό σύστημα”. Με βάση το Σχέδιο Στρατηγικής Ανάπτυξης και την ετήσια ανασκόπηση και εσωτερική επιθεώρηση του συστήματος διασφάλισης ποιότητας, οι γενικοί στόχοι του ΤΟΔΕ είναι οι ακόλουθοι:

- Η παροχή υψίστης ποιότητας φοιτητο-κεντρικών υπηρεσιών, που επιτυγχάνεται με την τακτική επικαιροποίηση του προγράμματος σπουδών και αξιοποίηση συνεργιών μεταξύ διδασκόντων και την διεξαγωγή ερευνών σε φοιτητές, μέλη ΔΕΠ και επαγγελματικούς φορείς.
- Η πραγματοποίηση ερευνητικού έργου αιχμής, με την χορήγηση εκπαιδευτικών αδειών και την αξιοποίηση της έρευνας μέσω Ευρωπαϊκών προγραμμάτων και άλλων φορέων συνεργασίας.
- Η ανάπτυξη συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα της χώρας και του εξωτερικού/διεθνοποίηση.
- Η εξασφάλιση θέσεων εργασίας για τους αποφοίτους του στον ιδιωτικό και στο δημόσιο τομέα με την επικαιροποίηση του ΠΠΣ, την συμμετοχή του Τμήματος σε προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης και δια βίου εκπαίδευσης (σε συνεργασία με επαγγελματικούς και κλαδικούς φορείς) και την ενίσχυση κινητικότητας και συμμετοχής φοιτητών στην πρακτική άσκηση.
- Η απόκτηση της απαραίτητης πληροφόρησης για την προσαρμογή και τον εμπλουτισμό του προγράμματος σπουδών.

Το Τμήμα ΟΔΕ διαθέτει οχτώ (8)ερευνητικά εργαστήρια τα οποία διευθύνονται από μέλη ΔΕΠ του Τμήματος και εμπλέκουν στη λειτουργία τους το ανθρώπινο δυναμικό του Τμήματος:

- **Εργαστήριο Μάρκετινγκ (E.MAP.)/MARKETINGLAB (MARLAB).**
- **Εργαστήριο Διαχείρισης Επιχειρησιακών Κινδύνων (E.Δ.Ε.Κ.) (Enterprise Risk Management Lab -E.R.M.L.).**
- **Εργαστήριο Ποσοτικών Μεθόδων και Ανάλυσης Αποφάσεων (Quantitative Methods and Decision Analytics Lab - QMeDAL).**
- **Εργαστήριο Πληροφοριακών Συστημάτων.**
- **Εργαστήριο Επιχειρηματικής Αριστείας.**

- **Εργαστήριο Έρευνας και Ανάπτυξης Στρατηγικής Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων και Εργασιακών Σχέσεων.**
- **Εργαστήριο Λογιστικών Εφαρμογών.**

Στη στρατηγική του Τμήματος ΟΔΕ περιλαμβάνεται ο ορισμός επιτροπών στις οποίες ανατίθεται η διεκπεραίωση διαφόρων θεμάτων σχετικά με τη λειτουργία του Τμήματος. Ο ορισμός των μελών των επιτροπών του Τμήματος ΟΔΕ στις οποίες εμπλέκονται όλα τα μέλη του Τμήματος ανάλογα με τις αρμοδιότητες που δύναται να αναλάβει το κάθε μέλος, επικυρώνεται με απόφαση της Συνέλευσης. Κατά την ακαδημαϊκή χρονιά 2018 - 19 συγκροτήθηκαν οι ακόλουθες επιτροπές:

1. Ομάδα Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΟΜΕΑ)
2. Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών
3. Επιτροπή αρμόδια για την επικαιροποίηση των ατομικών προγραμμάτων Σπουδών φοιτητών/φοιτητριών του Α' κύκλου (ΠΠΣ) παλαιών ακαδημαϊκών ετών εγγραφής
4. Επιτροπή αρμόδια για την παρακολούθηση και το συντονισμό των Προγραμμάτων Σπουδών του Β' κύκλου (ΠΜΣ)
5. Συντονιστική Επιτροπή Προγράμματος Διδακτορικών Σπουδών (ΣΕΠΔΣ)
6. Επιτροπή Εξετάσεων
7. Επιτροπή αρμόδια για την τήρηση των Μητρώων Επιστημονικών Δημοσιεύσεων του Τμήματος ΟΔΕ
8. Επιτροπή αρμόδια για την επικαιροποίηση του Μητρώου των Εσωτερικών και Εξωτερικών Μελών του Τμήματος ΟΔΕ για τη συγκρότηση των Εκλεκτορικών Σωμάτων για την εκλογή και εξέλιξη Καθηγητών και υπηρετούντων Λεκτόρων, την ανανέωση και μονιμοποίηση των επί θητεία Επίκουρων Καθηγητών.
9. Επιτροπή ελέγχου Δικαιολογητικών Εγγραφής των εισαγομένων στο Τμήμα ΟΔΕ της ειδικής κατηγορίας των πασχόντων από σοβαρές ασθένειες
10. Επιτροπή Ελέγχου Δικαιολογητικών Εγγραφής των εισαγομένων στο Τμήμα ΟΔΕ της ειδικής κατηγορίας των τέκνων Ελλήνων του εξωτερικού, των

τέκνων Ελλήνων υπαλλήλων που υπηρετούν στο εξωτερικό και των Ελλήνων αποφοίτων ξένων Λυκείων του εξωτερικού

11. Επιτροπή Ελέγχου Δικαιολογητικών Εγγραφής των εισαγομένων στο Τμήμα ΟΔΕ της ειδικής κατηγορίας των Αλλοδαπών-Αλλογενών αποφοίτων Λυκείων εκτός ΕΕ και των Αλλοδαπών-Αλλογενών αποφοίτων Λυκείων ή αντίστοιχων σχολείων Κρατών-Μελών της ΕΕ.
12. Επιτροπή Ελέγχου Δικαιολογητικών Εγγραφής δυνητικών δικαιούχων μετεγγραφής με μοριοδοτούμενα κριτήρια, αδελφών φοιτητών/τριών σε ΑΕΙ/ΑΕΑ προπτυχιακού κύκλου σπουδών και φοιτητών/τριών με αναπηρία  $\geq 67\%$ .
13. Επταμελής Επιτροπή Κατατάξεων στο Τμήμα ΟΔΕ Πτυχιούχων Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης για το ακαδημαϊκό Έτος 2020\_2021.
14. Επιτροπή αρμόδια για την εκπόνηση του νέου Στρατηγικού Σχεδίου του Τμήματος ΟΔΕ με χρονικό ορίζοντα εφαρμογής τα ακαδημαϊκά έτη 2020-2021 έως 2024-2025.
15. Επιτροπή Υποδομής Πληροφορικής Τεχνολογίας
16. Επιτροπή αρμόδια για την διερεύνηση των προϋποθέσεων επαγγελματικής ένταξης των αποφοίτων του συγχωνευθέντος με το Τμήμα ΟΔΕ πρώην Τμήματος «Μάρκετινγκ και Διοίκησης Λειτουργιών» του Πανεπιστημίου στον κλάδο εκπαιδευτικού προσωπικού της Β/θμιας Εκπαίδευσης ΠΕ09 Οικονομολόγων.
17. Επιτροπή αρμόδια για την εξειδίκευση των όρων και προϋποθέσεων πιστοποίησης της παιδαγωγικής και διδακτικής επάρκειας της παρ. 4 του άρθρου 54 του ν. 4589/2019 (Α'13).
18. Επιβλέποντα μέλη του Τμήματος ΟΔΕ για το ακαδημαϊκό έτος 2020-2021 αρμόδια για την εποπτεία των ασκουμένων φοιτητών/τριών, στο πλαίσιο υλοποίησης του Υποέργου «Κεντρικές Δράσεις για την Πρακτική Άσκηση Πανεπιστημίου Μακεδονίας ακαδημαϊκών ετών 2018-19 έως 2021-22».
19. Ακαδημαϊκοί Σύμβουλοι των φοιτητών/τριών του Τμήματος ΟΔΕ για το ακαδημαϊκό έτος 2020-2021.



20. Επιτροπή αρμόδια για την πραγματοποίηση της συμβουλευτικής ενημέρωσης των φοιτητών/τριων του Δ' εξαμήνου σπουδών ενός εκάστου ακαδημαϊκού έτους ως προς την υποχρεωτική επιλογή της μιας (1) εκ των δύο (2) κατευθύνσεων του Προγράμματος Σπουδών του Τμήματος ΟΔΕ.
21. Μονάδα Προσβασιμότητας Ατόμων με ειδικές ανάγκες.
22. Εκπρόσωποι Τμήματος στα συλλογικά Όργανα του οικείου Ιδρύματος.

Στο Τμήμα ΟΔΕ προσφέρονται συνολικά 9 Μεταπτυχιακά Τμήματα Σπουδών εκ των οποίων τα δύο είναι Διατμηματικά.

- [Διοίκηση Επιχειρήσεων - MBA \(ΔΠΜΣ\)](#)  
(σε συνεργασία με τα Τμήματα Οικονομικών Επιστημών & Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του ΠΑ.ΜΑΚ.)
- [Πληροφοριακά Συστήματα MIS \(ΔΠΜΣ\)](#)(σε συνεργασία με τα Τμήματα Οικονομικών Επιστημών & Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του ΠΑ.ΜΑΚ.)
- [Διεθνείς Επιχειρηματικές Δραστηριότητες](#)
- [Δημόσια Διοίκηση](#)
- [Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας](#)
- [Μάνατζμεντ Τουριστικών Επιχειρήσεων και Οργανισμών](#)
- [Αναλυτική των Επιχειρήσεων και Επιστήμη των Δεδομένων](#)
- [Φορολογική, Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων](#)
- [Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων](#)

Από τα ανωτέρω μεταπτυχιακά προγράμματα δεν προχώρησαν σε επανίδρυση, τα ακόλουθα:

- [Διεθνείς Επιχειρηματικές Δραστηριότητες](#)
- [Μάνατζμεντ Τουριστικών Επιχειρήσεων και Οργανισμών](#)

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020

ΜΕΛΩΝ				
ΔΕΠ	23 (7+1+15)	16 (2+6+2+6)	22 (6+6+5+5)	74(9+13+7 +18+11+10 +6)
Συμβασιούχοι μεδιδασκτικά καθήκοντα	7 (2+4+1)	6 (2+3+1)	10 (3+3+4)	7 (2+1+3+1+ 2)
Συμβασιούχοι μεδιοικητικά καθήκοντα	6 (2+2+2)	5 (2+1+2)	6(1+1+2+1 +1)	13 (3+2+1+1+ 2+1+2+1)

**ΠΙΝΑΚΑΣ 2 Αριθμός μελών Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών**

### 3. Προγράμματα Σπουδών

#### 3.1. Προπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών

Στο πρόγραμμα σπουδών έχει σχεδιασθεί κατά τρόπο που να ικανοποιεί τις γοργά και συνεχώς εξελισσόμενες ή/και εναλλασσόμενες ανάγκες των σύγχρονων οργανισμών και επιχειρήσεων, αλλά και ταυτόχρονα να θέτει την απαιτούμενη έμφαση στις παραδοσιακές αρχές της Ανωτάτης Παιδείας και συνεπώς, στην ανάγκη για ένα ανθρωποκεντρικό σύστημα αξιών. Ειδικότερα, το πρόγραμμα σπουδών στοχεύει στη διδασκαλία των θεωριών και των προβλημάτων διοίκησης και ανάπτυξης των οργανισμών και επιχειρήσεων, στη μύηση στις μεθόδους και τεχνικές λήψης αποτελεσματικών διοικητικών αποφάσεων, στην καθοδήγηση για την αποτελεσματική διοίκηση των ανθρωπίνων πόρων και στη συνειδητοποίηση της κοινωνικής διάστασης των διοικητικών προβλημάτων και αποφάσεων.

Ωστόσο, πολλά από τα μαθήματα του προγράμματος έχουν αναπτυχθεί και διαμορφωθεί έτσι ώστε να ικανοποιούν τις συγκεκριμένες ανάγκες γνώσεων και

ικανοτήτων που έχουν τόσο ο ιδιωτικός όσο και ο δημόσιος τομέας. Επιπλέον, το πρόγραμμα παρέχει κάθε απαραίτητο εφόδιο σε όσους επιθυμούν να παρακολουθήσουν τα διατμηματικά μεταπτυχιακά προγράμματα του Πανεπιστημίου Μακεδονίας ή τα μεταπτυχιακά προγράμματα άλλων Πανεπιστημιακών τμημάτων της ημεδαπής ή της αλλοδαπής.

### **3.2. Δομή και Οργάνωση των Σπουδών**

Η αρχιτεκτονική του Προγράμματος Σπουδών (ΠΣ) του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΣΟΔΕ) παρουσιάζεται στο Σχήμα 1. Σύμφωνα με την αρχιτεκτονική αυτή το ΠΣ είναι διαρθρωμένο έτσι ώστε να προσφέρει δύο κατευθύνσεις σπουδών στους φοιτητές του:

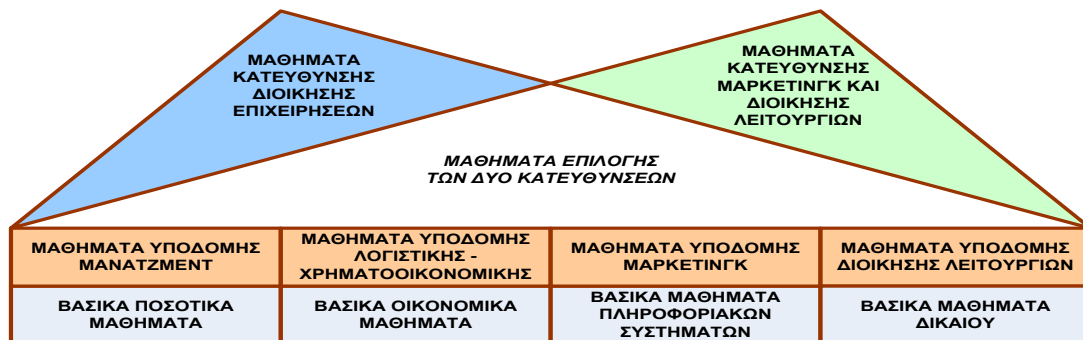
#### **3.2.1. Κατεύθυνση Διοίκησης Οργάνωσης και Επιχειρήσεων (ΟΔΕ):**

Αποστολή της κατεύθυνσης ΟΔΕ είναι η καλλιέργεια και η προαγωγή της γνώσης τους τομείς των πληροφοριακών συστημάτων διοίκησης, της λογιστικής εταιρικών επιχειρήσεων, της διοίκησης λειτουργιών, της διοίκησης ανθρωπίνων πόρων, του μάρκετινγκ, των χρηματοοικονομικών οργανισμών και κεφαλαιαγορών, της αγοράς εργασίας και ευρωπαϊκής ένωσης, των διεθνών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, της διαχείρισης δεδομένων και μηχανογραφημένης λογιστικής, της διοίκησης εφοδιαστικής αλυσίδας, της χρηματοοικονομικής διοίκησης, της διοίκησης ολικής ποιότητας, της επιχειρηματικότητας και καινοτομίας, της κοστολόγησης και λογιστικής κόστους, του στρατηγικού μάνατζμεντ και της διοίκησης οργανωσιακής αλλαγής.

#### **3.2.2. Κατεύθυνση Μάρκετινγκ και Διοίκησης Λειτουργιών (ΜΔΛ):**

Αποστολή της κατεύθυνσης ΜΔΛ είναι η καλλιέργεια και η προαγωγή της γνώσης στους τομείς της διοίκησης λειτουργιών, της διοίκησης εφοδιαστικής αλυσίδας, των χρηματοοικονομικών οργανισμών και κεφαλαιαγορών, του στρατηγικού μάρκετινγκ, του μάρκετινγκ υπηρεσιών, της διοίκησης επωνύμων προϊόντων, των διεθνών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, της διοίκησης έργων, της διαφήμισης, της έρευνας μάρκετινγκ, των δημοσίων σχέσεων, των πληροφοριακών συστημάτων διοίκησης, της διοίκησης ολικής ποιότητας, της διαχείρισης σχέσεων μάρκετινγκ,

της κοστολόγησης και λογιστικής κόστους, του στρατηγικού μάνατζμεντ και του ηλεκτρονικού μάρκετινγκ.



Σχήμα 1: Αρχιτεκτονική του Προγράμματος Σπουδών του ΤΟΔΕ

### Δομή

Κατά τα πρώτα τέσσερα (4) εξάμηνα σπουδών διδάσκονται μαθήματα τα οποία φέρουν το χαρακτηρισμό των «υποχρεωτικών» (κορμού). Κατά τα εξάμηνα από πέμπτο (5ο) έως όγδοο (8ο) διδάσκονται μαθήματα τα οποία φέρουν το χαρακτηρισμό των «υποχρεωτικών κατεύθυνσης» καθώς και μαθήματα επιλογής. Η επιλογή της κατεύθυνσης πραγματοποιείται υποχρεωτικά κατά τη διάρκεια των δηλώσεων των μαθημάτων του τετάρτου (4ου) εξαμήνου από το πέρας του οποίου και εντεύθεν το σύνολο των προσφερομένων μαθημάτων εντάσσεται σε μια (1) εκ των δυο (2) κατευθύνσεων.

### Αριθμός μαθημάτων

Κάθε εξαμηνιαίο μάθημα βαθμολογείται με ακέραιο βαθμό σε κλίμακα από 0 έως και 10. Προβιβάσιμος θεωρείται ο βαθμός που είναι ίσος ή μεγαλύτερος του πέντε (5). Για την απονομή του βασικού τίτλου σπουδών οι φοιτητές/τριες οφείλουν να εξετασθούν επιτυχώς στα πενήντα δύο (52) μαθήματα του Προγράμματος Σπουδών έχοντας αποδεδειγμένα συγκεντρώσει τον ελάχιστο απαιτούμενο αριθμό των διακοσίων σαράντα (240) πιστωτικών μονάδων. Η ειδικότερη αριθμητική κατανομή των μαθημάτων στα εξάμηνα σπουδών έχει ως εξής:

Κατά το πρώτο (1ο), δεύτερο (2ο), τρίτο (3ο) και τέταρτο (4ο) εξάμηνο οι φοιτητές/ήτριες οφείλουν να εξετασθούν στα εικοσιοκτώ (28) υποχρεωτικά

(κορμού) μαθήματα του Προγράμματος Σπουδών συμπεριλαμβανομένων των τεσσάρων (4) μαθημάτων της ίδιας ξένης γλώσσας.

Κατά το πέμπτο (5ο), έκτο (6ο), έβδομο (7ο) και όγδοο (8ο) εξάμηνο οι φοιτητές/ήτριες οφείλουν να εξετασθούν στα εικοσιτέσσερα (24) μαθήματα (υποχρεωτικά κατεύθυνσης καθώς και επιλογής τα οποία είναι κοινά και στις δυο (2) κατευθύνσεις) και ειδικότερα:

(i) για την κατεύθυνση «Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων»: σε δεκατρία (13) υποχρεωτικά μαθήματα και σε ένδεκα (11) μαθήματα επιλογής

(ii) για την κατεύθυνση «Μάρκετινγκ και Διοίκησης Λειτουργιών» σε δεκατρία (13) υποχρεωτικά μαθήματα | σε ένδεκα (11) μαθήματα επιλογής

Ως ημερομηνία ολοκλήρωσης σπουδών ορίζεται η ημερομηνία έκδοσης βαθμολογικού αποτελέσματος του τελευταίου, κατά περίπτωση, εξεταζόμενου μαθήματος (παρ. 12 άρθρ. 25 ν. 1268/82 & υπ' αριθ. 366/94 απόφαση Σ.τ.Ε).

### **Ξένες Γλώσσες**

Οι φοιτητές/ήτριες καλούνται επίσης να επιλέξουν ανάμεσα από τέσσερις (4) ξένες γλώσσες ήτοι, Αγγλικά, Γαλλικά, Γερμανικά και Ιταλικά, ήδη κατά την εγγραφή τους στο πρώτο (1ο) εξάμηνο σπουδών. Η παρακολούθηση των ξένων γλωσσών ανέρχεται σε τέσσερις (4) ώρες εβδομαδιαίως κατά τα πρώτα δύο (2) ακαδημαϊκά έτη ενώ η ξένη γλώσσα επιλογής παραμένει υποχρεωτικά η ίδια καθ' όλη τη διάρκεια των σπουδών. Η διδασκαλία της Ελληνικής Γλώσσας διατίθεται μόνο σε αλλοδαπούς, αλλοεθνείς και αλλογενείς φοιτητές/τριες, μη φυσικούς ομιλητές/τριες.

### **Πρακτική Άσκηση**

Το αναλυτικό Πρόγραμμα Σπουδών προβλέπει επίσης προαιρετική πρακτική άσκηση επ' αμοιβή στο γνωστικό αντικείμενο του Τμήματος της οικείας Σχολής σε Φορέα Απασχόλησης της ημεδαπής ή της αλλοδαπής η οποία πραγματοποιείται από τους φοιτητές/ήτριες κατά τους όρους που προβλέπονται στο σχετικό Πρόγραμμα του Γραφείου Πρακτικής Άσκησης του Πανεπιστημίου και σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο.

## Διδακτικές μονάδες – Πιστωτικές μονάδες (ECTS)

Σε κάθε εξαμηνιαίο μάθημα αντιστοιχούν τρεις (3) διδακτικές μονάδες (Δ.Μ.) ο αριθμός των οποίων έχει καθοριστεί με απόφαση της Συνέλευσης του Τμήματος, σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας. Στο Πρόγραμμα Σπουδών περιλαμβάνεται υποχρεωτικά ο ελάχιστος απαιτούμενος αριθμός διδακτικών μονάδων για τη λήψη του πτυχίου. Οι πιστωτικές μονάδες (Π.Μ.) αποδίδονται σε κάθε εξαμηνιαίο μάθημα, σεμινάριο, φροντιστήριο, πρακτική άσκηση είτε άλλη απαραίτητη δραστηριότητα του Προγράμματος Σπουδών, με βάση την εκτίμηση των διδασκόντων/ουσών για τον φόρτο εργασίας ο οποίος απαιτείται να καταβληθεί για την ικανοποίηση των αντικειμενικών στόχων ή μαθησιακών αποτελεσμάτων που επιδιώκονται. Τα επιδιωκόμενα μαθησιακά αποτελέσματα εξυπηρετούν το σκοπό της απόκτησης προσόντων σύμφωνα με το Εθνικό Πλαίσιο Προσόντων και το Πλαίσιο Προσόντων του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανωτάτης Εκπαίδευσης. Συνιστούν περιγραφές/δηλώσεις των γνώσεων, ικανοτήτων και δεξιοτήτων που το Πρόγραμμα επιδιώκει να αποκτήσουν οι 9 φοιτητές/ήτριες μετά από την επιτυχή περάτωση κάθε σχετικής εκπαιδευτικής/μαθησιακής δραστηριότητας. Κάθε διδασκόμενο μάθημα συνεισφέρει αριθμό πιστωτικών μονάδων “ECTS” συμβατών με το ευρωπαϊκό σύστημα μεταφοράς και συσσώρευσης Πιστωτικών Μονάδων, κατά τρόπο ώστε να καθίσταται δυνατή η μεταφορά και συσσώρευση επιτυχών επιδόσεων σε άλλα αντίστοιχα Προγράμματα Σπουδών του ίδιου ή άλλου Α.Ε.Ι. σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Η κατανομή του αριθμού των πιστωτικών μονάδων ανά μάθημα σε σχέση με τις ώρες διδασκαλίας του εκπαιδευτικού έργου έχει ως εξής:

Υποχρεωτικά μαθήματα: Τρεις (3) ώρες διδασκαλίας αντιστοιχούν σε έξι (6) “ECTS”, τέσσερις (4) ώρες διδασκαλίας αντιστοιχούν σε επτά (7) “ECTS” και πέντε (5) ώρες διδασκαλίας αντιστοιχούν σε οκτώ (8) “ECTS”.

Επιλεγόμενα μαθήματα: Τρεις (3) ώρες διδασκαλίας αντιστοιχούν σε πέντε (5) “ECTS”.

Ξένες γλώσσες: Τέσσερις (4) ώρες διδασκαλίας αντιστοιχούν σε τρία (3) “ECTS”.

Η απόδοση ευρωπαϊκών πιστωτικών μονάδων “ECTS” των μαθημάτων πραγματοποιείται σύμφωνα με τα εκάστοτε ισχύοντα του ακαδημαϊκού έτους κατά

την οποία έλαβε χώρα η επιτυχής εξέταση κάθε μαθήματος. Η προαιρετική πρακτική άσκηση κατόπιν αίτησης των ενδιαφερομένων και επιτυχούς ολοκλήρωσης του Προγράμματος έχει ενσωματωθεί στο Πρόγραμμα Σπουδών αποδίδοντας πέντε (5) μονάδες “ECTS”.

<b>ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΟΡΜΟΥ</b>			
<b>Α' Εξάμηνο (7)(6,0,Ξ)</b>			
<b>A/A</b>	<b>ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	<b>ΩΡΕΣ</b>	<b>ECTS</b>
1.	Εισαγωγή στο Μάνατζμεντ	3	6
2.	Εισαγωγή στο Μάρκετινγκ	3	6
3.	Μαθηματικά για Διοίκηση Επιχειρήσεων	5	8
4.	Στατιστική I	4	7
5.	Μικροοικονομική	4	6
6.	Αστικό Δίκαιο	4	7
7.	Ξένη Γλώσσα: Αγγλικά, Γαλλικά, Γερμανικά, Ιταλικά (η Ελληνική Γλώσσα διατίθεται μόνο σε αλλοδαπούς φοιτητές, μη φυσικούς ομιλητές)	4	3

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ ΓΙΑ ΑΛΛΟΔΑΠΟΥΣ, ΑΛΛΟΕΘΝΕΙΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΓΕΝΕΙΣ ΦΟΙΤΗΤΕΣ -  
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ (FOR BEGINNERS) ΓΙΑ ΑΛΛΟΔΑΠΟΥΣ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS

<b>Β' Εξάμηνο (7)(6,0,Ξ)</b>			
<b>A/A</b>	<b>ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	<b>ΩΡΕΣ</b>	<b>ECTS</b>
1.	Αρχές Χρηματοοικονομικής Λογιστικής	4	7
2.	Εισαγωγή στα Πληροφοριακά Συστήματα	4	7
3.	Εισαγωγή στη Διοίκηση Λειτουργιών	3	6
4.	Στατιστική II	6	7
5.	Μακροοικονομική	4	6
6.	Εμπορικό Δίκαιο	3	6
7.	Ξένη Γλώσσα: Αγγλικά, Γαλλικά, Γερμανικά, Ιταλικά (η Ελληνική Γλώσσα διατίθεται μόνο σε αλλοδαπούς φοιτητές, μη φυσικούς ομιλητές)	4	3

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ ΓΙΑ ΑΛΛΟΔΑΠΟΥΣ, ΑΛΛΟΕΘΝΕΙΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΓΕΝΕΙΣ ΦΟΙΤΗΤΕΣ -  
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ (FOR BEGINNERS) ΓΙΑ ΑΛΛΟΔΑΠΟΥΣ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS

<b>Γ' Εξάμηνο (7)(6,0,Ξ)</b>			
<b>A/A</b>	<b>ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	<b>ΩΡΕΣ</b>	<b>ECTS</b>
1.	Επιχειρησιακή Έρευνα	7	8
2.	Συμπεριφορά Καταναλωτή	3	6
3.	Χρηματοοικονομικά Μαθηματικά	3	6
4.	Οργανωσιακή Θεωρία και Συμπεριφορά	3	6
5.	Χρηματοοικονομική Λογιστική	4	7
6.	Διοίκηση και Μοντελοποίηση Διεργασιών	3	6

7.	Ξένη Γλώσσα: Αγγλικά, Γαλλικά, Γερμανικά, Ιταλικά (η Ελληνική Γλώσσα διατίθεται μόνο σε αλλοδαπούς φοιτητές, μη φυσικούς ομιλητές)	4	3
----	---	---	---

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ ΓΙΑ ΑΛΛΟΔΑΠΟΥΣ, ΑΛΛΟΕΘΝΕΙΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΓΕΝΕΙΣ ΦΟΙΤΗΤΕΣ -  
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ (FOR BEGINNERS) ΓΙΑ ΑΛΛΟΔΑΠΟΥΣ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS

Δ' Εξάμηνο (7)(6,0,Ξ)			
A/A	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΩΡΕΣ	ECTS
1.	Μέθοδοι Ανάλυσης Διοικητικών Αποφάσεων	6	8
2.	Σύγχρονες Προσεγγίσεις στη Διοίκηση Λειτουργιών	3	6
3.	Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων	3	6
4.	Χρηματοοικονομική Διοίκηση Ι	3	6
5.	Μεθοδολογία Έρευνας	3	6
6.	Στρατηγικό Μάρκετινγκ	3	6
7.	Ξένη Γλώσσα: Αγγλικά, Γαλλικά, Γερμανικά, Ιταλικά (η Ελληνική Γλώσσα διατίθεται μόνο σε αλλοδαπούς φοιτητές, μη φυσικούς ομιλητές)	4	3

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ ΓΙΑ ΑΛΛΟΔΑΠΟΥΣ, ΑΛΛΟΕΘΝΕΙΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΓΕΝΕΙΣ ΦΟΙΤΗΤΕΣ -  
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΓΛΩΣΣΑ (FOR BEGINNERS) ΓΙΑ ΑΛΛΟΔΑΠΟΥΣ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS

ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ ΟΔΕ Ε' ΕΞΑΜΗΝΟΥ			
Ε' Εξάμηνο (6)(4,2)			
A/A	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΩΡΕΣ	ECTS
1.	Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας	3	6
2.	Χρηματοοικονομικοί Οργανισμοί και Κεφαλαιαγορές	4	7
3.	Λογιστική Εταιρικών Επιχειρήσεων	3	6
4.	Αγορά Εργασίας και Ευρωπαϊκή Ένωση	3	6
ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ ΜΔΔ Ε' ΕΞΑΜΗΝΟΥ			
Ε' Εξάμηνο (6)(4,2)			
A/A	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΩΡΕΣ	ECTS
1.	Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας	3	6
2.	Χρηματοοικονομικοί Οργανισμοί και Κεφαλαιαγορές	4	6
3.	Μάρκετινγκ Υπηρεσιών	3	6
4.	Διοίκηση Επωνύμων Προϊόντων	3	6

ΕΠΙΤΡΕΠΕΤΑΙ Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΕΝΟΣ (1) ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ ΑΠΟ ΤΑ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΤΟΥ  
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ ΤΗΣ ΑΛΛΗΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ

ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ Ε' ΕΞΑΜΗΝΟΥ (2 από 12) ΚΟΙΝΑ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΔΥΟ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ			
A/A	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΩΡΕΣ	ECTS
1.	Δημόσιες Σχέσεις	3	5
2.	Φορολογική Πρακτική	4	5
3.	Εργαστήριο Εφαρμοσμένης Λήψης Αποφάσεων	3	5



4.	Διαδικασίες Ίδρυσης Επιχειρήσεων και Επιχορηγήσεις Επιχειρηματικών Δράσεων	3	5
5.	Ανάπτυξη Λογισμικού	3	5
6.	Δημόσια Οικονομική	3	5
7.	Διοίκηση Πωλήσεων	3	5
8.	Ειδικά Θέματα Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων	3	5
9.	Διοίκηση Υπηρεσιών	3	5
10.	Γυναίκα και Επιχείρηση	3	5
11.	Εισαγωγή στην Παιδαγωγική	3	5
12.	Κοινωνιολογία	3	5

<b>ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ ΟΔΕ ΣΤ' ΕΞΑΜΗΝΟΥ</b>			
<b>ΣΤ' Εξάμηνο (6)(3,3)</b>			
<b>A/A</b>	<b>ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	<b>ΩΡΕΣ</b>	<b>ECTS</b>
1.	Διεθνείς Επιχειρηματικές Δραστηριότητες	3	6
2.	Διαχείριση Δεδομένων και Μηχανογραφημένη Λογιστική	3	6
3.	Χρηματοοικονομική Διοίκηση II	3	6
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ ΜΔΔ ΣΤ' ΕΞΑΜΗΝΟΥ</b>			
<b>ΣΤ' Εξάμηνο (6)(3,3)</b>			
<b>A/A</b>	<b>ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	<b>ΩΡΕΣ</b>	<b>ECTS</b>
1.	Διεθνείς Επιχειρηματικές Δραστηριότητες	3	6
2.	Διοίκηση Έργων	3	6
3.	Διαφήμιση	3	6

ΕΠΙΤΡΕΠΕΤΑΙ Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΕΝΟΣ (1) ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ ΑΠΟ ΤΑ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ ΤΗΣ ΑΛΛΗΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ

<b>ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ ΣΤ' ΕΞΑΜΗΝΟΥ (3 από 17) ΚΟΙΝΑ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΔΥΟ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ</b>			
1.	Διεπιχειρησιακό Μάρκετινγκ	3	5
2.	Έρευνα Μάρκετινγκ (Ειδικά Θέματα Έρευνας Μάρκετινγκ)	3	5
3.	Μάρκετινγκ Μη Κυβερνητικών Οργανώσεων	3	5
4.	Ελεγκτική	3	5
5.	Τεχνικές Προσομοίωσης στη Διοίκηση Επιχειρήσεων	3	5
6.	Στατιστική Ανάλυση Δεδομένων	3	5
7.	Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων	3	5
8.	Προγραμματισμός Διαδικτύου (Προγραμματισμός Η/Υ II)	3	5
9.	Αθλητικό Μάρκετινγκ	3	5
10.	Ειδικά Θέματα Οργανωσιακής Θεωρίας και Συμπεριφοράς	3	5

11.	Κράτος Κοινωνικής Πρόνοιας και Ευρωπαϊκή Ένωση (Welfarestateinthe European Union)	3	5
12.	Στατιστικός Έλεγχος Ποιότητας SPC)	3	5
13.	Παιδαγωγική Ειδική Διδακτική	3	5
14.	Δίκαιο Εμπορικών Εταιρειών	3	5
15.	Εργαλεία Λογισμικού	3	5
16.	Εργατικό Δίκαιο	3	5
17.	Εφαρμοσμένα Οικονομικά για το Μάνατζμεντ	3	5

**ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ ΟΔΕ Ζ' ΕΞΑΜΗΝΟΥ**

**Ζ' Εξάμηνο (6)(3,3)**

A/A	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΩΡΕΣ	ECTS
1.	Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης	4	7
2.	Διοίκηση Ολικής Ποιότητας	3	6
3.	Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία	3	6

**ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ ΜΔΔ Ζ' ΕΞΑΜΗΝΟΥ**

**Ζ' Εξάμηνο (6)(3,3)**

A/A	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΩΡΕΣ	ECTS
1.	Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης	4	7
2.	Διοίκηση Ολικής Ποιότητας	3	6
3.	Διαχείριση Σχέσεων Μάρκετινγκ	3	6

ΕΠΙΤΡΕΠΕΤΑΙ Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΕΝΟΣ (1) ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ ΑΠΟ ΤΑ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ ΤΗΣ ΑΛΛΗΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ

**ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ Ζ' ΕΞΑΜΗΝΟΥ (3 από 17) ΚΟΙΝΑ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΔΥΟ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ**

1.	Ειδικά Θέματα Διοίκησης Λειτουργιών	3	5
2.	Μάρκετινγκ Γεγονότων και Εκδηλώσεων	3	5
3.	Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα	3	5
4.	Οικονομετρία	3	5
5.	Πολυκριτήρια Συστήματα Υποστήριξης Αποφάσεων	3	5
6.	Ειδικά Θέματα Χρηματοοικονομικής	3	5
7.	Ανάλυση Επιχειρηματικών Κινδύνων	3	5
8.	Ειδικά Θέματα Πληροφοριακών Συστημάτων Ι (πρώην «Ειδικά Θέματα Πληροφοριακών Συστημάτων»)	3	5
9.	Οικονομικά της Υγείας	3	5
10.	Η Επιχείρηση στο Διεθνές Περιβάλλον	3	5
11.	Επιχειρηματική Ηθική και Δεοντολογία	3	5
12.	Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων	3	5
13.	Ηλεκτρονικό Επιχειρείν (e-Business)	3	5
14.	Εισαγωγή στη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη	3	5
15.	Οργανωσιακή Μάθηση και Διοίκηση Οργανωσιακής Γνώσης	3	5

16.	Μάρκετινγκ Λιανικού και Χονδρικού Εμπορίου	3	5
17.	Περιβαλλοντική Διαχείριση (Environmental Management)	3	5
18.	Επιχειρηματική Μελέτη	3	4

ΕΠΙΤΡΕΠΕΤΑΙ Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΕΝΟΣ (1) ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ ΑΠΟ ΤΑ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ ΤΗΣ ΑΛΛΗΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ

ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ ΟΔΕ Η' ΕΞΑΜΗΝΟΥ			
Η' Εξάμηνο (6)(3,3)			
Α/Α	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΩΡΕΣ	ECTS
1.	Κοστολόγηση και Λογιστική Κόστους	5	8
2.	Στρατηγικό Μάνατζμεντ	5	7
3.	Διοίκηση Οργανωσιακής Αλλαγής	3	6
ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ ΜΔΔ Η' ΕΞΑΜΗΝΟΥ			
Η' Εξάμηνο (6)(3,3)			
Α/Α	ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΩΡΕΣ	ECTS
1.	Κοστολόγηση και Λογιστική Κόστους	5	8
2.	Στρατηγικό Μάνατζμεντ	5	7
3.	Ηλεκτρονικό Μάρκετινγκ	3	6

ΕΠΙΤΡΕΠΕΤΑΙ Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΕΝΟΣ (1) ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ ΑΠΟ ΤΑ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ ΤΗΣ ΑΛΛΗΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ

ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ Η' ΕΞΑΜΗΝΟΥ (3 από 18) ΚΟΙΝΑ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΔΥΟ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ			
1.	Τουριστικό Μάνατζμεντ και Μάρκετινγκ	3	5
2.	Ειδικά Θέματα Μάρκετινγκ (Advanced Topics in Marketing)	3	5
3.	Ειδικά Θέματα Μάρκετινγκ (Ελληνικά)	3	5
4.	Σύγχρονες Μορφές Χρηματοδότησης	3	5
5.	Ειδικά Θέματα Λογιστικής (Ξενοδοχειακή, Τραπεζική και Ναυτιλιακή Λογιστική)	3	5
6.	Ειδικά Θέματα Ποσοτικών Μεθόδων	3	5
7.	Θεωρία και Τεχνικές Διαπραγμάτευσης Εταιρικών Συμβάσεων	3	5
8.	Διεθνής Χρηματοοικονομική Διοίκηση (International Financial Management)	3	5
9.	Ειδικά Θέματα Πληροφοριακών Συστημάτων II (πρώην «Ανάπτυξη Πληροφοριακών Συστημάτων»)	3	5
10.	Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	3	5
11.	Διεθνές Μάρκετινγκ	3	5

12.	Διοίκηση Μονάδων Υγείας	3	5
13.	Τεχνικές και Διαδικασίες Εξαγωγών	3	5
14.	Διοίκηση Σταδιοδρομίας Στελεχών (στην Αγγλική)	3	5
15.	Ειδικά Θέματα Διοίκησης Ολικής Ποιότητας	3	5
16.	Συστήματα Διαχείρισης Γνώσης (Knowledge Management Systems)	3	5
17.	Ενότητες Μαθηματικών (πρώην «Μαθηματικά για Διοίκηση Επιχειρήσεων II»)	3	5
18.	Επιχειρηματική Μελέτη	3	4

**Πίνακας 3. Πρόγραμμα σπουδών με μονάδες ECTS**

### 3.3 Αναμόρφωση - Αναθεωρήσεις στο Πρόγραμμα Σπουδών

Η αναμόρφωση - αναθεώρηση του ΠΠΣ για το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 έγινε σύμφωνα στην 1/20.09.2019 συνέλευση του τμήματος (επί της με αριθ. πρωτ. 112/16.09.2019 έγγραφης πρότασης του μέλους του Δ.Ε.Π. Καθηγητή κ. Ανδρέα Γεωργίου αναφορικά με τη διδασκαλία του μαθήματος επιλογής του ε' εξαμήνου του ενδεικτικού Προγράμματος Σπουδών ακαδημαϊκού έτους 2019-2020 «Εργαστήριο Εφαρμοσμένης Λήψης Αποφάσεων ("Applied Decision Making Laboratory")» στην αγγλική γλώσσα (σχετ: το από 30.08.2019 μήνυμα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου του Γραφείου Erasmus του Πανεπιστημίου και της με αριθ. πρωτ. 113/16.09.2019 έγγραφης πρότασης των μελών του Δ.Ε.Π. Αναπληρωτή Καθηγητή κ. Ιάσωνα Παπαθανασίου και Μόνιμου Επίκουρου Καθηγητή κ. Λουκά Τσιρώνη αναφορικά με τη διδασκαλία του μαθήματος επιλογής του ζ' εξαμήνου του ενδεικτικού Προγράμματος Σπουδών ακαδημαϊκού έτους 2019-2020 «Εισαγωγή στη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη ("An Introduction to Sustainable Urban Development")» στην αγγλική γλώσσα (σχετ: το από 30.08.2019 μήνυμα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου του Γραφείου Erasmus του Πανεπιστημίου με θέμα: «Προσφερόμενα μαθήματα στο πλαίσιο του "Erasmus+"» Τα περιγράμματα των νέων μαθημάτων περιλαμβάνονται στα επισυναπτόμενα έγγραφα.

### 3.4 Στοιχεία για εισερχόμενους φοιτητές

	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Προσφερόμενες θέσεις στις Πανελλήνιες Εξετάσεις	245	245	260	299
Προτεινόμενες θέσεις από το Τμήμα	100	100	145	145
Εισακτέοι με εισαγωγικές εξετάσεις (Άνδρες/Γυναίκες):	137/117	126/108	144/145	170+135
Αριθμός εισαχθέντων με κατατακτήριες εξετάσεις	0	1	2	0
Εισαχθέντων με μετεγγραφές - κοινωνικά κριτήρια (Άνδρες/Γυναίκες):	41/21	53/28	60/37	77+65
αριθμός εισαχθέντων αλλοδαπών φοιτητών (Άνδρες/Γυναίκες):	10/7	11/12	4/12	6/11
Βάση εισαγωγής	14147	12894	13040	13558
Νεοεισερχόμενοι φοιτητές φοιτητές ΑΜΕΑ (Άνδρες/Γυναίκες):	7/4	8+4	12/4	7/6
Εγγεγραμμένοι φοιτητές ΑΜΕΑ, εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης (Άνδρες/Γυναίκες):	18	18	31	33+16

**Πίνακας 4: στοιχεία ΟΠΕΣΠ της ΕΘΑΑΕ τελευταίας τετραετίας**

Μέσα από τη σύγκριση των τεσσάρων ακαδημαϊκών ετών (2016-2017, 2017-2018, 2018-2019 & 2019-2020) διαφαίνεται ότι το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 οι

προσφερόμενες θέσεις στις Πανελλήνιες Εξετάσεις για το Τμήμα ΟΔΕ του Πανεπιστημίου Μακεδονίας έχουν αυξηθεί από 260 σε 299 θέσεις. Οι δε Προτεινόμενες θέσεις από το Τμήμα έχουν παραμείνει 145.

Οι Εισαχθέντες με εισαγωγικές εξετάσεις (Άνδρες): 170 είναι περισσότεροι από τα προηγούμενα ακαδημαϊκά έτη. Αντίστοιχα ο αριθμός εισαχθέντων με εισαγωγικές εξετάσεις (Γυναίκες): 135 είναι μειωμένος σε σχέση με προηγούμενο έτος. Ο συνολικός αριθμός εισαχθέντων με εισαγωγικές είναι 0, παραμένοντας στα ίδια χαμηλά επίπεδα των προηγούμενων ετών. Οι αριθμοί των Εισαχθέντων με μετεγγραφές - κοινωνικά κριτήρια (Άνδρες): είναι 77 και οι αριθμοί Εισαχθέντων με μετεγγραφές - κοινωνικά κριτήρια (Γυναίκες): είναι 65, δηλ. έχουν αυξηθεί από τα προγενέστερα έτη. Ο συνολικός αριθμός εισαχθέντων αλλοδαπών φοιτητών (6 άνδρες και 11 γυναίκες) στα ίδια επίπεδα σε σχέση με προηγούμενη έτη.

Τέλος η βάση εισαγωγής (13558) παρουσιάζει αύξηση σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά που κυμάνθηκε σε χαμηλά επίπεδα (13040) τοποθετώντας το τμήμα 3<sup>ο</sup> σε προτίμηση από τα ομότιμα τμήματα μετά το τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΟΠΑ ΑΘΗΝΑ) και το τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΠΕΙΡΑΙΑΣ)), ΠΑΝ. ΠΕΙΡΑΙΑ .

Οι νεοεισερχόμενοι φοιτητές ΑΜΕΑ (Άνδρες): είναι 33, και οι νεοεισερχόμενες φοιτήτριες ΑΜΕΑ (Γυναίκες): είναι 16, οπότε οι αριθμοί παρουσιάζουν μεγάλη αύξηση σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια.

### **3.5 Εξέλιξη Πληθυσμού Φοιτητών**

Ο αριθμός των εγγεγραμμένων εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης φοιτητών παρουσιάζει μεγάλη αύξηση σε 1412 φοιτητές. Συνολικά στο ν+1 έτος των σπουδών τους βρίσκονται 126 φοιτητές αριθμός που βρίσκεται στα ίδια επίπεδα με την προηγούμενη χρονιά. Ελαφρώς αυξημένος παρουσιάζεται ο αριθμός των εγγεγραμμένων φοιτητών στο ν+2 έτος των σπουδών τους (129 από 121). Ελαφρώς αυξημένος σε σχέση με το προηγούμενο έτος βρίσκεται ο αριθμός φοιτητών που

διανύουν το έτος σπουδών μεγαλύτερο του ν+2 (574). Ακολουθεί ο πίνακας που παρουσιάζει αναλυτικά τα στοιχεία της ακαδημαϊκής περιόδου 20219 - 2020.

Εγγεγραμμένοι εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης (Άνδρες)	762
Εγγεγραμμένοι εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης (Γυναίκες)	650
Εγγεγραμμένοι που διανύουν το ν+1 έτος σπουδών (Άνδρες)	77
Εγγεγραμμένοι που διανύουν το ν+1 έτος σπουδών (Γυναίκες)	49
Εγγεγραμμένοι που διανύουν το ν+2 έτος σπουδών (Άνδρες)	81
Εγγεγραμμένοι που διανύουν το ν+2 έτος σπουδών (Γυναίκες)	44
Εγγεγραμμένοι που διανύουν έτος σπουδών μεγαλύτερο του ν+2 (Άνδρες)	376
Εγγεγραμμένοι που διανύουν έτος σπουδών μεγαλύτερο του ν+2 (Γυναίκες)	198
Αλλοδαποί εντός κανονικής διάρκειας σπουδών (Άνδρες)	24
Αλλοδαποί εντός κανονικής διάρκειας σπουδών (Γυναίκες)	42
Αλλοδαποί πέραν κανονικής διάρκειας σπουδών (Άνδρες)	17
Αλλοδαποί πέραν κανονικής διάρκειας σπουδών (Γυναίκες)	22
Διαγραμμένοι κατόπιν αίτησης (εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης) (Άνδρες)	1
Διαγραμμένοι κατόπιν αίτησης (εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης) (Γυναίκες)	3
Διαγραμμένοι κατόπιν αίτησης (πέραν κανονικής διάρκειας φοίτησης) (Άνδρες)	1
Διαγραμμένοι κατόπιν αίτησης (πέραν κανονικής διάρκειας φοίτησης) (Γυναίκες)	0
Διαγραμμένοι για εγγραφή σε άλλο ΠΠΣ (εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης) (Άνδρες)	11
Διαγραμμένοι για εγγραφή σε άλλο ΠΠΣ (εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης) (Γυναίκες)	7
Διαγραμμένοι για εγγραφή σε άλλο ΠΠΣ (πέραν κανονικής διάρκειας φοίτησης) (Άνδρες)	0
Διαγραμμένοι για εγγραφή σε άλλο ΠΠΣ (πέραν κανονικής διάρκειας φοίτησης) (Γυναίκες)	1
Διαγραμμένοι από το ΠΠΣ (Άνδρες)	0
Διαγραμμένοι από το ΠΣ (Γυναίκες)	0
Νεοεισερχόμενοι φοιτητές ΑΜΕΑ (Άνδρες)	7
Νεοεισερχόμενοι φοιτητές ΑΜΕΑ (Γυναίκες)	6
Εγγεγραμμένοι φοιτητές ΑΜΕΑ (εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης) (Άνδρες)	33
Εγγεγραμμένοι φοιτητές ΑΜΕΑ (εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης) (Γυναίκες)	16

**Πίνακας 5: Αριθμός φοιτητών**

### 3.6 Κινητικότητα Πληθυσμού Φοιτητών

Μείωση παρουσίασε η κινητικότητα φοιτητών σε σχέση με την χρονιά 2018-2019. Πιο συγκεκριμένα οι φοιτητές με τρίμηνη παρακολούθηση σε ΑΕΙ της αλλοδαπής εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης ήταν συνολικά 21 από 30 την προηγούμενη ακαδημαϊκή χρονιά.

	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Φοιτητές με τρίμηνη παρακολούθηση σε ΑΕΙ της αλλοδαπής εντός κανονικής διάρκειας φοίτησης	6+17	15	30	7+16
εισερχόμενοι φοιτητές από άλλο τμήμα της αλλοδαπής ήταν	6+11	19?	19	9+5
Αριθμός εξερχόμενων φοιτητών σε άλλο τμήμα της αλλοδαπής (Erasmus)	10+17	22	37	4+11

#### Πίνακας 6: Κινητικότητα φοιτητών

Κίνητρα ενίσχυσης της κινητικότητας για τους εισερχόμενους φοιτητές αποτέλεσε η αύξηση των παρεχόμενων μαθημάτων στην αγγλική γλώσσα. Μέχρι την περίοδο 2018 - 2019 τα παρεχόμενα μαθήματα για τους εισερχόμενους φοιτητές ήταν τέσσερα για το εαρινό εξάμηνο και τρία για το χειμερινό εξάμηνο. Τα προσφερόμενα μαθήματα ήταν τα ακόλουθα:

- 1) GreeklanguageforbeginnersI Διδάσκουσα: Αναστασία Καραγκούνη
- 2) GreeklanguageforbeginnersII Διδάσκουσα: Αναστασία Καραγκούνη
- 3) GreeklanguageintermediatelevelII Διδάσκουσα: Αναστασία Καραγκούνη
- 4) Ειδικά Θέματα Μάρκετινγκ (στην Αγγλική Γλώσσα)/ AdvancedTopicsinMarketing Διδασκων: Ανδρέας Ανδρονικίδης



Εαρινό εξάμηνο

- 1) Κράτος Κοινωνικής Πρόνοιας και Ευρωπαϊκή Ένωση / Welfare State in the European Union Διδάσκων: Δημήτριος Μιχαήλ
- 1) Greek language for beginners I Διδάσκουσα: Αναστασία Καραγκούνη
- 2) Greek language for beginners II Διδάσκουσα: Αναστασία Καραγκούνη
- 3) Διεθνής Χρηματοοικονομική Διοίκηση / International Finance Διδάσκων: Ιωάννης Ταμπακούδης

Κατά την ακαδημαϊκή χρονιά 2019 -2020 προστέθηκαν στο εαρινό εξάμηνο τα ακόλουθα δύο μαθήματα:

- 1) Εισαγωγή στη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη / Introduction to Sustainable Urban Development Διδάσκων: Ιάσων Παπαθανασίου
- 2) Εργαστήριο Εφαρμοσμένης Λήψης Αποφάσεων / Applied Decision Making Lab Διδάσκων: Ανδρέας Γεωργίου

### **3.7 Πρακτική Άσκηση**

Τη χρονιά 2019-2020 την πρακτική άσκηση ολοκλήρωσαν 52 φοιτητές, αριθμός χαμηλότερος σε σχέση με την χρονιά 2018-2019 (101 φοιτητές), και με τις χρονιές 2016-2017 και 2016-2017 (94 και 150 αντίστοιχα). Είναι προφανές ότι η μείωση των φοιτητών που ολοκλήρωσαν την πρακτική άσκηση οφείλεται κατά κύριο λόγο στην πανδημία και τα μέτρα διαχείρισης της υγειονομικής κρίσης.

### **3.8 Διαδικασία διαχείρισης Φοιτητικών Παραπόνων και ενστάσεων.**

Υπεύθυνος αντιμετώπισης των παραπόνων μέχρι το προηγούμενο ακαδημαϊκό έτος ήταν ο Πρόεδρος. Από το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020, οι φοιτητές απευθύνονται στον Ακαδημαϊκό Σύμβουλο που τους έχει ανατεθεί.

Ο ακαδημαϊκός σύμβουλος επιμελείται για το πρόβλημα του φοιτητή και ανάλογα με τη φύση και τη βαρύτητα του προβλήματος είτε αναλαμβάνει ο ίδιος την διαχείριση/επίλυση του προβλήματος είτε το αναφέρει στο Συνέλευση του Τμήματος.

Για το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 δεν έχουν καταγραφεί από τους ακαδημαϊκούς συμβούλους παράπονα από τους φοιτητές.

### **3.9 Σύμβουλος Σπουδών**

Στην αρχή κάθε ακαδημαϊκού έτους και έπειτα από την ολοκλήρωση εγγραφής του συνόλου των φοιτητών, η γραμματεία του Τμήματος κατανέμει ισομερώς τους φοιτητές στα μέλη ΔΕΠ του Τμήματος (ακαδημαϊκός σύμβουλος).

- Η Γραμματεία ενημερώνει τόσο τους Καθηγητές όσο και τους φοιτητές του Τμήματος.
- Οι φοιτητές έχουν τη δυνατότητα να απευθύνονται στο αντίστοιχο μέλος ΔΕΠ για οποιαδήποτε ακαδημαϊκό, εκπαιδευτικό ή άλλο πρόβλημα τους απασχολεί.

### **3.10 Δημοσιοποίηση Πληροφοριών**

Δίδεται ιδιαίτερη βαρύτητα στην ορθή, έγκυρη και έγκαιρη ενημέρωση των φοιτητών/τριών, των μελών ΔΕΠ του Τμήματος, αλλά και όλων των ενδιαφερομένων. Προς την κατεύθυνση της αποτελεσματικής ενημέρωσης, η επίσημη ιστοσελίδα του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (<https://www.uom.gr/ba>) περιλαμβάνει πληροφορίες κατηγοριοποιημένες στις ακόλουθες θεματικές ενότητες: «Το Τμήμα», «Προπτυχιακές Σπουδές», «Μεταπτυχιακές Σπουδές», «Διδακτορικές Σπουδές», «Μεταδιδακτορικές Σπουδές», «Ακαδημαϊκά Θέματα», «Φοιτητικά Θέματα», «Ορκωμοσίες - Απόφοιτοι», «Ερευνητικά Εργαστήρια Τμήματος», «Έντυπα - Διαδικασίες», «E-Newsletter», «Ενημέρωση - Εκδηλώσεις» και «Συχνές Ερωτήσεις (FAQs)».

Η θεματική ενότητα «προπτυχιακές σπουδές», περιλαμβάνει τις ακόλουθες υποκατηγορίες με πληροφορίες του Τμήματος υπό τη μορφή Κανονισμών, Οδηγών, Προγραμμάτων και Αποφάσεων:

- Κανονισμός Προπτυχιακών Σπουδών της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων, του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

- Οδηγός Σπουδών του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων για το τρέχον ακαδημαϊκό έτος.
- Πρόγραμμα Σπουδών του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων για το τρέχον ακαδημαϊκό έτος και προτέρων ακαδημαϊκών ετών.
- Πιστοποίηση Προγράμματος Σπουδών του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων
- Συγγράμματα (ΕΥΔΟΞΟΣ) του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων για το τρέχον ακαδημαϊκό έτος
- Κατατακτήριες Εξετάσεις

Η θεματική ενότητα «Φοιτητικά Θέματα», περιλαμβάνει τις ακόλουθες υποκατηγορίες με επίσημες πληροφορίες του Τμήματος, «ωρολόγιο πρόγραμμα διδασκαλίας», «πρόγραμμα εξετάσεων», «Κανονισμός Διεξαγωγής Εξετάσεων», «ΑΚΑΔΗΜΑΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΚΑΔ. ΕΤΟΥΣ 2019-2020» και «Διαχείριση παραπόνων φοιτητών».

Ανακοινώσεις και πληροφορίες αναρτώνται επίσης στον επίσημο ιστοχώρο Υπηρεσία studentsweb του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (<https://services.uom.gr/unistudent/login.asp>), καθώς και στα [www.compus.uom.gr](http://www.compus.uom.gr) και <https://eclass.uom.gr>.

### 3.11 Μεταπτυχιακά

Τα Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ), αποτέλεσαν ένα δυναμικό ακαδημαϊκό χώρο στο Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΤΟΔΕ) του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (ΠΑ.ΜΑΚ.). Ειδικότερα, κατά το έτος 2018-2019, ο δυναμισμός αυτός αντικατοπτρίζονταν στο γεγονός ότι αυτά διαμόρφωναν το περιεχόμενο των γνωστικών αντικειμένων τους ανταγωνιστικά με ΠΜΣ άλλων ελληνικών, ευρωπαϊκών και γενικότερα διεθνών πανεπιστημίων.

Κατά το 2018-2019 στο ΤΟΔΕ λειτούργησαν επτά ΠΜΣ, με τους παρακάτω τίτλους:

1. [Διοίκηση Επιχειρήσεων - MBA](#) (ΔΠΜΣ σε συνεργασία με τα Τμήματα Οικονομικών Επιστημών & Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του ΠΑ.ΜΑΚ.)

2. [Πληροφοριακά Συστήματα](#) (ΔΠΜΣ σε συνεργασία με τα Τμήματα Οικονομικών Επιστημών & Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του ΠΑ.ΜΑΚ.)
3. [Δημόσια Διοίκηση](#)
4. [Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας](#)
5. [Αναλυτική των Επιχειρήσεων και Επιστήμη των Δεδομένων](#)
6. [Φορολογική, Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων](#)
7. [Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων](#)

Ειδικότερα, διακριτά συνοπτικά στοιχεία του κάθε ΠΜΣ χωριστά είναι τα εξής:

### [Διοίκηση Επιχειρήσεων - MBA \(ΔΠΜΣ\)](#)

(ΔΠΜΣ σε συνεργασία με τα Τμήματα Οικονομικών Επιστημών & Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του ΠΑ.ΜΑΚ.)

Το ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων λειτουργεί από το ακαδημαϊκό έτος 1994-95. Το ΠΜΣ βρήκε ανταπόκριση από το πρώτο έτος λειτουργίας του τόσο από αποφοίτους του ΠΑ.ΜΑΚ, όσο και από αποφοίτους άλλων σχολών από όλη την Ελλάδα, καθώς και από πολλά στελέχη επιχειρήσεων.

#### **Δομή ΠΜΣ:**

Η φυσιογνωμία του προγράμματος έχει διαμορφωθεί τόσο από τις γενικές προδιαγραφές των αντίστοιχων προγραμμάτων Ελληνικών και ξένων ΑΕΙ, όσο και από την ανάγκη τα περιεχόμενα και η έμφαση στα προγράμματα να αντιστοιχούν στα χαρακτηριστικά της ελληνικής οικονομίας. Για το λόγο αυτό το Δ.Π.Μ.Σ. αποτελείται από τα παρακάτω:

- α. Υποχρεωτικά Μαθήματα
- β. Μαθήματα επιλογής
- γ. Διπλωματική Εργασία (Thesis)

Για την απόκτηση του Μεταπτυχιακού Διπλώματος στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (Master in Business Administration, MBA) ο μεταπτυχιακός φοιτητής θα πρέπει να παρακολουθήσει και να εξετασθεί επιτυχώς σε δέκα (10) μαθήματα, τα οποία

αντιστοιχούν συνολικά σε εξήντα (60) πιστωτικές μονάδες και να εκπονήσει διπλωματική εργασία, η οποία αντιστοιχεί σε τριάντα (30) πιστωτικές μονάδες. Η παρακολούθηση και εξέταση των ανωτέρω μαθημάτων γίνεται στα εξάμηνα Α και Β.

Κατά τη διάρκεια του Γ εξαμήνου ο φοιτητής υποχρεούται να εκπονήσει τη διπλωματική του εργασία (thesis), εφ' όσον έχει εκπληρώσει τις ακαδημαϊκές και οικονομικές υποχρεώσεις των δύο πρώτων εξαμήνων των σπουδών του. Η εκπόνηση και επιτυχής ολοκλήρωση της διπλωματικής εργασίας προϋποθέτει την επιτυχή παρακολούθηση του μαθήματος Μεθοδολογία Έρευνας από τον φοιτητή.

Οι πιστωτικές μονάδες σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Μεταφοράς και Συσώρευσης Ακαδημαϊκών Μονάδων - EuropeanCreditTransferSystem (ECTS) έχουν ως εξής:

α/α	<b>Μαθήματα: Α' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Ποσοτικές Μέθοδοι στην Αναλυτική των Αποφάσεων	Υ	6
2	Διοικητικό Μάρκετινγκ	Υ	6
3	Αρχές Οικονομικής Θεωρίας και Πολιτικής	Υ	6
4	Στρατηγική Διοίκηση	Υ	6
5	Μάθημα Επιλογής	Ε	6
<b>Σύνολο ECTS Α' Εξαμήνου</b>			<b>30</b>
α/α	<b>Μαθήματα: Β' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Διοικητική Λογιστική	Υ	6
2	Διοίκηση Λειτουργιών	Υ	6
3	Χρηματοοικονομική Διοίκηση	Υ	6
4	Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων	Υ	6

5	Μάθημα Επιλογής	E	6
<b>Σύνολο ECTS Β' Εξαμήνου</b>			30
α/α	<b>Μάθημα &amp; Διπλωματική: Γ' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Μεθοδολογία Έρευνας	Υ	-
2	Διπλωματική Εργασία (Thesis)	Υ	30
<b>Σύνολο ECTS Γ' Εξαμήνου</b>			30
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ECTS</b>			90

### **Αλλαγές στο Πρόγραμμα Σπουδών:**

Από το ακαδημαϊκό έτος 2018 - 2019 ισχύει το **ΝΕΟ Πρόγραμμα Σπουδών**, σύμφωνα με το νόμο 4485/2017.

Το **Παλιό Πρόγραμμα Σπουδών** ισχύει για όσους έχουν πραγματοποιήσει εγγραφή μέχρι και το ακαδημαϊκό έτος 2017 - 2018.

### **Κανονισμός Σπουδών:**

[ΦΕΚ 3590/29.08.2020 - ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ MBA \(Τροποποίηση-Επικαιροποίηση\)](#)

Η Τροποποίηση-Επικαιροποίηση του Κανονισμού του MBA (Αύγουστος 2020) εφαρμόζεται για όσους φοιτητές πραγματοποίησαν την εγγραφή τους από το ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 και έπειτα.

[ΦΕΚ 3609/24.08.2018 - ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ MBA -](#)

Ο Κανονισμός (Αύγουστος 2018) εφαρμόζεται για όσους φοιτητές πραγματοποίησαν την εγγραφή τους από το ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 και έπειτα.

[ΦΕΚ 2929/20.07.2018 -ΕΠΙΔΡΥΣΗΣ MBA v.4485/2017-](#)

Επιδρυση του ΔΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) βάσει των διατάξεων του ν.4485/2017 (Α' 114) Οργάνωση και λειτουργία της ανώτατης εκπαίδευσης.

[ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ MBA \(Οκτώβριος 2017\)](#)

Ο Κανονισμός (Οκτώβριος 2017) εφαρμόζεται για όσους φοιτητές πραγματοποίησαν την εγγραφή τους μέχρι και το ακαδημαϊκό έτος Εαρινό 2017-2018.

## Δημοσιοποίηση Πληροφοριών:

Η δημοσιοποίηση όλων των σχετικών πληροφοριών γίνεται μέσω της ιστοσελίδας του ΔΠΜΣ.

<https://www.uom.gr/mba>

<b>Διοίκηση Επιχειρήσεων - MBA (ΔΠΜΣ)</b>	<b>Χρήσιμες Πληροφορίες</b>	<b>Εκπόνηση Διπλωματικής Εργασίας</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Αρχική Σελίδα</a></li><li>• <a href="#">Διδακτικό Προσωπικό</a></li><li>• <a href="#">Γραμματεία MBA</a></li><li>• <a href="#">Νέο Πρόγραμμα Σπουδών</a></li><li>• <a href="#">Κανονισμοί - ΦΕΚ Ίδρυσης</a></li><li>• <a href="#">Απολογισμοί Εσόδων - Εξόδων</a></li><li>• <a href="#">Διδακτορικές Σπουδές</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Φόρμα Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος</a></li><li>• <a href="#">Γενικές Ανακοινώσεις</a></li><li>• <a href="#">Περιγράμματα Μαθημάτων (Syllabus)</a></li><li>• <a href="#">Ανακοινώσεις Φοιτητών</a></li><li>• <a href="#">Έντοπα για υποψηφίους</a></li><li>• <a href="#">Έντοπα για φοιτητές</a></li><li>• <a href="#">Ωρολόγιο Πρόγραμμα</a></li><li>• <a href="#">Πρόγραμμα Εξεταστικής</a></li><li>• <a href="#">Συχνές Ερωτήσεις</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Διαβούλευση και Χρονοδιάγραμμα</a></li><li>• <a href="#">Χρήσιμα Έντοπα και Οδηγός Συγγραφής</a></li><li>• <a href="#">Διπλωματικές Εργασίες</a></li></ul>

### Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών, κινητικότητας, πρακτικής άσκησης

	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών	80	82	100	124
Στοιχεία κινητικότητας	0	0	0	0
Στοιχεία πρακτικής άσκησης	0	0	0	0

### Πληροφοριακά Συστήματα (ΔΠΜΣ)

(ΔΠΜΣ σε συνεργασία με τα Τμήματα Οικονομικών Επιστημών & Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του ΠΑ.ΜΑΚ.)

Το ΔΠΜΣ στα Πληροφοριακά Συστήματα (MIS) λειτουργεί από το 1996 και σκοπός του είναι η ειδίκευση των πτυχιούχων του στις εφαρμογές των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) στην Οικονομία, Κοινωνία, Εκπαίδευση, Οργάνωση, Διοίκηση, Λογιστική και Χρηματοοικονομική και στην ανάπτυξη της έρευνας στους συναφείς τομείς.

#### **Δομή ΠΜΣ:**

Η δομή του ΠΜΣ είναι διαμορφωμένη ως εξής:

Α' εξάμηνο: 3 υποχρεωτικά μαθήματα + 1 επιλογής.

Β' εξάμηνο: 2 υποχρεωτικά μαθήματα + 2 επιλογής.

Γ' εξάμηνο: εκπόνηση διπλωματικής εργασίας.

Οι πιστωτικές μονάδες σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Μεταφοράς και Συσσώρευσης Ακαδημαϊκών Μονάδων - EuropeanCreditTransferSystem (ECTS) έχουν ως εξής:



α/α	Μαθήματα: Α' Εξάμηνο (30 ECTS)	Τύπος	ECTS
1	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	Υ	7,5
2	ΔΙΚΤΥΑ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΩΝ	Υ	7,5
3	ΣΧΕΔΙΑΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ	Υ	7,5
4	Μάθημα Επιλογής	Ε	7,5
<b>Σύνολο ECTS Α' Εξαμήνου</b>			30
α/α	Μαθήματα: Β' Εξάμηνο (30 ECTS)	Τύπος	ECTS
1	ΒΑΣΕΙΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	Υ	7,5
2	ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	Υ	7,5
3	Μάθημα Επιλογής	Ε	7,5
4	Μάθημα Επιλογής	Ε	7,5
<b>Σύνολο ECTS Β' Εξαμήνου</b>			30
α/α	Μάθημα & Διπλωματική: Γ' Εξάμηνο (30 ECTS)	Τύπος	ECTS
1	Διπλωματική Εργασία (Thesis)		30
<b>Σύνολο ECTS Γ' Εξαμήνου</b>			30
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ECTS</b>			90

#### Αλλαγές στο Πρόγραμμα Σπουδών:

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2017-2018, όπως σημειώνεται στον Κανονισμό Σπουδών:

[https://drive.google.com/file/d/1wkNuVTTsaO8vGpZf7Em5Ad\\_iPTrdhGIq/view](https://drive.google.com/file/d/1wkNuVTTsaO8vGpZf7Em5Ad_iPTrdhGIq/view)

### **Κανονισμός Σπουδών:**

Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές που έχουν εγγραφεί στο πρόγραμμα μέχρι και το ακαδημαϊκό έτος 2017-2018 συνεχίζουν και ακολουθούν το πρόγραμμα, σύμφωνα με τις ισχύουσες ως την έναρξη ισχύος του ν. 4485/2017 (Α' 114) διατάξεις και την υπουργική απόφαση που αφορά την έγκριση λειτουργίας του Δ.Π.Μ.Σ. στα Πληροφοριακά Συστήματα και τις αντικαταστάσεις και τροποποιήσεις αυτής (B1/714/23.9.1993 (ΦΕΚ 786/τ.Β'/6.10.1993) υπουργική απόφαση έγκρισης λειτουργίας του Δ.Π.Μ.Σ. όπως αντικαταστάθηκε και τροποποιήθηκε με τις υπ' αριθμ. B7/323/29-7-1998 (ΦΕΚ 849 τ.Β'/12-8-1998), B7/699/28-1-2002 (ΦΕΚ 127/7-2-2002), B7/41980 (ΦΕΚ 1597 τ.Β'/11-8-2008) και B7/140873 (ΦΕΚ 2449 τ.Β'/15-9-2014) υπουργικές αποφάσεις.

### **Δημοσιοποίηση Πληροφοριών:**

Η δημοσιοποίηση όλων των σχετικών πληροφοριών γίνεται μέσω της ιστοσελίδας του ΠΜΣ.

<https://www.uom.gr/mis>

#### **Πληροφοριακά Συστήματα (ΔΠΜΣ)**

- [Αρχική Σελίδα](#)
- [Ενημέρωση](#)
- [Πρόγραμμα Σπουδών](#)
- [Διαδικασία Εισαγωγής](#)
- [Δίδακτρα-Υποτροφίες](#)
- [Κανονισμοί](#)
- [Διδακτικό Προσωπικό](#)
- [Γραμματεία](#)
- [Website Προγράμματος \(MIS\)](#)
- [Blog](#)
- [Socialmedia](#)

### Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών, κινητικότητας, πρακτικής άσκησης

	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών	33	28	25	34
Στοιχεία κινητικότητας	0	0	0	0
Στοιχεία πρακτικής άσκησης	0	0	0	0

### Δημόσια Διοίκηση

Το Π.Μ.Σ. στη Δημόσια Διοίκηση, με έναρξη λειτουργίας το ακαδημαϊκό έτος 2015-2016, δημιουργήθηκε για να καλύψει πολύχρονες ανάγκες των Στελεχών της Δημόσιας Διοίκησης. Ανάγκες σε εξειδικευμένη γνώση και τεχνογνωσία πάνω στα ιδιάζοντα θέματα της Δημόσιας Διοίκησης και στις απαιτήσεις για αναβάθμιση και εκσυγχρονισμό των παρεχόμενων υπηρεσιών της. Με τις γνώσεις και τεχνικές που θα αποκομίσουν οι απόφοιτοι του Π.Μ.Σ θα είναι σε θέση να προωθήσουν τη βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας των οργανισμών στους οποίους απασχολούνται.

#### **Δομή ΠΜΣ:**

Η δομή του ΠΜΣ είναι διαμορφωμένη ως εξής:

Α' εξάμηνο: 4 υποχρεωτικά μαθήματα + 1 επιλογής.

Β' εξάμηνο: 3 υποχρεωτικά μαθήματα + 2 επιλογής.

Γ' εξάμηνο: εκπόνηση διπλωματικής εργασίας.

Οι πιστωτικές μονάδες σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Μεταφοράς και Συσσώρευσης Ακαδημαϊκών Μονάδων - EuropeanCreditTransferSystem (ECTS) έχουν ως εξής:

α/α	<b>Μαθήματα: Α' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Δημόσια Διοίκηση και Διακυβέρνηση	Υ	6
2	Πληροφοριακά Συστήματα και Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	Υ	6
3	Διοίκηση Λειτουργιών και Τεχνικές Λήψης Αποφάσεων στον Δημόσιο Τομέα	Υ	6
4	Χρηματοοικονομική Διοίκηση και Διοικητική Λογιστική	Υ	6
5	Μάθημα Επιλογής	Ε	6
<b>Σύνολο ECTS Α' Εξαμήνου</b>			30
α/α	<b>Μαθήματα: Β' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Στρατηγικός Σχεδιασμός Δημοσίων Υπηρεσιών και Οργανισμών	Υ	6
2	Ποιότητα και Αποτελεσματικότητα στη Δημόσια Διοίκηση	Υ	6
3	Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού σε Δημόσιες Υπηρεσίες και Οργανισμούς	Υ	6
4	Μάθημα Επιλογής	Ε	6
5	Μάθημα Επιλογής	Ε	6
<b>Σύνολο ECTS Β' Εξαμήνου</b>			30
α/α	<b>Διπλωματική: Γ' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Διπλωματική Εργασία (Thesis)	Υ	30
<b>Σύνολο ECTS Γ' Εξαμήνου</b>			30
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ECTS</b>			90

### **Αλλαγές στο Πρόγραμμα Σπουδών:**

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 (ΦΕΚ τ. Β' / 4346/01.10.2018) – ΦΕΚ Επανίδρυσης.

### **Κανονισμός Σπουδών:**

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 (ΦΕΚ τ. Β' / 4354/01.10.2018) – ΦΕΚ. Έγκριση Κανονισμού του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Δημόσια Διοίκηση «Master in Public Management, MPM» του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

### **Δημοσιοποίηση Πληροφοριών:**

Η δημοσιοποίηση όλων των σχετικών πληροφοριών γίνεται μέσω της ιστοσελίδας του ΠΜΣ.

<https://www.uom.gr/mpm>

#### **Δημόσια Διοίκησης (ΠΜΣ)**

- [Αρχική Σελίδα](#)
- [Νομοθεσία: Φ.Ε.Κ. Επανίδρυσης - Κανονισμός Λειτουργίας](#)
- [Διδακτικό Προσωπικό](#)
- [Γραμματεία](#)
- [Πρόγραμμα Σπουδών](#)
- [Ενημέρωση](#)
- [Web Site Προγράμματος](#)

## Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών, κινητικότητας, πρακτικής άσκησης

	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών	31	30	45	69
Στοιχεία κινητικότητας	0	0	0	0
Στοιχεία πρακτικής άσκησης	0	0	0	0

### Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας

Το μεταπτυχιακό στη «Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας» παρέχει τις απαραίτητες εξειδικευμένες γνώσεις και δεξιότητες που χρειάζονται όσοι ήδη δραστηριοποιούνται επαγγελματικά στο χώρο της υγείας, αλλά και όσοι νέοι πτυχιούχοι επιθυμούν να στελεχώσουν το σύστημα υγείας μας. Απώτερος σκοπός του προγράμματος είναι η ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων τους που θα συντελέσουν στην αύξηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας στην παροχή υπηρεσιών υγείας.

#### **Δομή ΠΜΣ:**

Η δομή του ΠΜΣ είναι διαμορφωμένη ως εξής:

Α' εξάμηνο: 4 υποχρεωτικά μαθήματα + 1 επιλογής.

Β' εξάμηνο: 4 υποχρεωτικά μαθήματα + 1 επιλογής.

Γ' εξάμηνο: εκπόνηση διπλωματικής εργασίας.

Οι πιστωτικές μονάδες σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Μεταφοράς και Συνοψώρευσης Ακαδημαϊκών Μονάδων - EuropeanCreditTransferSystem (ECTS) έχουν ως εξής:

α/α	Μαθήματα: Α' Εξάμηνο (30 ECTS)	Τύπος	EC TS
1	Μάνατζμεντ για Οργανισμούς Φροντίδας Υγείας	Υ	6

2	<u>Ποσοτικές Μέθοδοι στην Υγεία</u>	Υ	6
3	Οικονομικά της Υγείας	Υ	6
4	Βελτίωση Ποιότητας στις Υπηρεσίες Υγείας	Υ	6
5	Μάθημα Επιλογής	Ε	6
<b>Σύνολο ECTS Α' Εξαμήνου</b>			30
α/α	<b>Μαθήματα: Β' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	EC TS
1	Χρηματοοικονομική Διοίκηση και Διοικητική Λογιστική στην Υγεία	Υ	6
2	Διοίκηση Λειτουργιών στις Υπηρεσίες Υγείας	Υ	6
3	Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού	Υ	6
4	Πολιτική Υγείας	Υ	6
5	Μάθημα Επιλογής	Ε	6
<b>Σύνολο ECTS Β' Εξαμήνου</b>			30
α/α	<b>Διπλωματική: Γ' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	EC TS
1	Διπλωματική Εργασία (Thesis)	Υ	30
<b>Σύνολο ECTS Γ' Εξαμήνου</b>			30
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ECTS</b>			90

#### **Αλλαγές στο Πρόγραμμα Σπουδών:**

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2018-2019  
<http://mhm.ode.uom.gr/images/OS-2019-new.pdf>.

#### **Κανονισμός Σπουδών:**

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 (ΦΕΚ τ. Β'/4345/01.10.2018). Έγκριση κανονισμού του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας (Master in Healthcare Management,

ΜΗΜ) του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

#### **Δημοσιοποίηση Πληροφοριών:**

Η δημοσιοποίηση όλων των σχετικών πληροφοριών γίνεται μέσω της ιστοσελίδας του ΠΜΣ.

<https://www.uom.gr/mhm>

<b>Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας (ΠΜΣ)</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Αρχική Σελίδα</a></li><li>• <a href="#">Διδακτικό Προσωπικό</a></li><li>• <a href="#">Γραμματεία</a></li><li>• <a href="#">Πρόγραμμα Σπουδών</a></li><li>• <a href="#">Ενημέρωση</a></li><li>• <a href="#">Οδηγός Σπουδών</a></li><li>• <a href="#">Εντοπώσεις Αποφοίτων (Testimonials)</a></li><li>• <a href="#">Web Site Προγράμματος</a></li><li>• <a href="#">Κανονισμός</a></li><li>• <a href="#">Νέος Κανονισμός Λειτουργίας Προγράμματος</a></li></ul>

#### **Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών, κινητικότητας, πρακτικής άσκησης**

	<b>2019/2020</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2016/2017</b>
Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών	31	39	63	35
Στοιχεία κινητικότητας	0	0	0	0
Στοιχεία πρακτικής άσκησης	0	0	0	0



## Αναλυτική των Επιχειρήσεων και Επιστήμη των Δεδομένων

Αντικείμενο του Π.Μ.Σ. είναι η παροχή εξειδικευμένων γνώσεων μεταπτυχιακού επιπέδου στο γνωστικό αντικείμενο της Αναλυτικής των Επιχειρήσεων και της Επιστήμης των Δεδομένων (Business Analytics and Data Science) σε πτυχιούχους πανεπιστημίων και ΤΕΙ, στελέχη επιχειρήσεων και οργανισμών του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα. Σκοπός είναι η ανάδειξη στελεχών που να είναι σε θέση, χρησιμοποιώντας τα κατάλληλα εργαλεία Πληροφοριακών Συστημάτων, Στατιστικής Ανάλυσης Δεδομένων και Επιχειρησιακής Έρευνας – Βελτιστοποίησης, να χειριστούν αποτελεσματικά πολυδιάστατα δεδομένα μεγάλου όγκου (Big Data) που εισρέουν καθημερινά στους Οργανισμούς (δημόσιους και ιδιωτικούς) από πολλαπλές πηγές (συστήματα διαχείρισης επιχειρησιακών πόρων, διαδίκτυο, αισθητήρες, πολυμέσα, κινητή τηλεφωνία και τεχνολογία κ.λπ.).

### **Δομή ΠΜΣ:**

Η δομή του ΠΜΣ είναι διαμορφωμένη ως εξής:

Α' εξάμηνο: 4 υποχρεωτικά μαθήματα.

Β' εξάμηνο: 2 υποχρεωτικά μαθήματα + 2 επιλογής.

Γ' εξάμηνο: εκπόνηση διπλωματικής εργασίας.

Οι πιστωτικές μονάδες σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Μεταφοράς και Συσσώρευσης Ακαδημαϊκών Μονάδων - European Credit Transfer System (ECTS) έχουν ως εξής:

α/α	<b>Μαθήματα: Α' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Εργαλεία Λογισμικού στην Αναλυτική των Επιχειρήσεων	Υ	7,5
2	Εισαγωγή στη Διαχείριση «Μεγάλων» Δεδομένων και Συστημάτων Επιχειρηματικής Ευφυΐας	Υ	7,5
3	Αναλυτική Επιχειρησιακών Δεδομένων	Υ	7,5
4	Η Διοικητική Επιστήμη στην Επιχειρησιακή Αναλυτική	Υ	7,5

<b>Σύνολο ECTS Α' Εξαμήνου</b>			30
α/α	<b>Μαθήματα: Β' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Εξόρυξη Δεδομένων και προχωρημένες τεχνικές Προβλεπτικής Αναλυτικής	Υ	7,5
2	Εισαγωγή στη Διαχείριση Δεδομένων	Υ	7,5
3	Μάθημα Επιλογής	Ε	7,5
4	Μάθημα Επιλογής	Ε	7,5
<b>Σύνολο ECTS Β' Εξαμήνου</b>			30
α/α	<b>Διπλωματική: Γ' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Διπλωματική Εργασία (Thesis)	Υ	30
<b>Σύνολο ECTS Γ' Εξαμήνου</b>			30
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ECTS</b>			90

#### **Αλλαγές στο Πρόγραμμα Σπουδών:**

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 (ΦΕΚ τ. Β'/2668/06.07.2018). Επανίδρυση του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΟΔΕ) της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας με τίτλο «Αναλυτική των Επιχειρήσεων και Επιστήμη των Δεδομένων (Master in Business Analytics and Data Science, MBADS)»

#### **Κανονισμός Σπουδών:**

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 (ΦΕΚ τ. Β'/4347/01.10.2018). Έγκριση Κανονισμού του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών στην Αναλυτική των Επιχειρήσεων και Επιστήμη των Δεδομένων (Master in Business Analytics and Data Science, MBADS) του Τμήματος Οργάνωσης

και Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

#### Δημοσιοποίηση Πληροφοριών:

Η δημοσιοποίηση όλων των σχετικών πληροφοριών γίνεται μέσω της ιστοσελίδας του ΠΜΣ.

<https://www.uom.gr/mbads>

<u>Αναλυτική των Επιχειρήσεων και Επιστήμη των Δεδομένων (ΠΜΣ)</u>	<u>Χρήσιμες Πληροφορίες</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Αρχική Σελίδα</a></li> <li>• <a href="#">Διδακτικό Προσωπικό</a></li> <li>• <a href="#">Γραμματεία</a></li> <li>• <a href="#">Πρόγραμμα Σπουδών</a></li> <li>• <a href="#">Κανονισμοί - ΦΕΚ Ίδρυσης</a></li> <li>• <a href="#">Ανακοινώσεις</a></li> <li>• <a href="#">Ανακοίνωση Έναρξης Λειτουργίας 3ου κύκλου σπουδών, ακαδημαϊκού έτους 2020-2021</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Ωρολόγιο Πρόγραμμα</a></li> <li>• <a href="#">Πρόγραμμα Εξετάσεων</a></li> <li>• <a href="#">Χρήσιμα Έντοπα</a></li> </ul>

#### Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών, κινητικότητας, πρακτικής άσκησης

	2019 /2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών	36	33		
Στοιχεία κινητικότητας	0	0	0	0
Στοιχεία πρακτικής άσκησης	0	0	0	0

## Φορολογική, Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων

Στόχοι του ΠΜΣ είναι η εξειδίκευση των πτυχιούχων των Πανεπιστημίων και ΤΕΙ, ώστε να μπορούν να συμβάλουν στην προαγωγή των γνώσεων στο ευρύτερο γνωστικό αντικείμενο της Φορολογίας, της Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής Διοίκησης για τη λήψη Στρατηγικών αποφάσεων και στην ανάπτυξη στελεχών ικανών: (α) να δραστηριοποιηθούν επαγγελματικά στον χώρο των επιχειρήσεων ή της δημόσιας διοίκησης, (β) να προωθήσουν την ανάπτυξη της έρευνας και των εφαρμογών της στην πράξη στα αντίστοιχα γνωστικά αντικείμενα.

### **Δομή ΠΜΣ:**

Η δομή του ΠΜΣ είναι διαμορφωμένη ως εξής:

Α' εξάμηνο: 4 υποχρεωτικά μαθήματα + 1 επιλογής.

Β' εξάμηνο: 4 υποχρεωτικά μαθήματα + 1 επιλογής.

Γ' εξάμηνο: εκπόνηση διπλωματικής εργασίας.

Οι πιστωτικές μονάδες σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Μεταφοράς και Συσσώρευσης Ακαδημαϊκών Μονάδων - EuropeanCreditTransferSystem (ECTS) έχουν ως εξής:

α/α	Μαθήματα: Α' Εξάμηνο (30 ECTS)	Τύπος	ECTS
1	Φορολογία Φυσικών και Νομικών Προσώπων	Υ	6
2	Χρηματοοικονομική Λογιστική	Υ	6
3	Στρατηγική Διοίκηση	Υ	6
4	Σύγχρονη Χρηματοοικονομική Ανάλυση	Υ	6
5	Μάθημα επιλογής	Ε	6
<b>Σύνολο ECTS Α' Εξαμήνου</b>			<b>30</b>
α/α	Μαθήματα: Β' Εξάμηνο (30 ECTS)	Τύπος	ECTS
1	Φορολογικός Έλεγχος	Υ	6

2	Διοικητική Λογιστική	Υ	6
3	Εφαρμοσμένη Διαχείριση Κινδύνων	Υ	6
4	Διεθνής Χρηματοοικονομική Διοίκηση	Υ	6
5	Μάθημα επιλογής	Ε	6
<b>Σύνολο ECTS Β' Εξαμήνου</b>			30
α/α	<b>Διπλωματική: Γ' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Διπλωματική Εργασία (Thesis)	Υ	30
<b>Σύνολο ECTS Γ' Εξαμήνου</b>			30
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ECTS</b>			90

#### **Αλλαγές στο Πρόγραμμα Σπουδών:**

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2019-2020.

<https://www.uom.gr/mtf/programma-spydon>

#### **Κανονισμός Σπουδών:**

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 (ΦΕΚ τ. Β'/3162/12.08.2019). Τροποποίηση διατάξεων της αριθμ. 75/2018 (Β' 4326) απόφασης της Συγκλήτου με θέμα «Έγκριση Κανονισμού Προγράμματος μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο «Φορολογική, Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων» του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

#### **Δημοσιοποίηση Πληροφοριών:**

Η δημοσιοποίηση όλων των σχετικών πληροφοριών γίνεται μέσω της ιστοσελίδας του ΠΜΣ.

<https://www.uom.gr/mtf>

**Φορολογική, Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση  
Στρατηγικών Αποφάσεων (ΠΜΣ)**

- Αρχική Σελίδα
- Διδακτικό Προσωπικό
- Γραμματεία
- Πρόγραμμα Σπουδών (αναλυτική περιγραφή μαθημάτων)
- Πρόγραμμα Σπουδών (συνοπτικό) 2019-2020
- Web Site Προγράμματος
- Κανονισμός Λειτουργίας Π.Μ.Σ.
- Απόφαση Επανίδρυσης του Π.Μ.Σ.
- Ανακοινώσεις
- Ανακοίνωση Έναρξης Λειτουργίας Ακαδημαϊκού Έτους 2020-2021 για Νέους Πτυχιούχους και Στελέχη
- Εκδήλωση ενδιαφέροντος για ένταξη στο Π.Μ.Σ. Φορολογική Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων για το ακαδ. έτος 2020-2021

**Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών, κινητικότητας, πρακτικής άσκησης**

	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών	73	73	60	
Στοιχεία κινητικότητας	0	0	0	0
Στοιχεία πρακτικής άσκησης	0	0	0	0

## Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων

Οι στόχοι του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) στη Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων (Master in Human Resource Management - MHRM) του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, με έναρξη το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 (ΦΕΚ τ. Β' / 3064 / 31.07.2019), είναι η εξειδίκευση πτυχιούχων των Ανωτάτων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων, ώστε να μπορούν να συμβάλουν στην προαγωγή της γνώσης στο ευρύτερο γνωστικό αντικείμενο της Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων και στη δημιουργία στελεχών ικανών: (α) να δραστηριοποιηθούν επαγγελματικά στον τομέα της Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων στον Ιδιωτικό και στον Δημόσιο Τομέα, (β) να προωθήσουν την ανάπτυξη της έρευνας και των εφαρμογών της στην πράξη στο αντίστοιχο γνωστικό αντικείμενο.

### Δομή ΠΜΣ:

Η δομή του ΠΜΣ είναι διαμορφωμένη ως εξής:

Α' εξάμηνο: 4 υποχρεωτικά μαθήματα.

Β' εξάμηνο: 2 υποχρεωτικά μαθήματα + 2 επιλογής.

Γ' εξάμηνο: εκπόνηση διπλωματικής εργασίας.

Οι πιστωτικές μονάδες σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Μεταφοράς και Συσσώρευσης Ακαδημαϊκών Μονάδων - European Credit Transfer System (ECTS) έχουν ως εξής:

α/α	Μαθήματα: Α' Εξάμηνο (30 ECTS)	Τύπος	ECTS
1	Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων	Υ	7,5
2	Οργανωσιακή Συμπεριφορά	Υ	7,5
3	Στρατηγική Επιχειρήσεων και Ανθρώπινων Πόρων	Υ	7,5

4	Μέθοδοι Έρευνας στη Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων	Υ	7,5
<b>Σύνολο ECTS Α' Εξαμήνου</b>			30
α/α	<b>Μαθήματα: Β' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Ηγεσία και Διοίκηση Ανθρώπων	Υ	7,5
2	Αναλυτική στη Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων	Υ	7,5
3	Μάθημα Επιλογής	Ε	7,5
4	Μάθημα Επιλογής	Ε	7,5
<b>Σύνολο ECTS Β' Εξαμήνου</b>			30
α/α	<b>Διπλωματική: Γ' Εξάμηνο (30 ECTS)</b>	Τύπος	ECTS
1	Διπλωματική Εργασία (Thesis)	Υ	30
<b>Σύνολο ECTS Γ' Εξαμήνου</b>			30
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ECTS</b>			90

#### **Αλλαγές στο Πρόγραμμα Σπουδών:**

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2019-2020.

<https://www.uom.gr/hrm/programma-spydon>

#### **Κανονισμός Σπουδών:**

Η τελευταία αλλαγή σημειώθηκε στο ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 (ΦΕΚ τ. Β' /3219/22.08.2019). Έγκριση του Κανονισμού του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) στη Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων (Master in Human Resource Management - MHRM) του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.



### Δημοσιοποίηση Πληροφοριών:

Η δημοσιοποίηση όλων των σχετικών πληροφοριών γίνεται μέσω της ιστοσελίδας του ΠΜΣ.

<https://www.uom.gr/hrm>

Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων (ΠΜΣ)
<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Αρχική Σελίδα</a></li><li>• <a href="#">Διδακτικό Προσωπικό</a></li><li>• <a href="#">Γραμματεία</a></li><li>• <a href="#">Πρόγραμμα Σπουδών</a></li><li>• <a href="#">Ενημέρωση</a></li><li>• <a href="#">Νέα - Εκδηλώσεις</a></li><li>• <a href="#">Απόφαση Ίδρυσης</a></li><li>• <a href="#">Κανονισμός Λειτουργίας</a></li><li>• <a href="#">Χρήσιμα Έντυπα</a></li><li>• <a href="#">Ωρολόγιο Πρόγραμμα</a></li><li>• <a href="#">Επανεκδοση πιστοποιητικών</a></li><li>• <a href="#">Οικονομικοί Απολογισμοί</a></li></ul>

### Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών, κινητικότητας και πρακτικής άσκησης

	2019/2020	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Στοιχεία εισερχομένων φοιτητών	40	40		
Στοιχεία κινητικότητας	0	0	0	0
Στοιχεία πρακτικής άσκησης	0	0	0	0

### 3.12 Διδακτορικές-Μεταδιδακτορικές Σπουδές

Ο Κανονισμός Διδακτορικών Σπουδών του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας δημοσιεύθηκε στην εφημερίδα της Κυβερνήσεως (ΦΕΚ 3697/29-8-2018) σύμφωνα με:

1. Τις διατάξεις των άρθρων 38, 39, 40, 41, 42, 43, 45 παρ. 2 και 85 παρ. 5 και 6, εδ. β' του ν. 4485/2017 (Α' 114) «Οργάνωση και λειτουργία της ανώτατης εκπαίδευσης, ρυθμίσεις για την έρευνα και άλλες διατάξεις».
2. Την υπ' αριθ. πρωτ. 163204/Ζ1/29-9-2017 Εγκύκλιο του Υπουργείου Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων.
3. Τις διατάξεις του άρθρου 9 παρ. 3ε του ν. 3685/2008 (Α' 148) «θεσμικό πλαίσιο για τις μεταπτυχιακές σπουδές».
4. Τις διατάξεις του ν. 4009/2011 (Α' 195) «Δομή, λειτουργία, διασφάλιση της ποιότητας των σπουδών και διεθνοποίηση των ανωτάτων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων», όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν.
5. Τις διατάξεις του ν. 4386/2016 (Α' 83) «Ρυθμίσεις για την έρευνα και άλλες διατάξεις», όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν.
6. Το π.δ. 147/10.4.1990 (Α' 56) «Μετονομασία της Ανωτάτης Βιομηχανικής Σχολής Θεσσαλονίκης σε Πανεπιστήμιο Μακεδονίας Οικονομικών και Κοινωνικών Επιστημών -Μετονομασία ίδρυση τμημάτων και ρύθμιση των θεμάτων που ανακόπτουν».
7. Το π.δ. 88/5.6.2013 (Α' 129) «Μετονομασία του Πανεπιστημίου Μακεδονίας Οικονομικών και Κοινωνικών Επιστημών, συγχώνευση τμημάτων και ίδρυση -συγκρότηση σχολών».
8. Την απόφαση της υπ' αριθ. 15/20.06.2018 (Θ.2°) έκτακτης συνεδρίασης της Συνέλευσης του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων.
9. Την απόφαση της υπ' αριθ. 38/11.7.2018 συνεδρίασης της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Μακεδονίας

Στον παρακάτω Πίνακα παρουσιάζονται στοιχεία της τελευταίας 4ετίας όσον αφορά τους διδακτορικούς φοιτητές και το ετήσιο πλήθος υπό εκπόνηση διδακτορικής διατριβής ανά μέλος ΔΕΠ.

	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Διδακτορικές Διατριβές	48	55	56	56
Ετήσιο πλήθος υπό εκπόνηση Διδακτορικών Διατριβών ανά μέλος ΔΕΠ	1,92	2,1	2,2	2,2

#### Πίνακας 7: Στοιχεία για τις Διδακτορικές Σπουδές

Οι Υποψήφιοι Διδάκτορες με την ολοκλήρωση της διδακτορικής τους διατριβής και πριν την τελική τους κρίση, υποχρεούνται να έχουν: α) αποδειγμένη συμμετοχή σε δύο (2) τουλάχιστον διεθνή συνέδρια με κριτές και β) μια (1) τουλάχιστον δημοσίευση με θέμα που προέρχεται από τη διατριβή τους σε έγκριτο, διεθνές περιοδικό με κριτές (το οποίο να ανήκει σε ένα τουλάχιστον από τα αποδεκτά συστήματα καταλογογράφησης ή/και στις λίστες SCIMAGO και ABS).

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται το συνολικό έργο των Υποψηφίων Διδασκόντων από την απόκτηση της ιδιότητας του Υποψήφιου Διδάκτορα έως την λήξη του ακαδημαϊκού έτους αναφοράς (έως 31/12/2020).

Τίτλος	Αριθμός
Δημοσιεύσεις ΥΔ σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές	37
Δημοσιεύσεις ΥΔ σε διεθνή συνέδρια	93

#### Πίνακας 8: Δημοσιεύσεις ΥΔ

Ο κανονισμός είναι δημοσιοποιημένος σε ηλεκτρονική μορφή στην ιστοσελίδα του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (<https://www.uom.gr/ba/kanonismos-didaktorikon-spoydon>)

Όσον αφορά τις μεταδιδακτορικές σπουδές το Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων ακολουθεί τον κανονισμό εκπόνησης μεταδιδακτορικής έρευνας του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (<https://www.uom.gr/fek-kanonismoyekpronhshs-metadidaktorikhs-ereynas>) που δημοσιεύθηκε το ακαδημαϊκό έτος 2018/2019 σύμφωνα με:

1. Τις διατάξεις της παρ. 7 του άρθρου 16 και της περ. γ, της παρ. 22, του άρθρου 80 του ν. 4009/2011 (ΦΕΚ 195 Α') «Δομή, λειτουργία, διασφάλιση της ποιότητας των σπουδών και διεθνοποίηση των ανωτάτων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων», όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
2. Τις διατάξεις της παρ. 6 του άρθρου 26 του ν. 4386/ 2016 (ΦΕΚ 83 Α') «Ρυθμίσεις για την έρευνα και άλλες διατάξεις».
3. Τις διατάξεις των άρθρων 7, 8 και 21 (παρ. ιη') του ν. 4485/2017 (ΦΕΚ 114 Α') «Οργάνωση και λειτουργία της ανώτατης εκπαίδευσης, ρυθμίσεις για την έρευνα και άλλες διατάξεις».
4. Τις διατάξεις του ν. 2690/1999 (ΦΕΚ 45 Α') «Κύρωση του Κώδικα Διοικητικής Διαδικασίας και άλλες διατάξεις», όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
5. Την υπ' αριθμ. 134183/Ζ1/8-8-2018 (Υ.Ο.Δ.Δ. 468) διαπιστωτική πράξη του Υπουργού Παιδείας, Έρευνας κα Θρησκευμάτων για την εκλογή: α) ως Πρύτανη του Πανεπιστημίου Μακεδονίας του Στυλιανού Κατρανίδη, Καθηγητή Πρώτης Βαθμίδας του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών και β) ως Αντιπρυτάνεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας των: i) Ευγενίας Αλεξανδροπούλου, Καθηγήτριας πρώτης βαθμίδας του Τμήματος Εφαρμοσμένης Πληροφορικής, ii) Δημητρίου Κυρκιλή, Καθηγητή πρώτης βαθμίδας του Τμήματος Βαλκανικών, Σλαβικών και Ανατολικών Σπουδών και iii) Δημητρίου Χανδράκη, Καθηγητή πρώτης βαθμίδας του Τμήματος Μουσικής Επιστήμης και Τέχνης, με θητεία τεσσάρων ετών, ήτοι από 01-09-2018 μέχρι 31-08-2022.

6. Τις αποφάσεις της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (αριθμ. συνεδρίασης 14/8-12-2017 και 28/ 10-7-2019) σχετικά με την έγκριση και επικαιροποίηση του Κανονισμού Εκπόνησης Μεταδιδακτορικής Έρευνας.

Στον παρακάτω Πίνακα παρουσιάζονται στοιχεία της τελευταίας 4ετίας όσον αφορά τους μεταδιδακτορικούς φοιτητές στο Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων:

	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Μεταδιδακτορικές Διατριβές	7	9	11	11
Ετήσιο πλήθος υπό εκπόνηση Μεταδιδακτορικών ανά μέλος ΔΕΠ	0,28	0,34	0,44	0,44

**Πίνακας 9: Αριθμός Μεταδιδακτορικών Φοιτητών**

#### **4. Εκπαιδευτικό - Διδακτικό Έργο**

Για την αξιολόγηση του διδακτικού έργου του τμήματος διανέμονται ερωτηματολόγια αξιολόγησης που συμπληρώνονται ανώνυμα από τους φοιτητές/τριες. Το ερωτηματολόγιο εξετάζει τις ακόλουθες διαστάσεις της εκπαιδευτικής διαδικασίας: διδακτικό προσωπικό (προετοιμασία, μεταδοτικότητα, συνέπεια), το περιεχόμενο του μαθήματος (π.χ. επιστημονικά συγγράμματα), καθώς και την τους συμμετοχή και παρακολούθηση των φοιτητών από μεριάς τους χρησιμοποιώντας μία πενταβάθμια κλίμακα (1=καθόλου ως 5=πάρα πολύ).

#### 4.1 Αξιολόγηση προπτυχιακού προγράμματος σπουδών

##### *Αξιολόγηση εκπαιδευτικού προγράμματος*

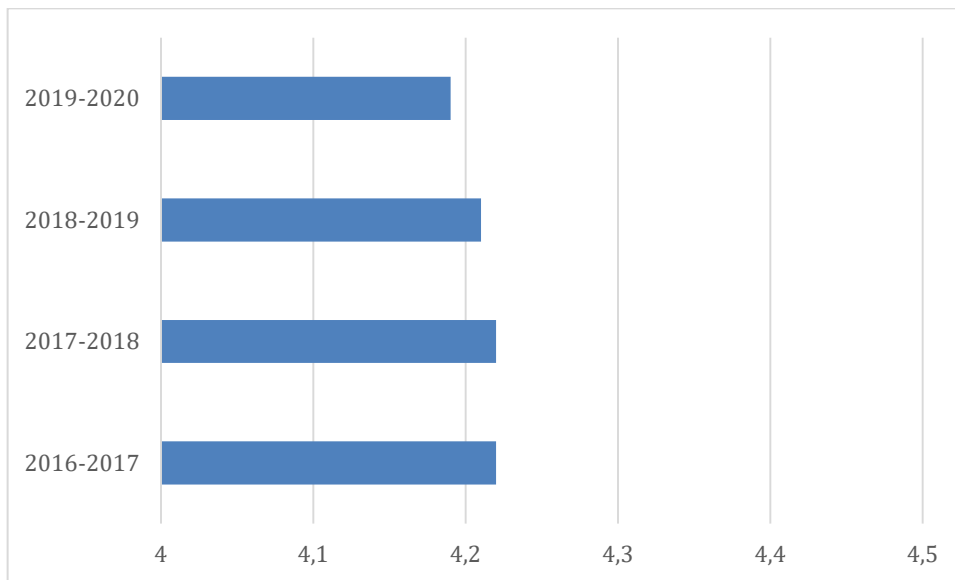
Για την αξιολόγηση του διδακτικού έργου διανέμονται στους προπτυχιακούς φοιτητές, προς το τέλος κάθε εξαμήνου, ερωτηματολόγια αξιολόγησης. Η διανομή των ερωτηματολογίων γίνεται απροειδοποίητα σε ώρα διδασκαλίας του μαθήματος μεταξύ 9ης και 12ης εβδομάδας διδασκαλίας. Τα έντυπα των ερωτηματολογίων συγκεντρώνονται και παραδίδονται από δύο φοιτητές/τριες σε σφραγισμένο και υπογεγραμμένο φάκελο στη Γραμματεία του Τμήματος ή τοποθετούνται στη θυρίδα της ΜΟΔΠ. Σε περίπτωση που έχουν δημιουργηθεί δύο ή περισσότερα τμήματα για το ίδιο μάθημα, στον κάθε φάκελο αναγράφεται ο ΤΟΜΕΑΣ π.χ Α-Μα. Στις περιπτώσεις συνδιδασκαλίας ο κάθε διδάσκων αξιολογείται χωριστά. Οι φοιτητές λαμβάνουν ερωτηματολόγια για κάθε διδάσκοντα και στο πεδίο «Υπεύθυνος Διδάσκων (Ονοματεπώνυμο)» συμπληρώνουν ένα όνομα κάθε φορά. Η Γραμματεία με τη σειρά της διαβιβάζει όλους τους σφραγισμένους φακέλους που έχει παραλάβει στο Κέντρο Υπολογιστών και Δικτύων (ΚΥΔ) όπου γίνεται η επεξεργασία τους από ειδικό λογισμικό. Μόλις ολοκληρωθεί η παραπάνω διαδικασία η Γραμματεία επιστρέφει στα μέλη του εκπαιδευτικού προσωπικού τα έντυπα των ερωτηματολογίων του συγκεκριμένου εξαμήνου. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης διανέμονται με ατομική αναφορά στον εκάστοτε διδάσκοντα, καθώς και στο σύνολό τους στην ΟΜΕΑ και στον πρόεδρο του τμήματος.

Ο μέσος όρος βαθμολόγησης του προπτυχιακού προγράμματος σπουδών (ΠΠΣ) στο χειμερινό εξάμηνο 2019-2020 είναι ΜΟ=4,23 και δεν διαφοροποιείται ιδιαίτερα από τους ΜΟ βαθμολόγησης των χειμερινών εξαμήνων προγενέστερων ετών. Οι φοιτητές/τριες έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στη συνέπεια των διδασκόντων ΜΟ=4,57 ενώ η χαμηλότερη δόθηκε στην μεταδοτικότητα του διδάσκοντα ΜΟ=4,01.

Κατά το εαρινό εξάμηνο ο μέσος όρος βαθμολόγησης ήταν παρόμοιος με το χειμερινό ΜΟ=4,15 και αντίστοιχος με εκείνους των προηγούμενων ετών. Οι

φοιτητές έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στην συνέπεια του διδάσκοντα  $MO=4,59$  και την χαμηλότερη στην μεταδοτικότητα του διδάσκοντα  $MO=3,84$ .

Στο γράφημα 1 απεικονίζονται οι μέσοι όροι (ΜΟ) αξιολόγησης του τμήματος κατά το τρέχον προς εξέταση ακαδημαϊκό έτος (2019-2020) καθώς και των προηγούμενων τριών. Οι ΜΟ αξιολόγησης από τους φοιτητές για την συνολική εκπαιδευτική διαδικασία είναι σχετικά σταθεροί.

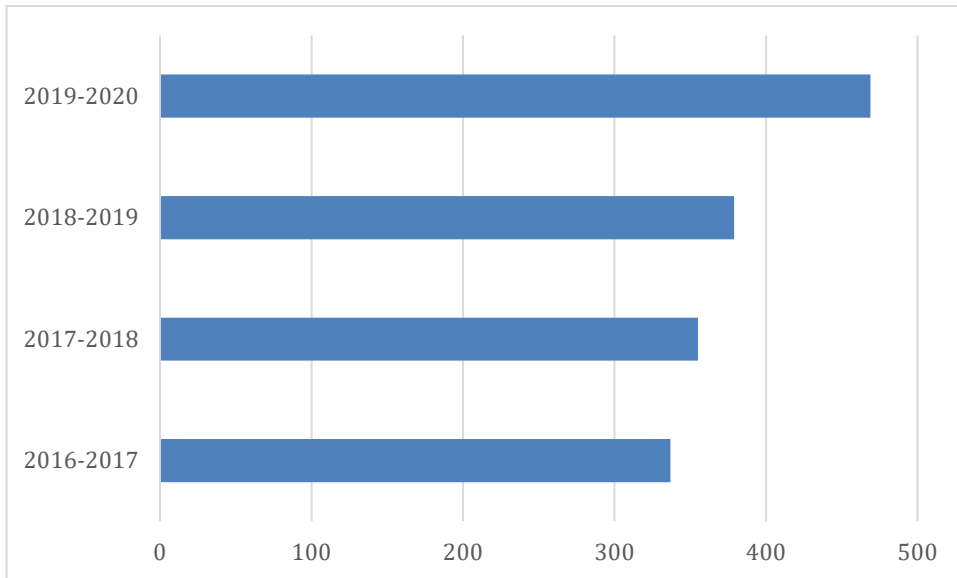


Γράφημα 1: ΜΟ αξιολόγησης εκπαιδευτικής διαδικασίας κατά την τελευταία τετραετία

#### *Συνολικός αριθμός νεοεισερχόμενων φοιτητών*

Το γράφημα 2 δείχνει την ολοένα αύξηση του αριθμού των νεοεισερχόμενων φοιτητών στο τμήμα. Ωστόσο, παρά τη σεβαστή αύξηση των νεοεισερχομένων φοιτητών (π.χ. οι εγγεγραμμένοι το 2016-2017 ήταν 337 ενώ το 2019-2020 είναι 469) και συνεπώς της αντίστοιχης αύξησης του όγκου οργάνωσης, διαχείρισης και προετοιμασίας του διδακτικού προσωπικού, οι ΜΟ των αξιολογήσεων δεν ακολούθησαν την αντίστοιχη πτωτική πορεία αλλά παρέμειναν σταθεροί. Αυτό αποδίδεται στη μεγαλύτερη προσπάθεια που κατέβαλε όλο το σώμα των ανθρώπων που διδάσκουν στο τμήμα για να παραμείνει η ποιότητα και η ικανοποίηση των φοιτητών από την εκπαιδευτική διαδικασία σταθερή και υψηλή. Ο αριθμός των

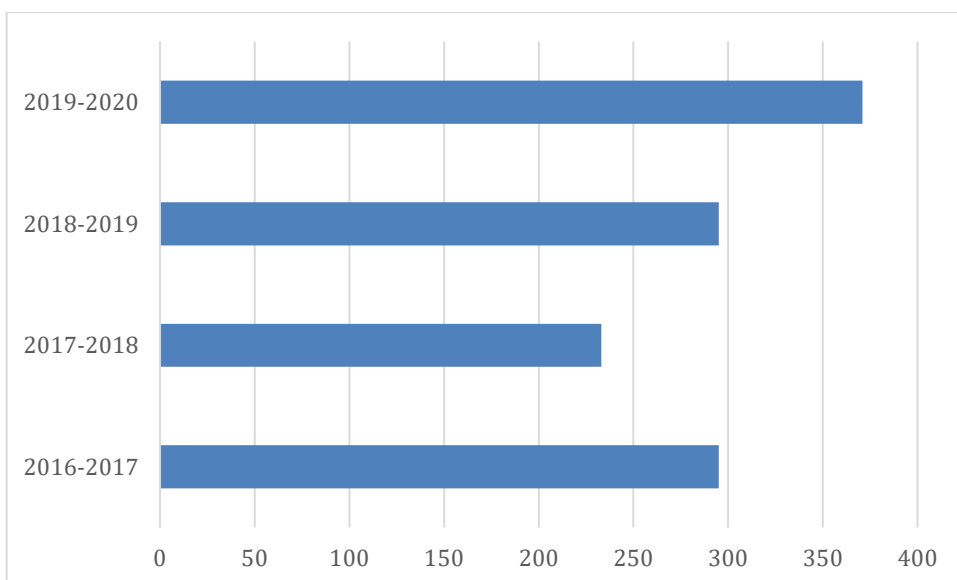
νεοεισερχόμενων φοιτητών στη ακαδημαϊκή περίοδο αναφοράς 2019-2020 ήταν 469.



Γράφημα 2: Πρωτοετείς Νεοεισερχόμενοι φοιτητές

#### *Απόφοιτοι*

Το γράφημα 3 απεικονίζει τον αριθμό των φοιτητών που αποκτούν πτυχίο κατά την τελευταία τετραετία. Ο αριθμός των φοιτητών που αποφοίτησαν το έτος 2019-2020 εμφανίζεται υψηλότερος σε σχέση με τα τρία προηγούμενα χρόνια, καθώς αποφοίτησαν 371 φοιτητές.

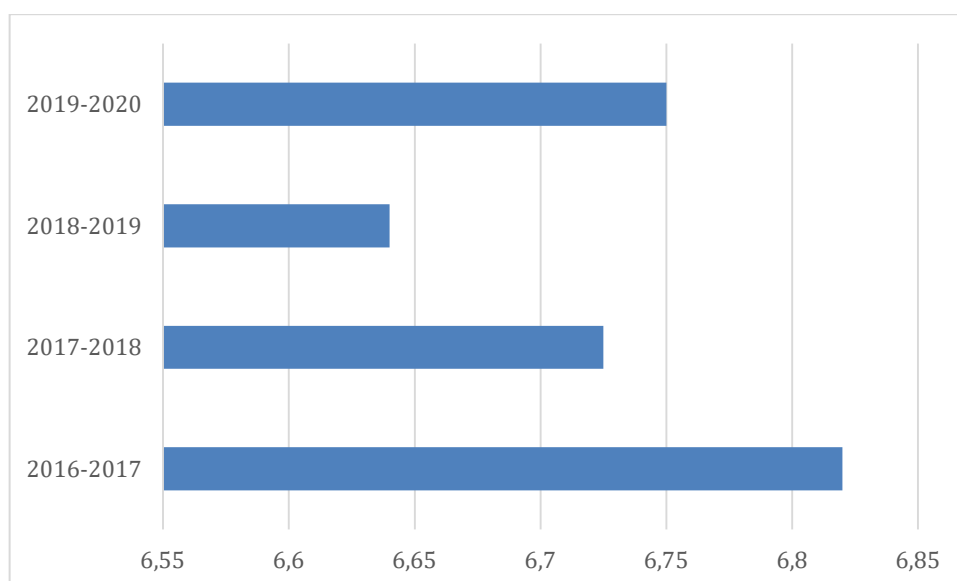


Γράφημα 3: Απόφοιτοι κατά την τελευταία τετραετία



### Μέσος όρος βαθμού πτυχίου

Στο γράφημα 4 παρουσιάζονται οι ΜΟ των βαθμών πτυχίου των αποφοίτων. Παρατηρείται μία αντιστροφή της πτωτικής πορεία του ΜΟ του βαθμού πτυχίου των αποφοιτητών κατά το 2019-2020. Γενικότερα, η βαθμολογία κυμαίνεται σε χαμηλά επίπεδα, γεγονός που πιθανώς να οφείλεται στον αυξημένο αριθμό νεοεισερχομένων που επιβάλλει το Υπουργείο και ιδιαίτερα στις αυξημένες μεταγραφές φοιτητών από άλλα ιδρύματα με ενδεχόμενα μικρότερες βαθμολογικές απαιτήσεις εισαγωγής τους. Συγκεκριμένα ο ΜΟ βαθμού πτυχίου κατά την ακαδημαϊκή χρονιά 2019-2020 ήταν ΜΟ=6,75 ενώ την περίοδο 2018-2019 ήταν ΜΟ=6,64.



Γράφημα 4: Μέσος όρος βαθμού πτυχίου

Οι αξιολογήσεις που γίνονται ανά εξάμηνο και ανά μάθημα λαμβάνονται υπόψη από τους Διδάσκοντες κατά τον σχεδιασμό της ύλης και της δομής του μαθήματος κατά το επόμενο εξάμηνο. Πρόκειται για μία διαδικασία συνεχούς ανατροφοδότησης. Επιπλέον, η ΟΜΕΑ του Τμήματος συνεργάζεται με τους Διδάσκοντες τα μαθήματα των οποίων σημειώνουν χαμηλή βαθμολογία έτσι ώστε να θεραπευτούν τα προβληματικά σημεία και οι ελλείψεις. Αναφορικά με τους Διδάσκοντες που σημειώνουν υψηλή βαθμολογία, η ΟΜΕΑ ενημερώνει το Τμήμα

και τον Πρόεδρο και γίνεται δημόσια αναφορά/επιβράβευση προς τους εν λόγω Διδάσκοντες.

#### **4.2 Αξιολόγηση Μεταπτυχιακών προγραμμάτων**

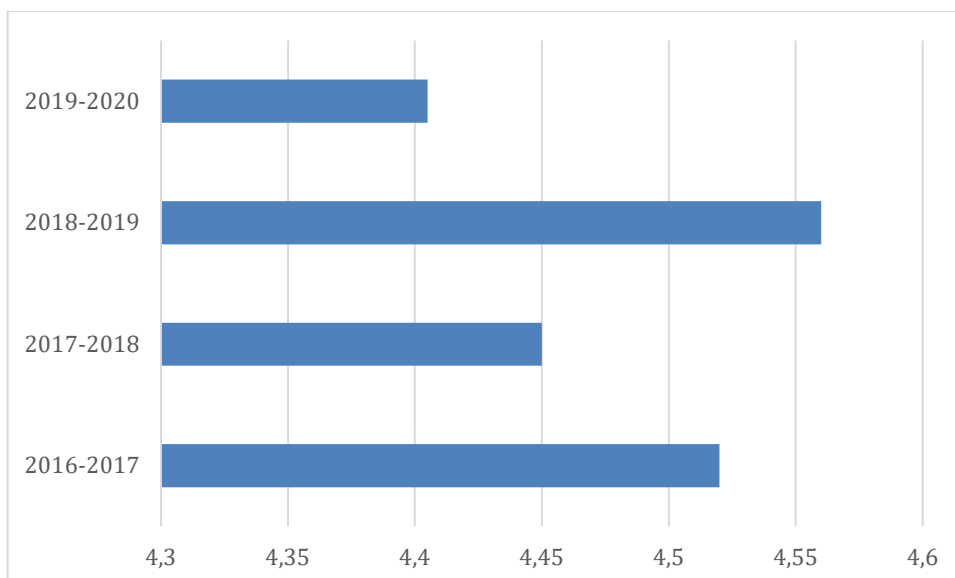
Για την αξιολόγηση του διδακτικού έργου των μεταπτυχιακών προγραμμάτων διανέμονται ερωτηματολόγια αξιολόγησης που συμπληρώνονται ανώνυμα από τους φοιτητές/τριες. Το ερωτηματολόγιο εξετάζει τις ακόλουθες διαστάσεις της εκπαιδευτικής διαδικασίας: διδακτικό προσωπικό (προετοιμασία, μεταδοτικότητα, συνέπεια), το περιεχόμενο του μαθήματος (π.χ. επιστημονικά συγγράμματα), καθώς και την τους συμμετοχή και παρακολούθηση των φοιτητών από μεριάς τους χρησιμοποιώντας μία πενταβάθμια κλίμακα (1=καθόλου ως 5=πάρα πολύ).

#### **ΠΜΣ στη Δημόσια Διοίκηση**

##### *Αξιολόγηση εκπαιδευτικού προγράμματος*

Ο μέσος όρος βαθμολόγησης του ΠΜΣ στο χειμερινό εξάμηνο είναι  $MO=4,56$  και δεν διαφοροποιείται από τους  $MO$  βαθμολόγησης των χειμερινών εξαμήνων προγενέστερων ετών. Οι φοιτητές/τριες έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στη συνέπεια των διδασκόντων  $MO=4,82$  ενώ η χαμηλότερη δόθηκε στην επάρκεια του εκπαιδευτικού υλικού  $MO=4,16$ . Επίσης, αναφορικά με το εαρινό εξάμηνο, ο  $MO$  είναι 4,25. Οι φοιτητές/τριες έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στη συνέπεια των διδασκόντων  $MO=4,71$  ενώ η χαμηλότερη δόθηκε στην επάρκεια του εκπαιδευτικού υλικού  $MO=3,75$ .

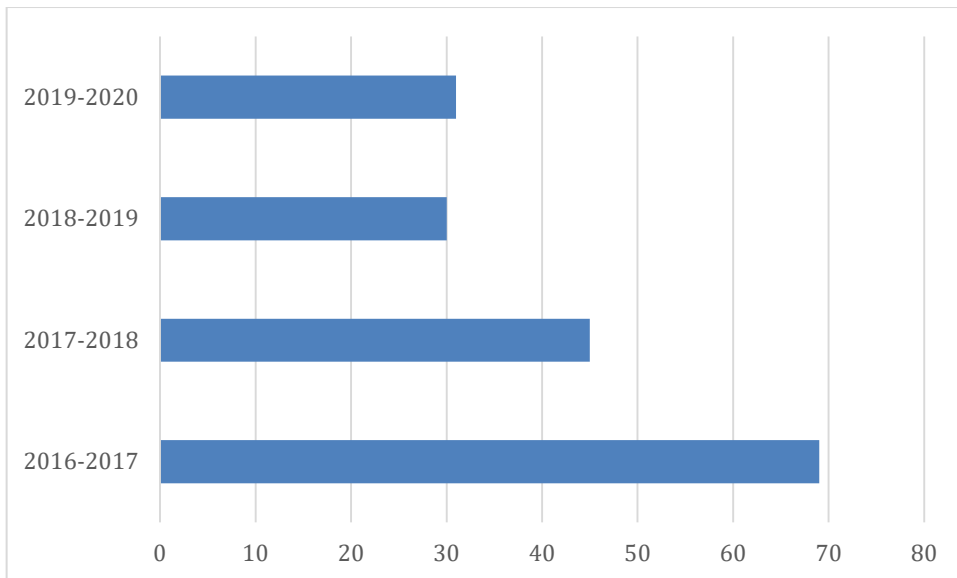
Στο γράφημα 5 απεικονίζονται οι  $MO$  αξιολόγησης του τμήματος κατά το τρέχον προς εξέταση ακαδημαϊκό έτος (2019-2020) καθώς και των προηγούμενων τριών. Οι  $MO$  αξιολόγησης από τους φοιτητές για την συνολική εκπαιδευτική διαδικασία είναι γενικά σταθεροί και κυμαίνονται μεταξύ 4.41-4.56.



Γράφημα 5: Μέσος όρος αξιολόγησης

#### *Νεοεισερχόμενοι φοιτητές*

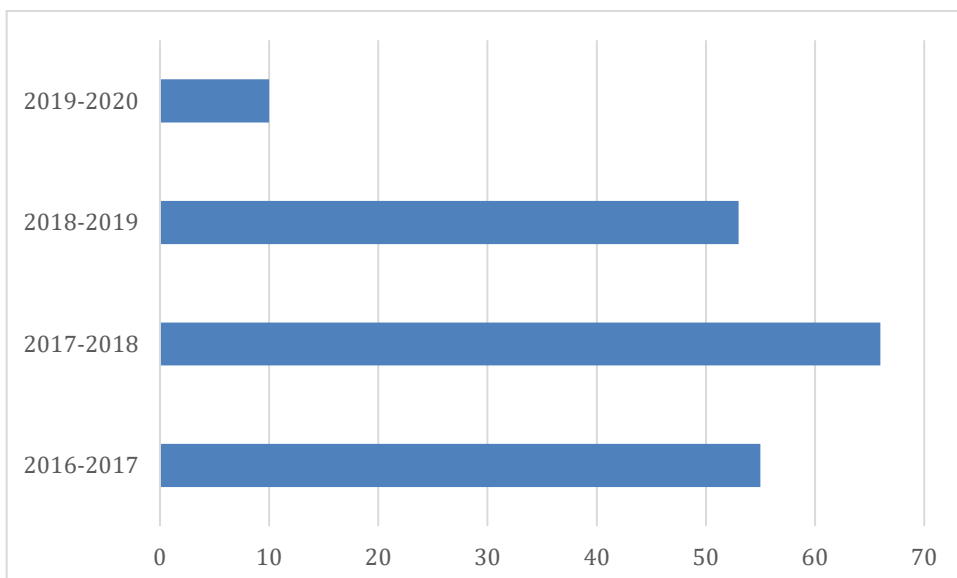
Στο γράφημα 6 παρουσιάζονται οι νεοεισερχόμενοι φοιτητές. Για το έτος αναφοράς, οι νεοεισερχόμενοι φοιτητές είναι 31. Παρουσιάζεται μία σταθερή πτωτική πορεία στους αριθμούς των φοιτητών. Αυτή οφείλεται κύρια στην οικονομική δυσπραγία των τελευταίων ετών που εμποδίζει την παρακολούθηση μεταπτυχιακών προγραμμάτων από τυχόν ενδιαφερόμενους για ΠΜΣ. Ωστόσο, οι αριθμοί που προσελκύει το εν λόγω ΠΜΣ κυμαίνονται σε πολύ ικανοποιητικά επίπεδα. Αυτό μπορεί να οφείλεται στις καλές πρακτικές και αξιολογήσεις του προγράμματος.



Γράφημα 6: Νεοεισερχόμενοι φοιτητές

#### *Απόφοιτοι*

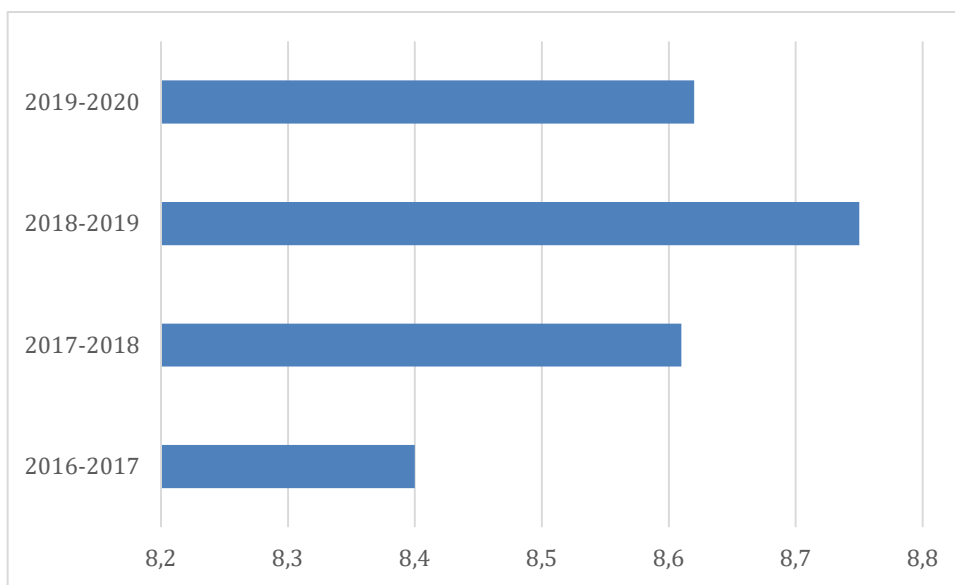
Ο αριθμός των αποφοίτων κάθε ακαδημαϊκή χρονιά κατά την τελευταία τετραετία είναι σχετικά σταθερός, με εξαίρεση το έτος αναφοράς που είναι χαμηλός (Γράφημα 7). Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 αποφοίτησαν 10 άτομα.



Γράφημα 7: Απόφοιτοι του ΠΜΣ

#### *Μέσος όρος βαθμού πτυχίου*

Στο γράφημα 8 παρουσιάζονται οι ΜΟ των βαθμών πτυχίου των αποφοίτων. Ο ΜΟ του βαθμού πτυχίου των αποφοιτητών κυμαίνεται σε υψηλά επίπεδα και ειδικότερα μεταξύ 8.4 και 8.75. Ο ΜΟ βαθμού πτυχίου κατά την ακαδημαϊκή χρονιά 2019-2020 ήταν 8.62, την ακαδημαϊκή χρονιά 2018-2019 ήταν 8.75, την ακαδημαϊκή χρονιά 2017-2018 ήταν 8.61, ενώ την περίοδο 2016-2017 ήταν 8.40.



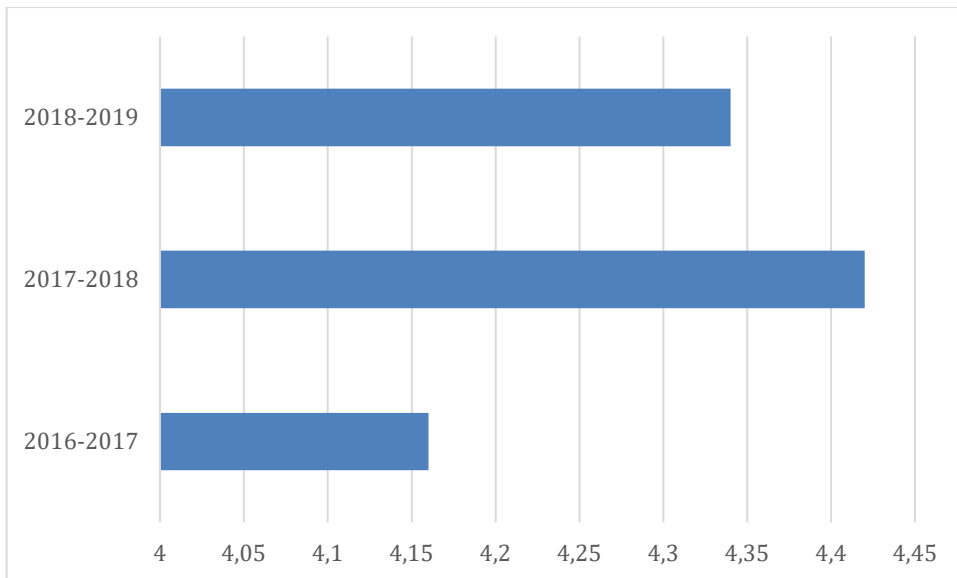
Γράφημα 8: Μέσος όρος βαθμού πτυχίου

## ΠΜΣ στις Διεθνείς Επιχειρηματικές Δραστηριότητες

### Αξιολόγηση εκπαιδευτικού προγράμματος

Το μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών δεν επανιδρύθηκε. Ο μέσος όρος βαθμολόγησης του ΠΠΣ στο χειμερινό εξάμηνο είναι  $ΜΟ=4,34$  και δεν διαφοροποιείται από τους ΜΟ βαθμολόγησης των χειμερινών εξαμήνων προγενέστερων ετών. Οι φοιτητές/τριες έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στην προετοιμασία των διδασκόντων για την διεξαγωγή του μαθήματος  $ΜΟ=4,70$  ενώ η χαμηλότερη δόθηκε στην επάρκεια του εκπαιδευτικού υλικού  $ΜΟ=3,97$

Στο γράφημα 9 απεικονίζονται οι ΜΟ αξιολόγησης του τμήματος έως και το 2018-2019. Οι ΜΟ αξιολόγησης από τους φοιτητές για την συνολική εκπαιδευτική διαδικασία είναι σταθεροί.



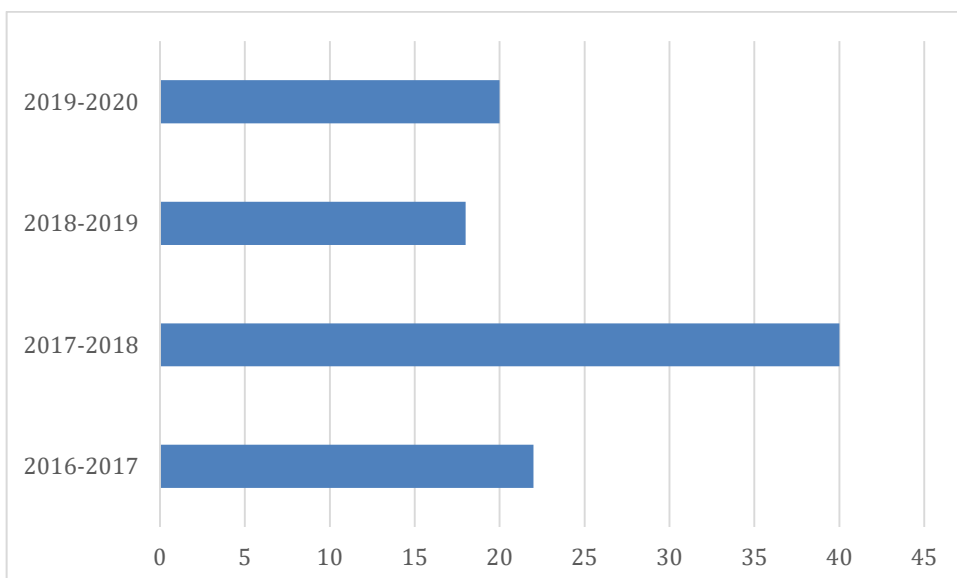
Γράφημα 9: Μέσος όρος αξιολόγησης

#### *Νεοεισερχόμενοι φοιτητές*

Το μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών σταμάτησε τη χρονιά 2018-2019 τη λειτουργία του. Το ακαδημαϊκό έτος 2016-2017 ο αριθμός των εγγεγραμμένων φοιτητών ανήλθε σε 37 και το ακαδημαϊκό έτος 2017-2018 σε 34.

#### *Απόφοιτοι*

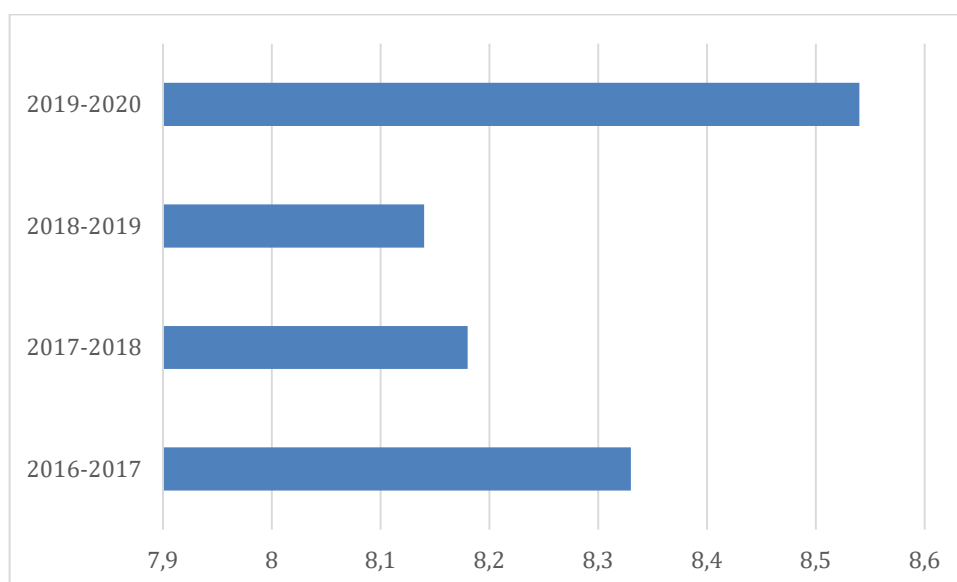
Στο γράφημα 10 παρουσιάζονται οι τελευταίοι απόφοιτοι του ΠΜΣ. Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 απόφοιτοι του ΠΜΣ ήταν 20.



## Γράφημα 10: Απόφοιτοι του ΠΜΣ

### *Μέσος όρος βαθμού πτυχίου*

Στο γράφημα 11 παρουσιάζονται οι ΜΟ των βαθμών πτυχίου των αποφοίτων. Παρατηρούμε ότι ο ΜΟ διατηρείται σταθερά μεταξύ 8,0 και 8,5. Συγκεκριμένα ο ΜΟ βαθμού πτυχίου κατά την ακαδημαϊκή χρονιά 2019-2020 ήταν 8,54, την ακαδημαϊκή χρονιά 2018-2019 ήταν 8,14, την ακαδημαϊκή χρονιά 2017-2018 ήταν 8,18 και την ακαδημαϊκή χρονιά 2016-2017 ήταν 8,33.



Γράφημα 11: Μέσος όρος βαθμού πτυχίου

## **ΔΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων**

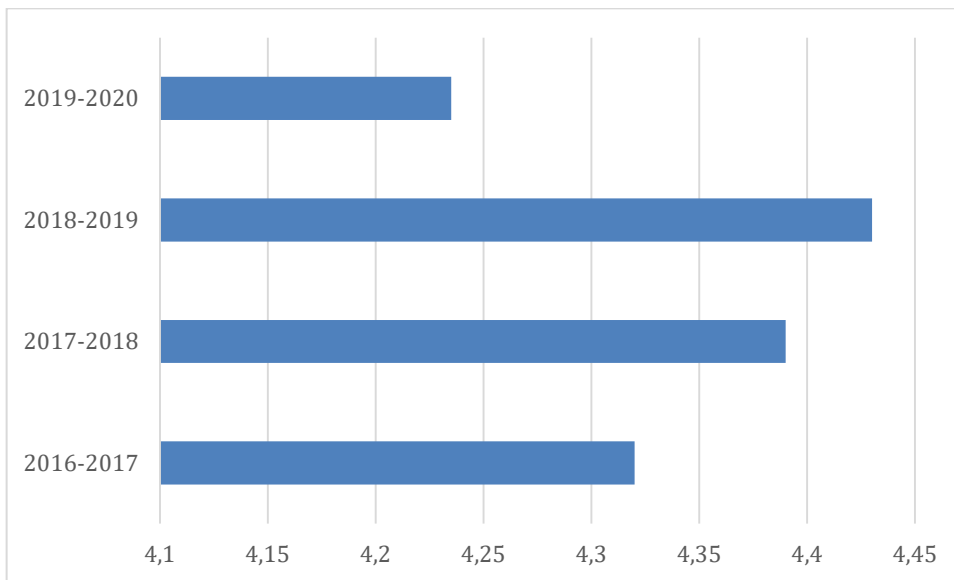
### *Αξιολόγηση εκπαιδευτικού προγράμματος*

Ο μέσος όρος βαθμολόγησης του ΔΠΠΣ στο χειμερινό εξάμηνο είναι ΜΟ=4,33 και δεν διαφοροποιείται από τους ΜΟ βαθμολόγησης των χειμερινών εξαμήνων προγενέστερων ετών. Οι φοιτητές/τριες έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στην προετοιμασία των διδασκόντων ΜΟ=4,54 ενώ η χαμηλότερη δόθηκε στην επάρκεια του εκπαιδευτικού υλικού ΜΟ=4,22

Κατά το εαρινό εξάμηνο ο μέσος όρος βαθμολόγησης ήταν παρόμοιος με το χειμερινό ΜΟ=4,14 και αντίστοιχος με εκείνους των προηγούμενων ετών. Οι

φοιτητές/έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στην συνέπεια του διδάσκοντα ΜΟ=4,71 και την χαμηλότερη στην ποιότητα του μαθήματος ΜΟ= 3,90

Στο γράφημα 12 απεικονίζονται οι ΜΟ αξιολόγησης του τμήματος κατά το τρέχον προς εξέταση ακαδημαϊκό έτος καθώς και των προηγούμενων τριών. Οι ΜΟ αξιολόγησης από τους φοιτητές για την συνολική εκπαιδευτική διαδικασία είναι γενικά σταθεροί.



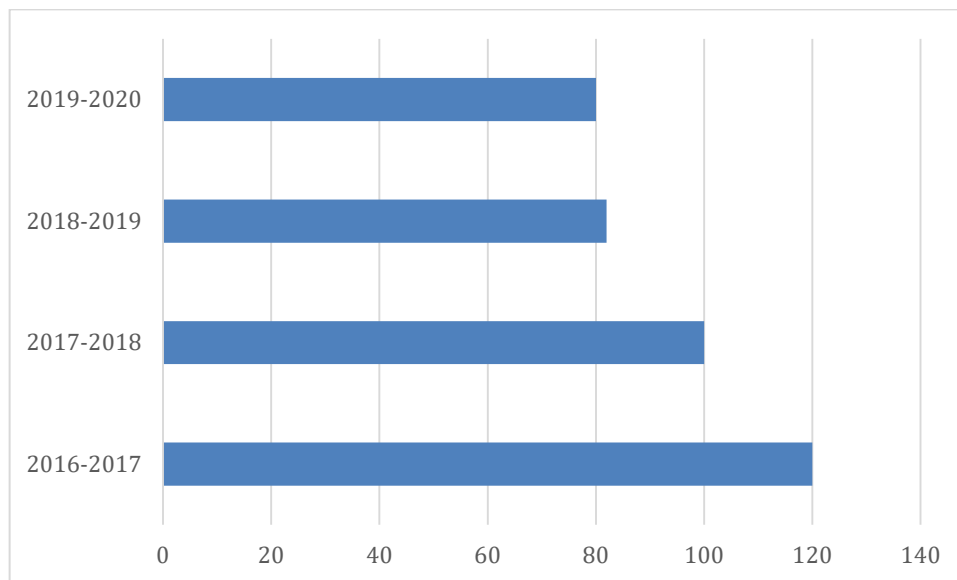
Γράφημα 12: ΜΟ αξιολόγησης εκπαιδευτικής διαδικασίας κατά την τελευταία τετραετία

#### *Νεοεισερχόμενοι φοιτητές*

Στο γράφημα 13 παρουσιάζονται οι νεοεισερχόμενοι φοιτητές. Για το έτος αναφοράς οι νεοεισερχόμενοι φοιτητές είναι 80, όπως και για το προηγούμενο έτος. Ο λόγος για τον οποίο υπάρχει μείωση του αριθμού νεοεισερχόμενων φοιτητών σε σύγκριση με τις προηγούμενες δύο χρονιές, είναι ότι αυτά τα δύο χρόνια αφορούν τη λειτουργία του Επανιδρυμένου Προγράμματος, με ΦΕΚ 2929/Β/20-07-2018 στο οποίο ορίστηκε ως ανώτατο όριο φοιτητών 40 άτομα σε κάθε τμήμα. Ο λόγος για τον οποίο πάρθηκε η απόφαση για μείωση του ανώτατου αριθμού εισακτέων στο πρόγραμμα ήταν η διατήρηση της ποιότητας του προγράμματος, δεδομένων των



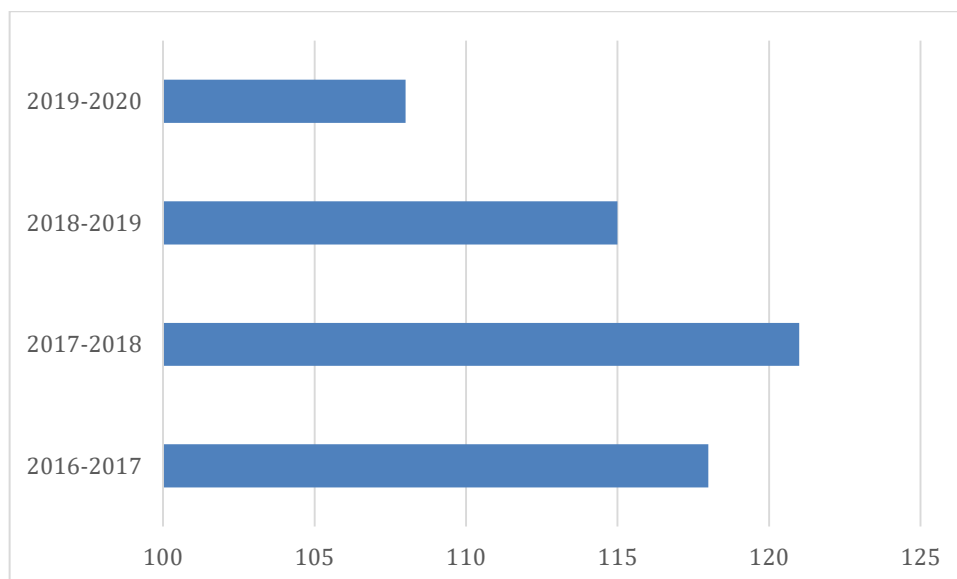
περιορισμών που έθεσε η αλλαγή του νόμου 4485/2017 (Α' 114) σχετικά με το διδακτικό προσωπικό (άρθρο 36).



Γράφημα 13: Νεοεισερχόμενοι φοιτητές

#### *Απόφοιτοι*

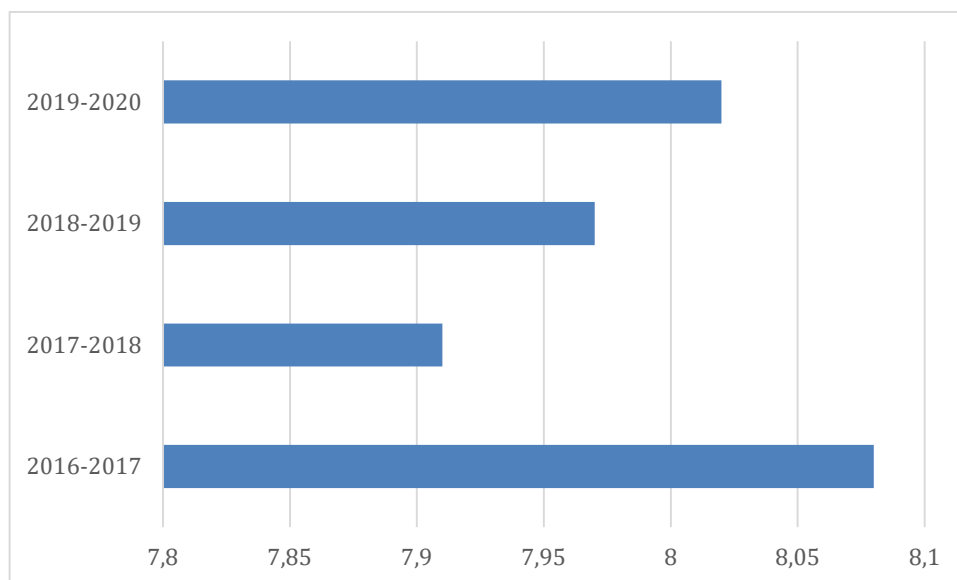
Ο αριθμός των αποφοίτων κατά την τελευταία διετία εμφανίζει πτωτική πορεία, γεγονός που είναι αναμενόμενο λαμβάνοντας υπό τη μείωση στον αριθμό των νεοεισερχόμενων φοιτητών που παρατηρήθηκε παραπάνω. Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020, σύμφωνα με το Γράφημα 14, αποφοίτησαν 108 άτομα.



Γράφημα 14: Απόφοιτοι του ΔΠΜΣ

### *Μέσος όρος βαθμού πτυχίου*

Στο γράφημα 15 παρουσιάζονται οι ΜΟ των βαθμών πτυχίου των αποφοίτων. Παρατηρούμε ότι ο ΜΟ κυμαίνεται σε ένα πολύ μικρό εύρος μεταξύ 7,91 και 8,08. Συγκεκριμένα ο ΜΟ βαθμού πτυχίου κατά την ακαδημαϊκή χρονιά 2019-2020 ήταν 8,02, την ακαδημαϊκή χρονιά 2018-2019 ήταν 7,97, την περίοδο 2017-2018 ήταν 7,91 και την περίοδο 2016-2017 ήταν 8,08.



Γράφημα 15: Μέσος όρος βαθμού πτυχίου

## **ΔΠΜΣ στα Πληροφοριακά Συστήματα**

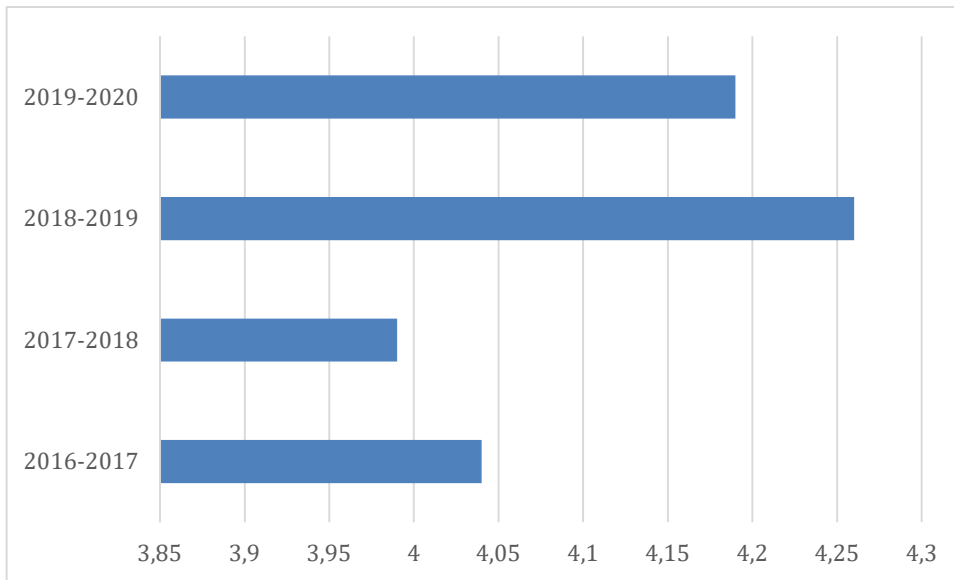
### *Αξιολόγηση εκπαιδευτικού προγράμματος*

Ο μέσος όρος βαθμολόγησης του ΠΠΣ στο χειμερινό εξάμηνο είναι ΜΟ=4,25 και παρουσιάζεται λίγο βελτιωμένος σε σχέση με τους ΜΟ βαθμολόγησης των χειμερινών εξαμήνων προγενέστερων ετών. Οι φοιτητές/τριες έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στη συνέπεια των διδασκόντων ΜΟ=4,63 ενώ η χαμηλότερη δόθηκε στο διδακτικό υλικό ΜΟ=3,98.

Κατά το εαρινό εξάμηνο ο μέσος όρος βαθμολόγησης ήταν λίγο χαμηλότερος σε σύγκριση με τον μέσο όρο του χειμερινού εξαμήνου ΜΟ=4,13 και αντίστοιχος με εκείνους των προηγούμενων ετών. Οι φοιτητές/έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία

στην συνέπεια των διδασκόντων  $MO=4,65$  και την χαμηλότερη στην ποιότητα του μαθήματος  $MO= 3,82$ .

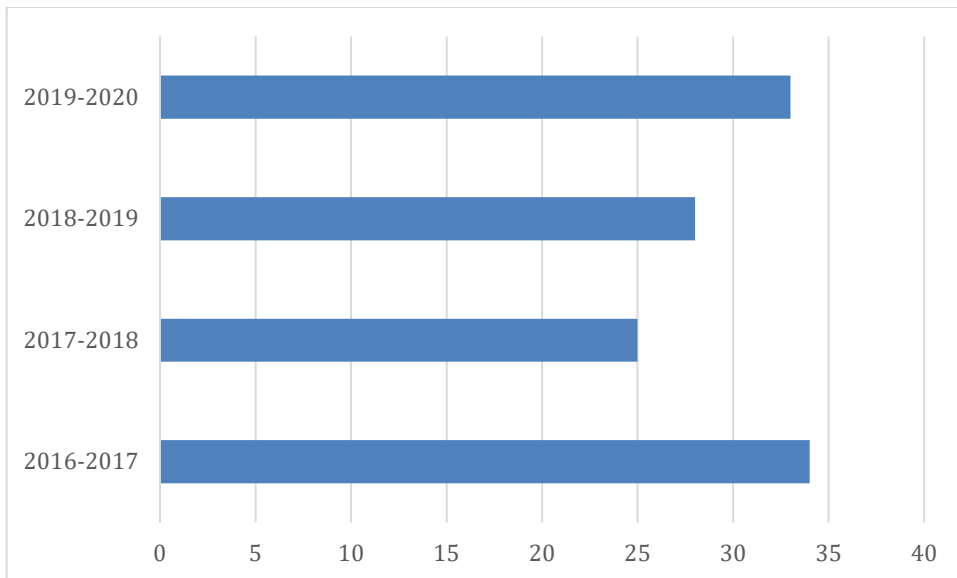
Στο γράφημα 16 απεικονίζονται οι  $MO$  αξιολόγησης του τμήματος κατά το τρέχον προς εξέταση ακαδημαϊκό έτος καθώς και των προηγούμενων τριών. Οι  $MO$  αξιολόγησης από τους φοιτητές για την συνολική εκπαιδευτική διαδικασία είναι σταθεροί.



Γράφημα 16: Μέσος όρος αξιολόγησης

#### Νεοεισερχόμενοι φοιτητές

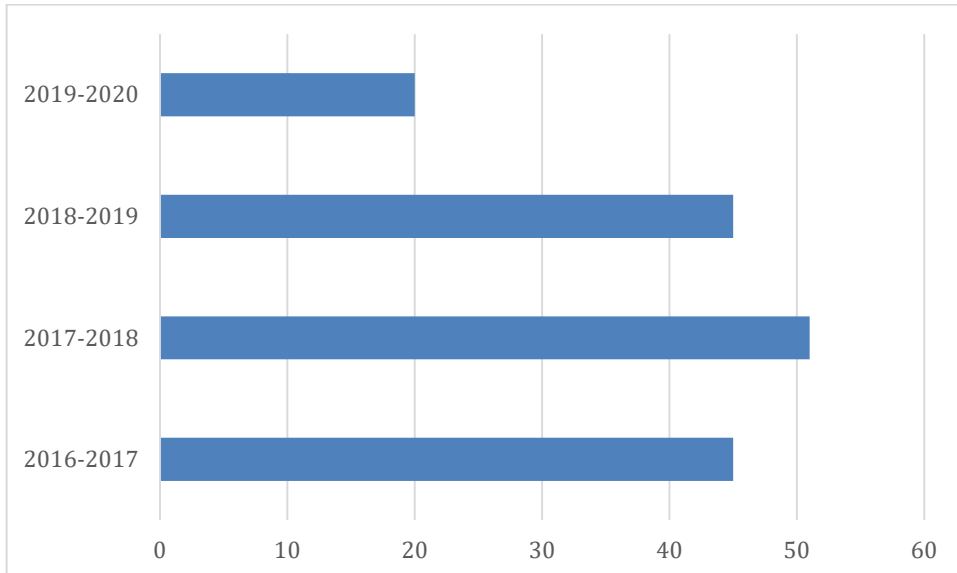
Στο γράφημα 17 παρουσιάζονται οι νεοεισερχόμενοι φοιτητές. Για το έτος αναφοράς οι νεοεισερχόμενοι φοιτητές είναι 33. Τα προηγούμενα έτη παρατηρήθηκε μία πτωτική πορεία στους αριθμούς των νεοεισερχόμενων φοιτητών, λόγω της οικονομικής δυσπραγίας των τελευταίων ετών, αλλά και λόγω του αυξανόμενου ανταγωνισμού εξαιτίας της ίδρυσης αρκετών μεταπτυχιακών προγραμμάτων στο ίδιο γνωστικό αντικείμενο. Ωστόσο, οι αριθμοί που προσελκύει το εν λόγω ΔΠΜΣ κυμαίνονται ικανοποιητικά επίπεδα.



Γράφημα 17: Νεοεισερχόμενοι φοιτητές

#### Απόφοιτοι

Ο αριθμός των αποφοίτων κατά την τελευταία τετραετία είναι σχετικά σταθερός αν εξαιρέσουμε το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 που αποφοίτησαν 20 άτομα (Γράφημα 18).

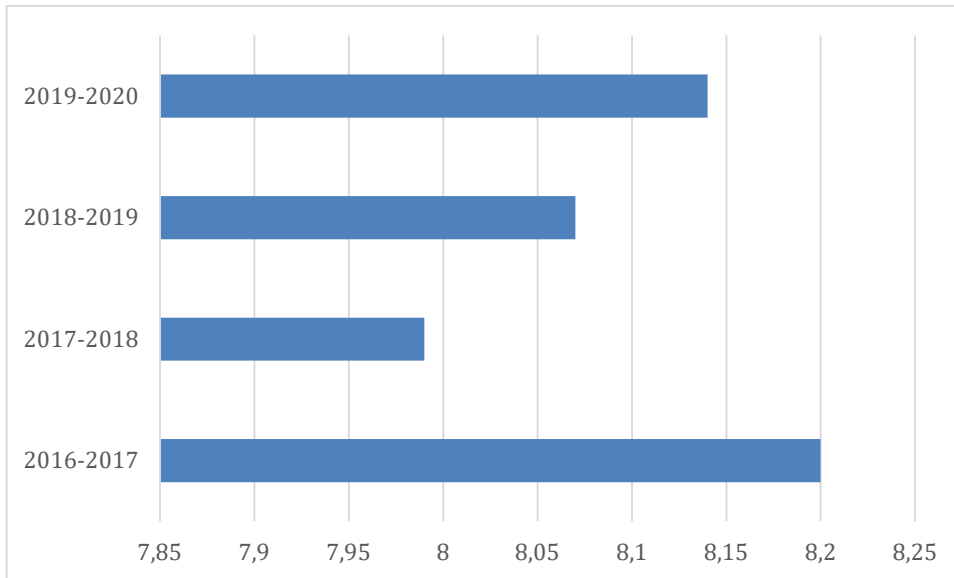


Γράφημα 18: Απόφοιτοι του ΔΠΜΣ

#### Μέσος όρος βαθμού πτυχίου

Στο γράφημα 19 παρουσιάζονται οι ΜΟ των βαθμών πτυχίου των αποφοίτων. Παρατηρούμε ότι ο ΜΟ διατηρείται σταθερά μεταξύ 7,99 και 8,2. Συγκεκριμένα ο

ΜΟ βαθμού πτυχίου κατά την ακαδημαϊκή χρονιά 2019-2020 ήταν 8,14, την ακαδημαϊκή χρονιά 2018-2019 ήταν 8,07, την ακαδημαϊκή χρονιά 2017-2018 ήταν 7,99 και την ακαδημαϊκή χρονιά 2016-2017 ήταν 8,2.



Γράφημα 19: Μέσος όρος βαθμού πτυχίου

## ΠΜΣ στη Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας

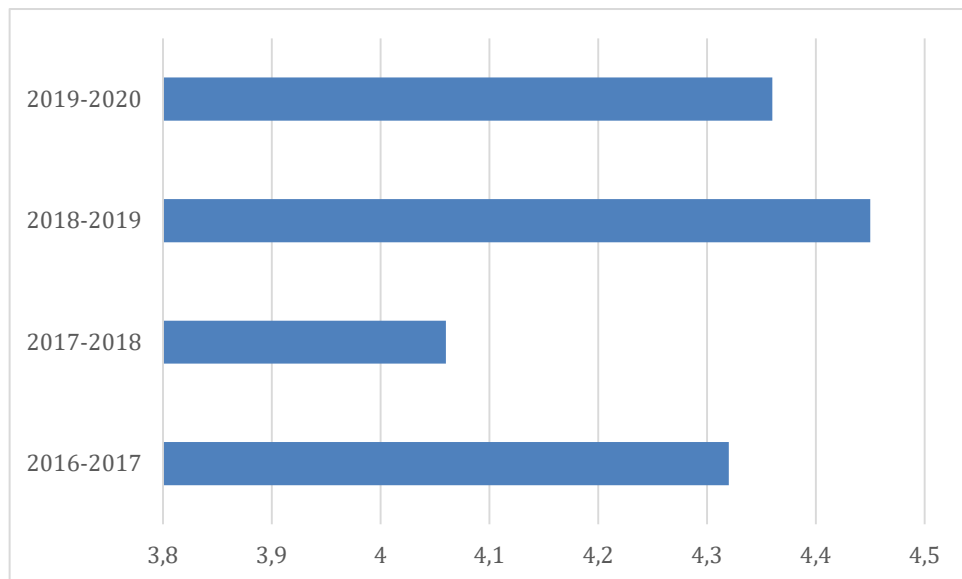
### Αξιολόγηση εκπαιδευτικού προγράμματος

Ο μέσος όρος βαθμολόγησης του ΠΜΣ στο χειμερινό εξάμηνο είναι 4,38 και δεν διαφοροποιείται από τους ΜΟ βαθμολόγησης των χειμερινών εξαμήνων προγενέστερων ετών. Οι φοιτητές/τριες έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στη συνέπεια των διδασκόντων ΜΟ=4,81 ενώ η χαμηλότερη δόθηκε στην επάρκεια του διδακτικού υλικού ΜΟ=4,07.

Ο μέσος όρος βαθμολόγησης του ΠΜΣ στο εαρινό εξάμηνο είναι 4,34 και δεν διαφοροποιείται από τους ΜΟ βαθμολόγησης των χειμερινών εξαμήνων προγενέστερων ετών. Οι φοιτητές/τριες έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στη συνέπεια των διδασκόντων ΜΟ=4,62 ενώ η χαμηλότερη δόθηκε στο κατά πόσο το αντικείμενο του μαθήματος ήταν ενδιαφέρον και χρήσιμο ΜΟ=4,12.

Στο γράφημα 20 απεικονίζονται οι ΜΟ αξιολόγησης του τμήματος κατά το τρέχον προς εξέταση ακαδημαϊκό έτος καθώς και των προηγούμενων τριών. Οι ΜΟ

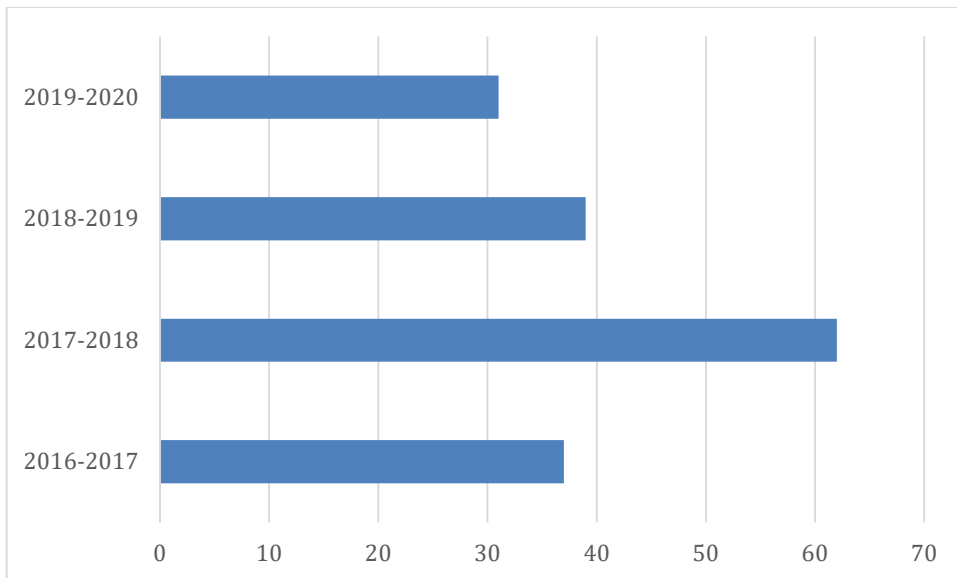
αξιολόγησης από τους φοιτητές για την συνολική εκπαιδευτική διαδικασία είναι σταθεροί και κυμαίνονται μεταξύ 4.06 – 4.45.



Γράφημα 20: Μέσος όρος αξιολόγησης

#### *Νεοεισερχόμενοι φοιτητές*

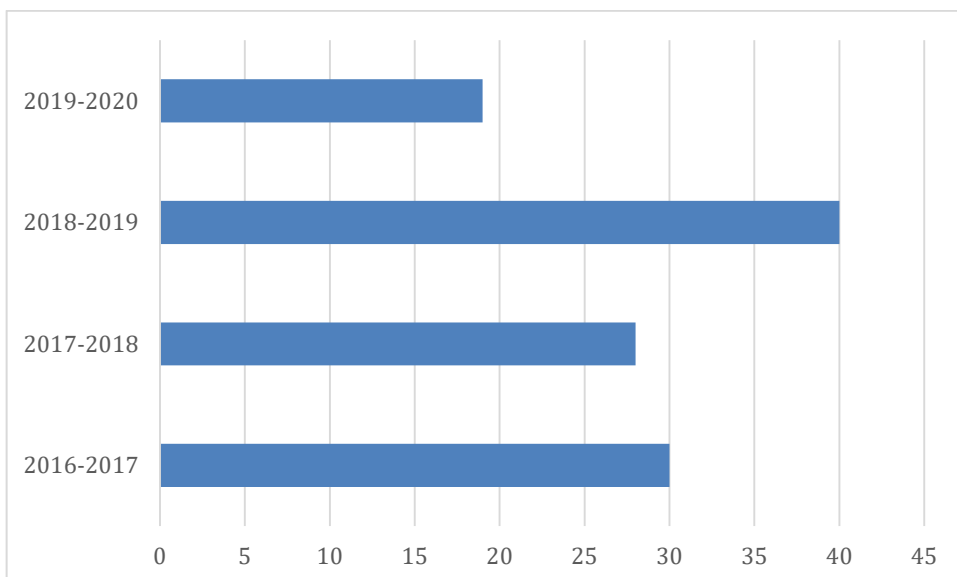
Στο γράφημα 21 παρουσιάζονται οι νεοεισερχόμενοι φοιτητές. Για το έτος αναφοράς οι νεοεισερχόμενοι φοιτητές είναι 31. Παρουσιάζεται μία σταθερή πορεία με μόνη εξαίρεση το έτος 2017-2018 κατά το οποίο οι νεοεισερχόμενοι φοιτητές εκτοξεύτηκαν στους 63. Ωστόσο, η πορεία του ΠΜΣ είναι σταθερή και αυτό μπορεί να οφείλεται στις καλές πρακτικές και αξιολογήσεις του προγράμματος.



Γράφημα 21: Νεοεισερχόμενοι φοιτητές

#### *Απόφοιτοι*

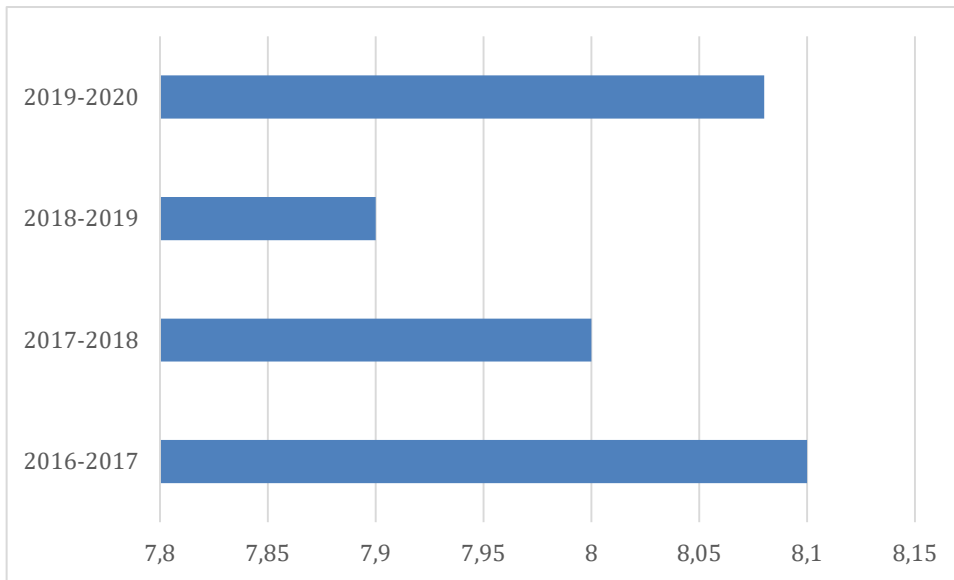
Σύμφωνα με το γράφημα 22, ο αριθμός των αποφοίτων κάθε ακαδημαϊκή χρονιά είναι σχετικά σταθερός. Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 αποφοίτησαν 19 άτομα και εξηγείται με βάση τους εισερχόμενους φοιτητές της προηγούμενης χρονιάς ή χρονιών.



Γράφημα 22: Απόφοιτοι του ΠΜΣ

#### *Μέσος όρος βαθμού πτυχίου*

Στο γράφημα 23 παρουσιάζονται οι ΜΟ του βαθμού πτυχίου των αποφοίτων. Παρατηρούμε ότι ο ΜΟ διατηρείται σταθερά μεταξύ 7,9 και 8,1. Συγκεκριμένα ο ΜΟ βαθμού πτυχίου κατά την ακαδημαϊκή χρονιά 2019-2020 ήταν 8,08, την ακαδημαϊκή χρονιά 2018-2019 ήταν 7,9, την ακαδημαϊκή χρονιά 2017-2018 ήταν 8,0 και την περίοδο 2016-2017 ήταν 8,1.



Γράφημα 23: Μέσος όρος βαθμού πτυχίου

## **ΠΜΣ στο Μάνατζμεντ Τουριστικών Επιχειρήσεων και Οργανισμών**

*Αξιολόγηση εκπαιδευτικού προγράμματος*

Το ΠΜΣ πρόγραμμα σπουδών έχει πάψει να υφίσταται.

*Νεοεισερχόμενοι φοιτητές*

Δεν υπάρχουν στοιχεία αναφοράς διότι το ΠΜΣ δεν υφίσταται πλέον.

*Απόφοιτοι*

Το ΠΜΣ δεν υφίσταται πλέον.

*Μέσος όρος βαθμού πτυχίου*

Το ΠΜΣ δεν υφίσταται πλέον.



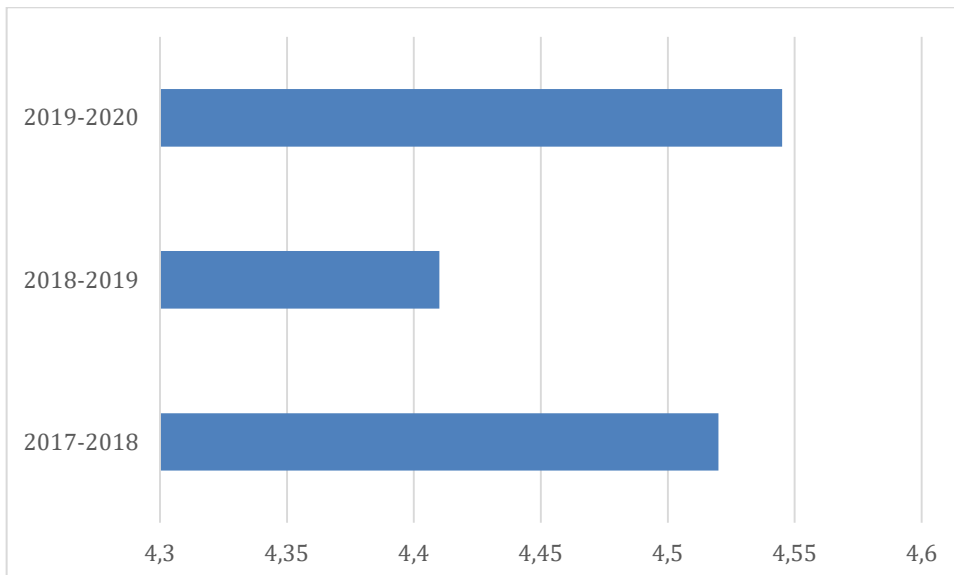
## ΠΜΣ στη Φορολογική, Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων (πρώην Φορολογική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων)

### Αξιολόγηση εκπαιδευτικού προγράμματος

Ο μέσος όρος βαθμολόγησης του ΠΜΣ στο χειμερινό εξάμηνο είναι  $MO=4,65$  και γενικά κυμαίνεται σε υψηλά επίπεδα και τα τρία έτη λειτουργίας του ΠΜΣ. Οι φοιτητές/τριες έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στη συνέπεια των διδασκόντων  $MO=4,81$  ενώ η χαμηλότερη δόθηκε στην επάρκεια του εκπαιδευτικού υλικού  $MO=4,48$ .

Κατά το εαρινό εξάμηνο ο μέσος όρος βαθμολόγησης ήταν  $MO=4,44$  και γενικά κυμαίνεται σε υψηλά επίπεδα και τα τρία έτη λειτουργίας του ΠΜΣ. Οι φοιτητές/έδωσαν την υψηλότερη βαθμολογία στην συνέπεια των διδασκόντων  $MO=4,80$  και την χαμηλότερη στην μεταδοτικότητα του διδάσκοντα  $MO= 4,13$

Στο γράφημα 24 απεικονίζονται οι  $MO$  αξιολόγησης του τμήματος κατά τα τρία τελευταία έτη, διότι το πρόγραμμα είναι καινούριο.

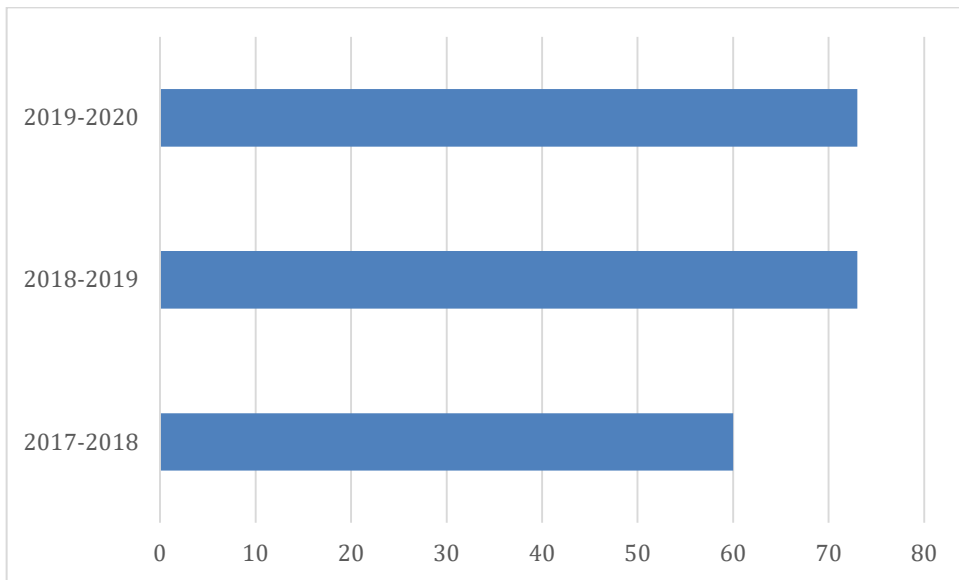


Γράφημα 24: Μέσος όρος αξιολόγησης

### Νεοεισερχόμενοι φοιτητές

Πρόκειται για ένα καινούργιο ΠΜΣ με μόλις τρία χρόνια ζωής. Σύμφωνα με το γράφημα 25, οι αριθμοί των νεοεισερχομένων φοιτητών δείχνουν ανοδική πορεία

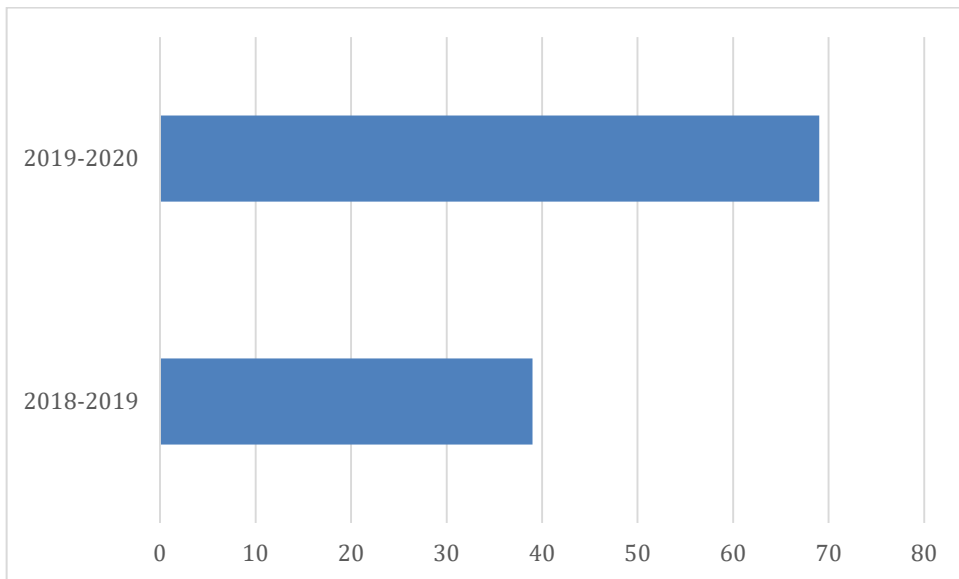
κατά το δεύτερο χρόνο και παραμένουν στο ίδιο επίπεδο και τον τρίτο χρόνο του ΠΜΣ. Οι νεοεισερχόμενοι στο έτος αναφοράς 2019-2020 είναι 73.



Γράφημα 25: Νεοεισερχόμενοι φοιτητές

#### *Απόφοιτοι*

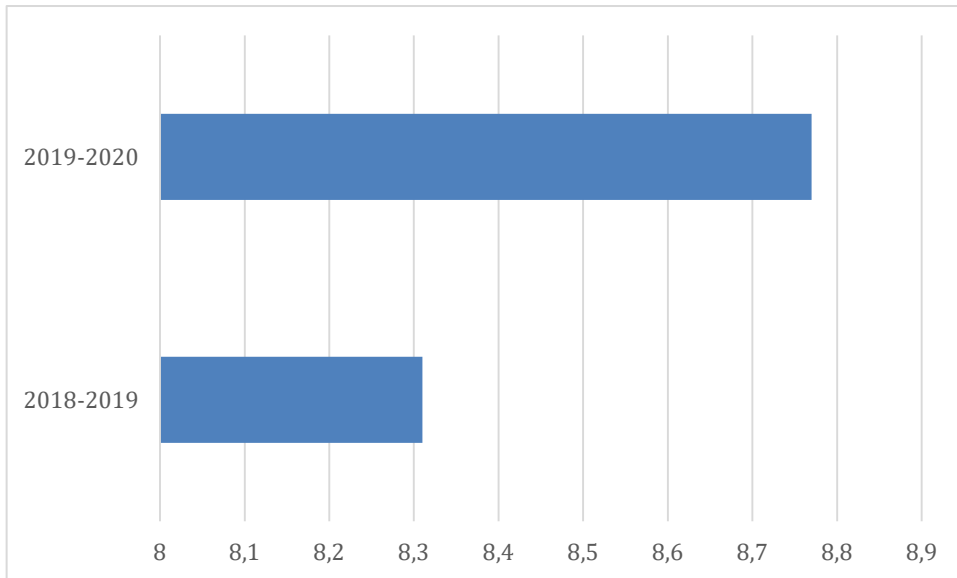
Οι απόφοιτοι κατά την χρονιά αναφοράς της έκθεσης ήταν 69. Το ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 ήταν το πρώτο έτος κατά το οποίο υπήρξαν απόφοιτοι (39).



Γράφημα 26: Απόφοιτοι του ΠΜΣ

#### *Μέσος όρος βαθμού πτυχίου*

Ο μέσος όρος του βαθμού πτυχίου των αποφοίτων της ακαδημαϊκής χρονιάς 2018-2019 ήταν 8,31 και της ακαδημαϊκής χρονιάς 2019-2020 ήταν 8,8.



Γράφημα 27: Μέσος όρος βαθμού πτυχίου

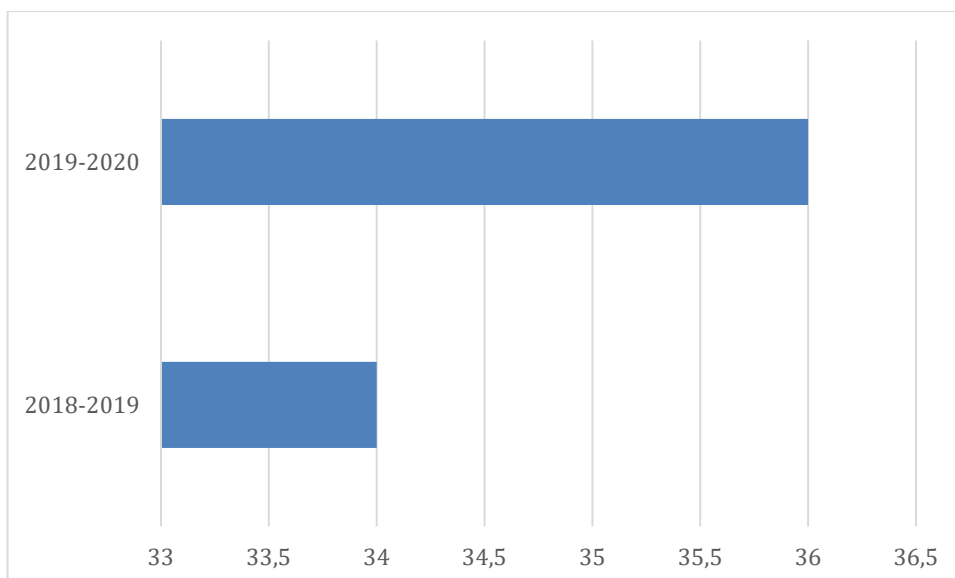
## ΠΜΣ στην Αναλυτική των Επιχειρήσεων και Επιστήμη των Δεδομένων

*Αξιολόγηση εκπαιδευτικού προγράμματος*

Πρόκειται για νέο ΠΜΣ και δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία 2018-2019

*Νεοεισερχόμενοι φοιτητές*

Το ΠΜΣ λειτούργησε για πρώτη φορά το ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 και είχε 34 νεοεισερχόμενους φοιτητές, ενώ το επόμενο ακαδημαϊκό έτος (2019-2020) είχε 36.



Γράφημα 28: Νεοεισερχόμενοι φοιτητές

#### *Απόφοιτοι*

Δεδομένου ότι το ΠΜΣ λειτούργησε για πρώτη φορά το ακαδημαϊκό έτος 2018-2019, δεν υπάρχουν απόφοιτοι κατά το έτος αναφοράς (2019-2020).

#### *Μέσος όρος βαθμού πτυχίου*

Δεδομένου ότι δεν υπάρχουν απόφοιτοι δεν μπορεί να υπολογισθεί το εν λόγω στατιστικό στοιχείο.

### **ΠΜΣ στη Διοίκηση Ανθρώπινων πόρων**

#### *Αξιολόγηση εκπαιδευτικού προγράμματος*

Πρόκειται για νέο ΠΜΣ και ο ΜΟ αξιολόγησης του ΠΜΣ στο χειμερινό εξάμηνο του ακαδημαϊκού έτους 2019-2020 ήταν 4.48, ενώ ο αντίστοιχος ΜΟ στο εαρινό εξάμηνο ήταν 3.89. Ο ΜΟ αξιολόγησης κατά το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 ήταν 4.19.

#### *Νεοεισερχόμενοι φοιτητές*

Πρόκειται για νέο ΠΜΣ και κατά το πρώτο έτος λειτουργίας (2019-2020) υπήρξαν 40 νεοεισερχόμενοι φοιτητές.

#### *Απόφοιτοι*

Το ΠΜΣ λειτούργησε για πρώτη φορά το ακαδημαϊκό έτος 2019-2020 και άρα δεν δύναται να υπάρχουν απόφοιτοι το εν λόγω έτος.

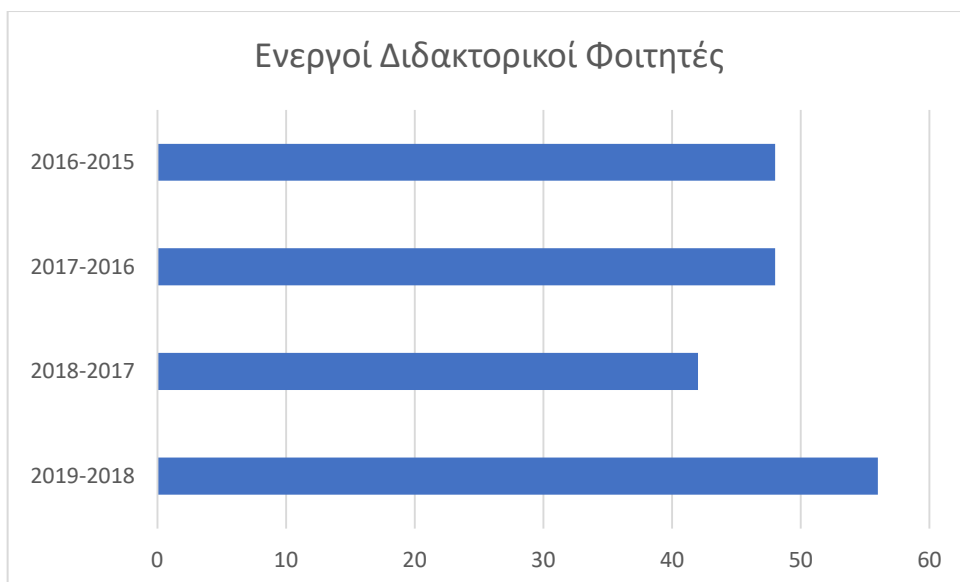
#### *Μέσος όρος βαθμού πτυχίου*

Δεν υπάρχουν απόφοιτοι οπότε δεν υφίσταται και βαθμός πτυχίου.

### **4.3 Αξιολόγηση Διδακτορικού Προγράμματος**

Στο διδακτορικό πρόγραμμα δεν υπάρχει κάποια επίσημη αξιολόγηση από τη μεριά των διδακτορικών φοιτητών. Οι φοιτητές αξιολογούνται ως προς την εξέλιξη και ποιότητα του έργου τους σε ετήσια βάση με την κατάθεση και αξιολόγηση εκθέσεων προόδου.

Το γράφημα 26 παρουσιάζει τον αριθμό των ενεργητικών διδακτορικών φοιτητών. Η ακαδημαϊκή χρονιά αναφοράς 2018-2019 έχει αυξημένο αριθμό ενεργητικών διδακτορικών φοιτητών που αποδίδεται στην εισαγωγή νέων/αυξημένων εγγραφών στο Διδακτορικό πρόγραμμα σπουδών του τμήματος κατά το έτος αξιολόγησης. Ο αυξημένος αριθμός διδακτορικών φοιτητών μπορεί να οφείλεται στην ελκυστικότητά του τμήματος λόγω της πολύ καλής αξιολόγησης τόσο του ΠΠΣ όσο και των ΠΜΣ που υποστηρίζει και διαχειρίζεται. Οι ενεργοί διδακτορικοί φοιτητές για το έτος 2018-2019 ανέρχονται σε 56.



Γράφημα 26: Ενεργοί Διδακτορικοί Φοιτητές

## 5 Ερευνητικό - Επιστημονικό έργο

### 5.1 Επιστημονικό έργο

Στον πίνακα 6 παρουσιάζεται ανά ακαδημαϊκό έτος το πλήθος των εργασιών των μελών ΔΕΠ του τμήματος και της αναγνώρισης του επιστημονικού τους έργου από την έναρξη της επιστημονικής τους δραστηριότητας μέχρι την λήξη του ημερολογιακού έργου αναφοράς.

	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019 /2020
Εργασίες σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές	711	761	795	823
Εργασίες σε επιστημονικά περιοδικά χωρίς κριτές	31	31	31	10
Διπλώματα ευρεσιτεχνίας - πατέντες	5	5	5	5
Ανακοινώσεις σε πρακτικά συνεδρίων με κριτές	907	968	1038	1094

Ανακοινώσεις σε πρακτικά συνεδρίων χωρίς κριτές	108	114	114	39
Μονογραφίες Το πλήθος των μονογραφιών των μελών του Τμήματος σωρευτικά,	26	26	27	13
Βιβλία Το πλήθος των βιβλίων των μελών του Τμήματος	62	68	90	79
Κεφάλαια σε συλλογικούς τόμους Το πλήθος των κεφαλαίων σε συλλογικούς τόμους των μελών του Τμήματος	163	170	197	176
Συνέδρια υπό την αιγίδα της ακαδημαϊκής μονάδας Το πλήθος των συνεδρίων υπό την αιγίδα της ακαδημαϊκής μονάδας κατά τη διάρκεια του ημερολογιακού έτους αναφοράς (1/1 έως 31/12).	10	13	29	10
Αναφορές (citations) Το πλήθος των αναφορών (ετεροαναφορές και αυτοαναφορές) των μελών ΔΕΠ του Τμήματος	17749 ΕΤΕΡΟΑΝ ΑΦΟΡΕΣ (ΚΑΙ 2554 ΑΥΤΟΑΝΑ ΦΟΡΕΣ)	20708 ΕΤΕΡΟΑΝΑΦ ΟΡΕΣ (ΚΑΙ 2884 ΑΥΤΟΑΝΑΦΟ ΡΕΣ)	25369 ΕΤΕΡΟΑΝΑΦ ΟΡΕΣ (ΚΑΙ 2884 ΑΥΤΟΑΝΑΦΟ ΡΕΣ)	33855 ΕΤΕΡΟΑΝΑΦ ΟΡΕΣ (ΚΑΙ 2884 ΑΥΤΟΑΝΑΦΟ ΡΕΣ)
Διεθνή βραβεία και διακρίσεις	57	61	74	74

**Πίνακας 10: Παραγωγή και αναγνώριση του ερευνητικού έργου**

Τα δεδομένα δείχνουν μια σημαντική βελτίωση των επιδόσεων των μελών ΔΕΠ του τμήματος σε όλες τις κατηγορίες δημοσιεύσεων. Ιδιαίτερα σημαντική είναι και η αναγνώριση του επιστημονικού έργου των μελών ΔΕΠ από την διεθνή επιστημονική κοινότητα, κάτι που αποδεικνύεται από την αύξηση των ετεροαναφορών. Ειδικότερα προκύπτει αύξηση των ετεροαναφορών, σε σύγκριση με την προηγούμενη χρονιά κατά 16,7%, 22,5% και 22,08% τα τρία τελευταία χρόνια.

## **5.2 Χρηματοδοτούμενα Ερευνητικά έργα**

Αναφορικά με τα Χρηματοδοτούμενα Ερευνητικά έργα, είναι στο σύνολό τους 72. Από αυτά 1 είναι χρηματοδοτούμενο ευρωπαϊκό έργο HORIZON με συντονιστή μέλος του Τμήματος και 6 ακόμη ευρωπαϊκά έργα HORIZON 6, 7 Εθνικά έργα από ευρωπαϊκά ταμεία, 2 Έργα από εθνικές εταιρείες και οργανισμούς, 13 χρηματοδοτούμενα ιδρυματικά έργα, 3 έργα από άλλους πόρους (πανεπιστημιακές πηγές) και 41 Ενεργά έργα από δίδακτρα ΠΜΣ. Με βάση τον προϋπολογισμό τα 13 έχουν προϋπολογισμό έως 50.000 €, τα 15 έχουν προϋπολογισμό έως από 50.000€ - 200.000€ και 31 έχουν προϋπολογισμό μεγαλύτερο από 200.000 €.

## **6 Δημοσιότητα - Διάχυση**

Το Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων θεωρεί ότι η δημοσιοποίηση των δραστηριοτήτων του δεν συνιστά απλώς υποχρέωση, αλλά αποτελεί το κύριο μέσο για την προσέλκυση των μελλοντικών φοιτητών του, την ενημέρωση των τρεχόντων φοιτητών, τη σύνδεση με τον κοινωνικό ιστό της πόλης και την ενδυνάμωση της εξωστρέφειάς του.

Ο βασικός διάυλος επικοινωνίας του Τμήματος με τους τρέχοντες και μελλοντικούς φοιτητές του είναι η επίσημη ιστοσελίδα του. Στην ιστοσελίδα του Τμήματος παρουσιάζεται το σύνολο των πληροφοριών και κανονισμών που ενδιαφέρουν τους προπτυχιακούς φοιτητές, όπως είναι το προσωπικό του Τμήματος, ο οδηγός σπουδών, κανονισμός σπουδών, το ωρολόγιο πρόγραμμα των μαθημάτων, κανονισμός των εξετάσεων, ενημερωμένα προφίλ των μελών ΔΕΠ του τμήματος (διδασκόμενα μαθήματα με περιγραφές, διακρίσεις, δράσεις και δημοσιεύσεις των



ΔΕΠ καθώς και συνδέσεις με προσωπικές σελίδες) και ενημερωτικά δελτία του τμήματος (newsletters). Συγκεκριμένα στα ηλεκτρονικά newsletters παρουσιάζονται δράσεις των εργασθηρίων του τμήματος, διακρίσεις/βραβεύσεις, προσκεκλημένοι ομιλητές, συμμετοχές σε συνέδρια, ορκωμοσίες, κατάλογος δημοσιεύσεων των μελών ΔΕΠ και ΕΔΙΠ, ενημερώσεις για αριστεία, καινοτομία και ακαδημαϊκές δράσεις των μελών του τμήματος. Στην ιστοσελίδα φιλοξενούνται ομιλίες, παρουσιάσεις και εν γένει εκδηλώσεις που πραγματοποιούνται και συνδέουν το τμήμα με την ευρύτερη κοινωνία (π.χ. επαγγελματικός προσανατολισμός από τα μέλη ΔΕΠ στην μαθητιώσα νεολαία). Επίσης, στον ιστό του τμήματος αναφέρονται οι προϋποθέσεις συμμετοχής σε προγράμματα Erasmus καθώς και αυτές για τα μεταπτυχιακά προγράμματα που προσφέρει το ΤΟΔΕ. Η προβολή των προγραμμάτων στους δυνητικούς μεταπτυχιακούς φοιτητές πραγματοποιείται πέρα από την ιστοσελίδα του Τμήματος και μέσω ενημερωτικών εκδηλώσεων, διανομής ενημερωτικού φυλλαδίου, χρήσης των μέσων κοινωνικής δικτύωσης και φυσικά μέσω της οικείας ιστοσελίδας τους. Η τακτική επικαιροποίηση των ανωτέρω πληροφοριών γίνεται με έγκριση της Συνέλευσης του τμήματος κατόπιν εισήγησης της αρμόδιας επιτροπής του Τμήματος. Ταυτόχρονα καταβάλλεται σημαντική προσπάθεια όλες οι παραπάνω πληροφορίες να δίνονται σε δύο γλώσσες την επίσημη Ελληνική και Αγγλική.

Η επικοινωνία μεταξύ των διδασκόντων και φοιτητών υποστηρίζεται σε μεγάλο βαθμό από την πλατφόρμα τηλεκπαίδευσης COMPUS, η οποία επιτρέπει στους διδάσκοντες να δημιουργήσουν και να διαχειριστούν ιστοσελίδες μαθημάτων. Συγκεκριμένα, οι διδάσκοντες είναι σε θέση να δημοσιεύουν έγγραφα σε οποιαδήποτε μορφή, να διαχειρίζονται περιοχές δημόσιας ή ιδιωτικής συζήτησης, να συνθέτουν ασκήσεις, να τοποθετούν testbanks, προόδους και εργασίες για τους φοιτητές καθώς και να ενημερώνουν τους τελευταίους σχετικά με το περιεχόμενο και την εξέλιξη των μαθημάτων τους σε πραγματικό χρόνο. Επιπλέον, παρέχεται η δυνατότητα να είναι διαθέσιμο το περιεχόμενο του ηλεκτρονικού μαθήματος στο ευρύ κοινό, εφόσον ο διδάσκοντας επιλέξει να είναι «ανοικτή» η πρόσβαση σε αυτό. Το σύνολο των προπτυχιακών φοιτητών έχει επίσης τη δυνατότητα να εξυπηρετηθεί

μέσω της ηλεκτρονικής υπηρεσίας StudentsWeb, όπου ενημερώνεται για το πρόγραμμα σπουδών, τη δήλωση των μαθημάτων και τη βαθμολογία που έχει επιτύχει στις εξετάσεις.

Με την υπηρεσία StudentsWeb οι φοιτητές έχουν πρόσβαση στο πρόγραμμα σπουδών τους, πραγματοποιούν δηλώσεις μαθημάτων ενώ ενημερώνονται για τις βαθμολογίες που έχουν επιτύχει. Επίσης η εν λόγω υπηρεσία δύναται να δώσει στατιστικά στοιχεία επιτυχίας εξετάσεων.

Το Τμήμα δημοσιοποιεί τα σχετικά με τη λειτουργία του και με διαδραστικά διαδικτυακά μέσα πληροφόρησης (facebook, youtube, LinkedIn κ.λπ.).

## **7 Άλλες υπηρεσίες και Υποδομές του Τμήματος και του Ιδρύματος (πουαξιοποιούνται από την Ακαδημαϊκή Μονάδα)**

*(Εκπαιδευτικά Εργαστήρια Φοιτητών, Αίθουσες Διδασκαλίας, Υπηρεσίες Υποστήριξης Φοιτητών, Γραφείο διασύνδεσης, Γραφείο Πρακτικής (Αναφορά)).*

Ως προς τις υποδομές (πίνακας 11) το Τμήμα ΟΔΕ διαθέτει 1 αίθουσα συνεδριάσεων αποκλειστικής χρήσης με δυναμικότητα 35 θέσεων (αίθουσα διδασκαλίας), 7 αίθουσες διδασκαλίας με κοινή χρήση (και προτεραιότητα χρήσης από το Τμήμα ΟΔΕ) με συνολική δυναμικότητα 1.431 θέσεων (1 αμφιθέατρο δυναμικότητας 200 θέσεων, 1 αμφιθέατρο δυναμικότητας 90 θέσεων, 1 αμφιθέατρο δυναμικότητας 75 θέσεων, 1 αμφιθέατρο δυναμικότητας 60 θέσεων και 1 αμφιθέατρο δυναμικότητας 50 θέσεων).

Επίσης 1 αίθουσα εργαστηρίου αποκλειστικής χρήσης του Τμήματος ΟΔΕ δυναμικότητας 36 θέσεων, και 2 αίθουσες εργαστηρίων με κοινή χρήση με άλλα Τμήματα του Πανεπιστημίου 41 θέσεων συνολικής δυναμικότητας (31+ 10 θέσεων).

	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Αίθουσες διδασκαλίας με αποκλειστική χρήση	1	1	1	3
Αίθουσες διδασκαλίας με κοινή χρήση	5	5	5	7
Δυναμικότητα θέσεων αιθουσών διδασκαλίας	510	510	510	1431
Αίθουσες εργαστηρίων με αποκλειστική χρήση	1	1	1	6
Αίθουσες εργαστηρίων με κοινή χρήση	2	2	2	0
Δυναμικότητα θέσεων αιθουσών εργαστηρίων	77	77	77	23
Λοιπές εγκαταστάσεις	36	36	36	34

### Πίνακας 11: Υποδομές και Υπηρεσίες (τελευταία 4ετία)

Οι λοιπές εγκαταστάσεις, πλην των αιθουσών διδασκαλίας/εργαστηρίων, (πχ διοίκηση, τεχνική υποστήριξη, γραφεία διδασκόντων, κλπ) ανέρχονται σε τριάντα τέσσερις (34).

Το Τμήμα ΟΔΕ δεν διαθέτει δικές του περιφερειακές βιβλιοθήκες, υπάρχει όμως πρόσβαση στην Κεντρική βιβλιοθήκη του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, συνολικής δυναμικότητας 100 θέσεων.

Ως προς τις **ψηφιακές υπηρεσίες**, το Τμήμα προσφέρει:

α) πληροφοριακό σύστημα ηλεκτρονικής γραμματείας, β) απομακρυσμένη πρόσβαση για τους/τις νεοεισελθέντες φοιτητές/τριες, γ) ηλεκτρονική δήλωση μαθημάτων και συγγραμμάτων, δ) ηλεκτρονική καταχώριση βαθμολογίας, ε) ηλεκτρονική παραγγελία και έκδοση πιστοποιητικών, στ) αναρτημένες οδηγίες για όλες τις λειτουργίες του Τμήματος, τις υποχρεώσεις και τα δικαιώματα των φοιτητών/τριών στον ιστότοπο του Τμήματος.

Το Τμήμα ΟΔΕ δεν διαθέτει αποκλειστική απομακρυσμένη πρόσβαση σε βιβλιοθήκες και βιβλιογραφικές βάσεις δεδομένων, για τα οποία αξιοποιεί τις υπηρεσίες που παρέχει η κεντρική βιβλιοθήκη.

Φορείς παροχής διοικητικών υπηρεσιών είναι η Γραμματεία του Τμήματος και οι Γραμματείες των Μεταπτυχιακών Σπουδών. Κατά την τελευταία τετραετία στη Γραμματεία του Τμήματος απασχολούνταν 6 υπάλληλοι και στις Γραμματείες των Μεταπτυχιακών Σπουδών απασχολούνταν συνολικά 13 συμβασιούχοι, οι οποίοι/ες λόγω μεγάλης διοικητικής εμπειρίας σε συνδυασμό με την καλή γνώση ξένης γλώσσας και ηλεκτρονικών υπολογιστών, ανταποκρίθηκαν με απόλυτη επάρκεια στις υποχρεώσεις τους.

Επιπλέον, η αποτελεσματική χρήση ηλεκτρονικών γραμματειακών υπηρεσιών συνέβαλε αποφασιστικά στην άμεση και εξ αποστάσεως εξυπηρέτηση όλων των ωφελουμένων.

Τα μέλη ΕΤΕΠ με απόφαση Προέδρου ή/και απόφαση συνέλευσης Τμήματος, προσφέρουν εξειδικευμένες τεχνικές (εργαστηριακές) υπηρεσίες για την αρτιότερη εκτέλεση του εκπαιδευτικού/ερευνητικού/εφαρμοσμένου έργου του Τμήματος στις εκπαιδευτικές διαδικασίες (περιεχόμενο ιστοσελίδας, υποστήριξη στην ΟΜΕΑ, κατάρτιση προγράμματος επιτηρήσεων, υποστήριξη στη σύνταξη του οδηγού σπουδών, υποστήριξη συντονιστικής επιτροπής Προγράμματος διδακτορικών σπουδών και κατάρτιση προγράμματος γραπτών εξετάσεων υποψηφίων διδασκόντων, επικαιροποίηση ατομικών προγραμμάτων σπουδών φοιτητών/φοιτητριών παλαιότερων ετών εγγραφής, υποστήριξη για την τήρηση μητρώων επιστημονικών δημοσιεύσεων του Τμήματος κλπ)

Τα μέλη ΕΤΕΠ πέραν των συμβατικών τους υποχρεώσεων και με σκοπό την εύρυθμη λειτουργία του Τμήματος συμμετέχουν ως μέλη επιτροπών, με απόφαση του Προέδρου του Τμήματος ή/και απόφαση συνέλευσης Τμήματος (επιτροπή Αναθεώρησης προγράμματος σπουδών, επιτροπή εκπόνησης στρατηγικού σχεδίου Τμήματος, επιτροπή κατάρτισης κανονισμού διεξαγωγής εξετάσεων κλπ).

Για διευκόλυνση των φοιτητών/τριών και κατόπιν αιτήματός τους, τα μέλη ΔΕΠ του Τμήματος ορίζουν συναντήσεις-συζητήσεις σχετικά με την μαθησιακή τους δραστηριότητα.

Οι αλλοδαποί φοιτητές/τριες οι οποίοι μετακινούνται από συνεργαζόμενους φορείς στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας υποστηρίζονται από το Γραφείο Erasmus+ του Τμήματος σχετικά με διοικητικά θέματα και από τα μέλη ΔΕΠ για διευκρινήσεις/προβλήματα σχετικά με θέματα διδασκαλίας.

Επίσης και οι φοιτητές/τριες οι οποίοι/ες μετακινούνται από το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας σε συνεργαζόμενους φορείς μέσω του προγράμματος Erasmus+, υποστηρίζονται από το γραφείο Erasmus+ του Τμήματος.

Αλλοδαποί/ομογενείς φοιτητές οι οποίοι μετακινούνται στο Τμήμα ΟΔΕ (κατά τα τελευταία 16 χρόνια) στο πλαίσιο της συνεργασίας του Πανεπιστημίου Μακεδονίας με το Κέντρο Ελληνικών Σπουδών (ΠΑΙΔΕΙΑ) του Πανεπιστημίου του Κονέκτικατ (UCONN) USA, υποστηρίζονται από τα μέλη ΔΕΠ του Πανεπιστημίου και το προσωπικό του Τμήματος.

Επιπλέον υπηρεσίες φοιτητικής μέριμνας υποστηρίζονται σε ιδρυματικό επίπεδο από το **γραφείο φοιτητικής μέριμνας** το οποίο έχει σκοπό την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών και τη σωστή ενημέρωση σχετικά με θέματα φοιτητικής ζωής, που συνδέονται με παροχές σίτισης, στέγασης, υγειονομικής περίθαλψης (Ευρωπαϊκής Κάρτας Ασφάλισης), στεγαστικού επιδόματος καθώς και το γραφείο Erasmus+.

Για τους φοιτητές του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, λειτουργεί **φοιτητική εστία** στην περιοχή της Νέας Κρήνης στην διεύθυνση Λυκούδη 4-6, Θεσσαλονίκη, με συνολική δυναμικότητα 2020 κλινών. Στην φοιτητική εστία λειτουργεί αίθουσα υπολογιστών με σύνδεση στο διαδίκτυο, ενώ υπάρχει και ασύρματη δικτύωση (Wi-Fi). Δικαίωμα στέγασης έχουν οι φοιτητές προπτυχιακών ή μεταπτυχιακών σπουδών καθώς και οι υποψήφιοι διδάκτορες. Η επιλογή των δικαιούχων γίνεται με οικονομικά και κοινωνικά κριτήρια. Η παραμονή των δικαιούχων στις εστίες

διαρκεί όσο προβλέπει το ενδεικτικό πρόγραμμα σπουδών τους. Η εστία στεγάζει επίσης ομογενείς, αλλοδαπούς φοιτητές καθώς και φοιτητές ERASMUS.

Με την έναρξη κάθε ακαδημαϊκού έτους διοργανώνονται εκδηλώσεις υποδοχής/ενημέρωσης των πρωτοετών φοιτητών/τριών με τη συμμετοχή των Πρυτανικών Αρχών των Κοσμητόρων, των Προέδρων των Τμημάτων, των μελών ΔΕΠ του Ιδρύματος και του συλλόγου φοιτητών/τριών, κατά τις οποίες οι νεοεισερχόμενοι/ες λαμβάνουν και έντοπο ενημερωτικό υλικό με τις δράσεις του Τμήματος.

Στην ανωτέρω εκδήλωση ακολουθεί βράβευση φοιτητών/τριών για όλα τα Τμήματα του Πανεπιστημίου καθώς και ομιλίες αποφοίτων του Πανεπιστημίου σχετικά με τις εμπειρίες και τα εφόδια τα οποία απέκτησαν κατά την φοίτησή τους.

Σε επίπεδο Τμήματος οι νεοεισερχόμενοι/ες ενημερώνονται από τον Πρόεδρο και τα μέλη ΔΕΠ σχετικά με τις παροχές του Τμήματος (αντικείμενο μαθημάτων, ιστοσελίδα Τμήματος, κλπ) και τις επαγγελματικές προοπτικές τους.

Οι ανάγκες του Τμήματος καλύπτονται επαρκώς από την Βιβλιοθήκη και το Κέντρο Υπολογιστών και Δικτύων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

Όλες οι υποδομές και υπηρεσίες πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών του Τμήματος καλύπτονται από τις αρμόδιες τεχνικές υπηρεσίες του Πανεπιστημίου.

**Η Διεύθυνση Τεχνικών Έργων** του Πανεπιστημίου Μακεδονίας διαθέτει 20 θέσεις εργασίας, Ηλεκτρολόγους Μηχανικούς, Μηχανολόγο Μηχανικό, Πολιτικό Μηχανικό, Υπομηχανικούς και εξειδικευμένο συνεργείο.

Η Διεύθυνση Τεχνικών Έργων έχει τις εξής αρμοδιότητες:

- Προγραμματισμός των τεχνικών έργων του Πανεπιστημίου
- Σύνταξη τεχνικών μελετών για την εκτέλεση έργων
- Μέριμνα για την ανάθεση τεχνικών έργων και μελετών σε τρίτους, έλεγχος εκπόνησης και εκτέλεσής τους.
- Κατασκευή, επίβλεψη, παραλαβή τεχνικών έργων
- Συντήρηση και επισκευή των εγκαταστάσεων του Πανεπιστημίου

Το **Κέντρο Υπολογιστών και Δικτύων** ως υποστηρικτική μονάδα όλου του Πληροφοριακού συστήματος του Πανεπιστημίου, έχει αναλάβει την παρακολούθηση, τον εξοπλισμό και την εποπτεία της λειτουργίας του δικτύου επικοινωνιών καθώς και την πρόσβαση του Ιδρύματος στο διαδίκτυο. Επιπλέον, προσφέρει συνεργασία με το Πανεπιστημιακό Δίκτυο GuNET και γραφείο εξυπηρέτησης χρηστών (helpdesk).

#### **Ιδρυματικές Υπηρεσίες που φιλοξενούνται από το ΚΥΔ:**

- Ακαδημαϊκή πλατφόρμα της Google
- Υπηρεσία Ηλεκτρονικού Ταχυδρομείου (WebMail)
- Open eClass
- Course Management Platform for Universities (CoMPUs)
- Υπηρεσία ενημέρωσης φοιτητών (Students' Web)
- ΨΗΦΙΔΑ
- Σύστημα υποβοήθησης διδασκαλίας (ClassWeb)
- Πληροφοριακό Σύστημα της ΜΟ.ΔΙ.Π.
- Δομή Απασχόλησης και Σταδιοδρομίας (Δ.Α.ΣΤΑ.)
- Reporting Suite
- Κρατήσεις εσωτερικών χώρων του Πανεπιστημίου
- Κρατήσεις εργαστηρίων και αιθουσών συνεδριάσεων των Τμημάτων του Πανεπιστημίου
- Τηλεφωνικός Κατάλογος
- Αποδελτίωση
- Αξιολόγηση Ιστοσελίδας Πανεπιστημίου Μακεδονίας  
Αξιολόγηση Ιστοσελίδας Πανεπιστημίου Μακεδονίας
- Υπηρεσία Απομακρυσμένης Σύνδεσης (Βιβλιοθήκη)
- Ομοσπονδιακές Υπηρεσίες υπηρεσίες που φιλοξενούνται από το Ακαδημαϊκό Διαδίκτυο (GUnet) και το Εθνικό Δίκτυο Έρευνας και Τεχνολογίας (ΕΔΕΤ)
- Υπηρεσία Διαχείρισης Κωδικού Χρήστη (mypassword)
- Υπηρεσία Απόκτησης Ακαδημαϊκής Ταυτότητας

- Υπηρεσία Διαχείρισης Συγγραμμάτων (ΕΥΔΟΞΟΣ)
- Υπηρεσία ΔΗΛΟΣ 365 (Office 365)
- EDUROAM
- Σύστημα Κεντρικής Υποστήριξης Πρακτικής Άσκησης (ΑΤΛΑΣ)
- ΑΠΕΛΛΑ
- Κατάσταση Δικτύου GRNET

Η **ιστοσελίδα του Πανεπιστημίου** προσφέρει επίσης τις παρακάτω ηλεκτρονικές υπηρεσίες προς τους φοιτητές/τριες:

Ακαδημαϊκό ημερολόγιο, Ακαδημαϊκή ταυτότητα, φοιτητικό email, studentsweb μέσω του οποίου οι φοιτητές/τριες παρακολουθούν μαθήματα και βαθμολογίες τους καθώς και υποβάλουν αιτήματα για έκδοση πιστοποιητικών, πλατφόρμα comprus και πλατφόρμα openclass όπου αναρτώνται υλικό μαθημάτων διδασκαλίας από κάθε Τμήμα.

#### **Επιπλέον δομές και υπηρεσίες του Πανεπιστημίου:**

Δομή Απασχόλησης και Σταδιοδρομίας (ΔΑΣΤΑ):

**Γραφείο Διασύνδεσης:** Λειτουργεί από το 1994 και είναι προσανατολισμένο στην άμεση, έγκυρη και αποτελεσματική εξυπηρέτηση των φοιτητών και νέων αποφοίτων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, προάγοντας την εκπαίδευση των επωφελομένων του στη διαχείριση των γνώσεων, των εμπειριών και δεξιοτήτων τους, με στόχο την προσωπική και επαγγελματική τους ανάπτυξη.

**Γραφείο Πρακτικής Άσκησης:** Το Πανεπιστήμιο, μέσα από την Πρακτική Άσκηση ενισχύει την συνεργασία του με την αγορά εργασίας με ταυτόχρονη προβολή του επιπέδου των τελειοφοίτων του στις επιχειρήσεις, και ανατροφοδοτείται με πολύτιμες πληροφορίες για τη λειτουργία της αγοράς εργασίας.

**Κέντρο Συμβουλευτικής και Στήριξης φοιτητών:** Το **Κέντρο Συμβουλευτικής και Στήριξης Φοιτητών (ΚΣΣΦ)** είναι μία υπηρεσία του Πανεπιστημίου Μακεδονίας με σκοπό την ψυχολογική υποστήριξη των φοιτητών του ιδρύματος με και χωρίς



ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες και αναπηρίες και την ευαισθητοποίηση της πανεπιστημιακής κοινότητας σε θέματα που αφορούν στον τομέα της ψυχικής υγείας.

Το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας διαθέτει **Μονάδας Προσβασιμότητας** με στόχο την αποτελεσματικότερη κάλυψη των αναγκών των φοιτητών με αναπηρία.

**Γραφείο Φυσικής Αγωγής:** Στοχεύει στη συνειδητοποίηση, από μέρους των φοιτητών, της ωφέλειας και της ανάγκης για άθληση, ώστε να γίνει τρόπος ζωής.

**Γραφείο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης:** Το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας τα τελευταία χρόνια πρωτοπορεί στον τομέα του περιβάλλοντος. Είναι το μόνο Πανεπιστήμιο στην Ελλάδα με πιστοποιημένο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό πρότυπο EMAS (κανονισμός 1221/2009 της Ε.Ε.) από το 2005. Το 2016 τιμήθηκε από την Ευρωπαϊκή Κομισιόν για τα 10 χρόνια συνεχούς πιστοποίησης, ως μια από τις παλαιότερες καταχωρήσεις EMAS στην Ελλάδα.

**Σύλλογος Φοιτητών:** αποτελεί το συλλογικό όργανο εκπροσώπησης των φοιτητών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

Το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας έχει δημιουργήσει μία νέα υπηρεσία, το **Γραφείο Αποφοίτων**, στην προσπάθειά του να παραμείνει ανοιχτός ο διάυλος επικοινωνίας με τους αποφοίτους του. Στόχος του Πανεπιστημίου είναι η βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχει με την ενίσχυση δεσμών αλληλεπίδρασης και συνεργασίας με τους αποφοίτους του.

**Επίσης υπάρχει διαθέσιμος Ιατρός Εργασίας ο οποίος** συμβουλεύει σε θέματα σχεδιασμού, προγραμματισμού, τροποποίησης της παραγωγικής διαδικασίας, κατασκευής και συντήρησης εγκαταστάσεων, σύμφωνα με τους κανόνες υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, συμβουλεύει σε θέματα λήψης μέτρων προστασίας κατά την εισαγωγή και χρήση υλών και προμήθειας μέσω εξοπλισμού καθώς και

σε θέματα φυσιολογίας και ψυχολογίας της εργασίας, εργονομίας και υγιεινής της εργασίας, της διευθέτησης και διαμόρφωσης των θέσεων και του περιβάλλοντος της εργασίας και της οργάνωσης της παραγωγικής διαδικασίας και θέματα οργάνωσης υπηρεσίας παροχής πρώτων βοηθειών.

## **8 Σχέσεις με κοινωνικούς, πολιτιστικούς ή άλλους φορείς**

Το τμήμα, στο πλαίσιο της αποστολής του, είναι πάντα πρόθυμο να προσφέρει υπηρεσίες προς την τοπική και ευρύτερη κοινωνία. Στην κατεύθυνση αυτή, καταβάλλονται προσπάθειες για την καλύτερη επικοινωνία και αλληλεπίδραση με τους τοπικούς φορείς και την κοινωνία γενικότερα. Το τμήμα ενθαρρύνει τα μέλη του (Δ.Ε.Π., φοιτητές και λοιπό προσωπικό) για συνεργασίες με τοπικά και ξένα Πανεπιστήμια για διδακτικούς και ερευνητικούς σκοπούς, καθώς και με τοπικούς κοινωνικούς, πολιτιστικούς και παραγωγικούς φορείς. Οι βασικοί στόχοι της πολιτικής του είναι (ενδεικτικά): ανάπτυξη σταθερών σχέσεων με βασικά τοπικά και περιφερειακά όργανα, η συμμετοχή στην πολιτιστική ανάπτυξη της κοινωνίας, της πόλης και της περιοχής, η προστασία της δημόσιας υγείας (μέσα από δωρεές του προσωπικού του ΠΑΜΑΚ ιατρικού εξοπλισμού για την προστασία της δημόσιας υγείας, π.χ., προστασία και αντιμετώπιση επιπλοκών του Covid) μέσα από κοινωνικά προγράμματα και προσφορές που οργανώνονται κεντρικά από το Πανεπιστήμιο, η αμοιβαία και μακροχρόνια σχέση με την κοινότητα αποφοίτων. Μερικές από τις δράσεις της πολιτικής διασφάλισης ποιότητας και διάχυσης της σχετικής πληροφόρησης είναι (ενδεικτικά) οι εξής:

- α. Η υλοποίηση κοινών πολιτιστικών, κοινωνικών, ανθρωπιστικών και περιβαλλοντικών δράσεων με τοπικούς φορείς και η ανάλογη δημοσιοποίησή τους.
- β. Η καθιέρωση δράσεων προβολής του Ιδρύματος όπως είναι οι «Ημέρες Γνωριμίας με το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας και το τμήμα ειδικότερα», κοινές παρουσιάσεις με προβεβλημένα στελέχη της Ελληνικής οικονομίας σε θέματα που θεραπεύει το Τμήμα.
- γ. Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σε μαθητές Λυκείου για τις προοπτικές εκπαίδευσης τους στην Τριτοβάθμια εκπαίδευση και μετέπειτα επαγγελματική πορεία.
- δ. Παρουσιάσεις στόχων ποιότητας του Τμήματος σε

σχολεία της Δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης με σκοπό την ενημέρωση και προσέλκυση υποψηφίων φοιτητών (με ταυτόχρονη δυνατότητα παρακολούθησης μέσω livestreaming και ετεροχρονισμένα με την τοποθέτηση της παρουσίασης από το γραφείο διασύνδεσης στο διαδίκτυο, π.χ. για γονείς, εργασιακούς φορείς κτλ). ε. Ενημερωτικές εκδηλώσεις για μεταπτυχιακές σπουδές (διανομή φυλλαδίων ενημερωτικού χαρακτήρα). στ. Η καθιέρωση δράσεων με αξιοποίηση των αποφοίτων του Ιδρύματος με την περαιτέρω προβολή του Ιδρύματος.

## 9 Σχεδιασμός Βελτίωσης

Το όραμα του τμήματος είναι να βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της εκπαίδευσης και της έρευνας, προς όφελος της κοινωνίας, δημιουργώντας τους ηγέτες του αύριο. Αποστολή του τμήματος είναι: α) η συνεχής βελτίωση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης, β) η προαγωγή της έρευνας και της επιχειρηματικής πρακτικής, γ) η ενίσχυση της εξωστρέφειας και της αριστείας σε όλες τις δράσεις μας, δ) η διεθνής αναγνώριση του Τμήματος, με στόχο την προσέλκυση φοιτητών/τριών, ερευνητών/τριών και προσωπικού υψηλού επιπέδου και ε) η συμβολή στην κοινωνία και στη βιωσιμότητα, σε ένα περιβάλλον εμπιστοσύνης, δημιουργικότητας, συνέργειας και ίσων ευκαιριών.

Το τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων έχει καταξιωθεί στον εκπαιδευτικό και επαγγελματικό χώρο ειδικά της Βόρειας Ελλάδας ως φορέας παροχής ποιοτικής, σύγχρονης και εξειδικευμένης γνώσης. Η διατήρηση και/ή η ενίσχυση της εικόνας αυτής αποτελεί τμήμα των πόρων του τμήματος που δύσκολα αντιγράφεται από άλλα συναφή τμήματα.

Το διδακτικό και ερευνητικό προσωπικό απαρτίζεται κύρια από νέους σε ηλικία επιστήμονες, οι οποίοι πλαισιώνονται από έμπειρα μέλη ΔΕΠ, και από ικανό διοικητικό, τεχνικό και ερευνητικό προσωπικό. Το μίγμα αυτό του προσωπικού αποτελεί την ατμομηχανή της επιτυχίας του

τμήματος και της βελτίωσης της εικόνας του. Το Διοικητικό Προσωπικό, το Εργαστηριακό Διδακτικό Προσωπικό (Ε.ΔΙ.Π.), το Ειδικό Εκπαιδευτικό Προσωπικό (Ε.Ε.Π.) και το Ειδικό Τεχνικό Εργαστηριακό Προσωπικό (Ε.Τ.Ε.Π.) απαρτίζονται από άτομα εμπειρίας υψηλού επιπέδου τα οποία συνεργάζονται αποδοτικά με τα ΔΕΠ.

Οι φοιτητές/τριες του τμήματος είναι υψηλών προσόντων (π.χ., όπως προκύπτει από τις βάσεις εισαγωγής και από το μέσο όρο βαθμολογίας) και συνεργάζονται στο πλαίσιο επιστημονικών και διδακτικών δραστηριοτήτων. Οι φοιτητές/τριες υποστηρίζονται από το τμήμα από τους μέντορες τους (ΔΕΠ) και υπάρχει ένα ξεκάθαρο σύστημα αξιολόγησης/αντιμετώπισης των παραπόνων/δυσαρέσκειας που μπορεί να έχουν.

Το τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων αφογκράζεται την κοινωνία και τον επιχειρηματικό κόσμο. Σε αυτή τη βάση προσπαθεί, μέσω συνεχούς και αποτελεσματικής συνεργασίας με παραγωγικούς φορείς της Βόρειας Ελλάδας (π.χ., καλώντας ομιλητές στα μαθήματα), να προσαρμόζει ανάλογα το πρόγραμμά του και τις δράσεις του.

Η μέχρι τώρα πορεία των αποφοίτων του τμήματος, δείχνει ότι οι απόφοιτοί του έχουν αρκετά καλές προοπτικές επιτυχίας στην αγορά εργασίας, όπως προκύπτει από ενημέρωση των επιβλεπόντων των φοιτητών από τις επιχειρήσεις της Πρακτικής Άσκησης.

Το τμήμα παρέχει ικανό πλήθος μεταπτυχιακών προγραμμάτων υψηλής ποιότητας σε διάφορες εξειδικεύσεις, όπως προκύπτει από τη μεγάλη ζήτηση που υπάρχει για τα προγράμματα αυτά. Επιπλέον, αποτέλεσμα των μεταπτυχιακών προγραμμάτων είναι το οικονομικό όφελος του τμήματος, ώστε να χρηματοδοτούνται σημαντικές ανάγκες του.

Πέραν του προσωπικού του, οι γενικότερες υποδομές στις οποίες βασιζεται το τμήμα, όπως είναι η Βιβλιοθήκη, το σύγχρονο δίκτυο πληροφοριακών συστημάτων του ΠΑΜΑΚ και τα εργαστήρια του τμήματος, δημιουργούν δυνάμεις θετικών προοπτικών για την ερευνητική αλλά και τη διδακτική πορεία του. Η ευρεία χρήση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ), τόσο στη διδακτική όσο και στην ερευνητική διαδικασία, αποτελούν μια σύγχρονη δύναμη του τμήματος.

#### *11.2 Προτάσεις Εξωτερικής Αξιολόγησης (Πιστοποίηση)-Αντίστοιχες Δράσεις-Ποσοστό Ολοκλήρωσης*

Το τμήμα ΟΔΕ του Πανεπιστημίου Μακεδονίας έλαβε στις 29/5/2020 την πιστοποίηση από το Συμβούλιο Αξιολόγησης και Πιστοποίησης της ΕΘΑΑΕ, με διάρκεια ισχύος τεσσάρων ετών, από 29/5/2020 έως 28-5-2024. Το Συμβούλιο Αξιολόγησης και Πιστοποίησης της ΕΘΑΑΕ έκανε δεκτή την Έκθεση της Επιτροπής Πιστοποίησης, βάσει της οποίας το Πρόγραμμα Προπτυχιακών Σπουδών Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας συμμορφώνεται πλήρως με τις αρχές του Προτύπου Ποιότητας ΠΠΣ της ΕΘΑΑΕ και

τις Αρχές Διασφάλισης Ποιότητας του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (ESG).

### **Οι συστάσεις της Επιτροπής Πιστοποίησης ήταν οι εξής:**

- Η επιτροπή συνιστά στο τμήμα να προάγει ενεργά την ισχυρότερη συμμετοχή του φοιτητών, συμπεριλαμβανομένων των σπουδαστών Erasmus που επιστρέφουν, στην ετήσια αξιολόγηση της ποιότητας, καθώς είναι οι κύριοι δικαιούχοι της διαδικασίας.
- Αύξηση του επιπέδου συνεργασίας με επαγγελματικούς φορείς με στόχο την περαιτέρω βελτίωση της ποιότητας του Προγράμματος Σπουδών.
- Την εισαγωγή μαθημάτων Ethics και DataAnalytics.
- Το Τμήμα θα πρέπει να εξετάσει το ενδεχόμενο υιοθέτησης ενδιάμεσων εξετάσεων, ως πρόσθετης μεθόδου αξιολόγησης των επιδόσεων των μαθητών
- Εξοικείωση του διδακτικού προσωπικού (μέσα από εξειδικευμένα σεμινάρια, συνέδρια) για τον καλύτερο τρόπο υποδοχής και προσέγγισης των μαθητών με μαθησιακές δυσκολίες
- Θέσπιση επίσημης διαδικασίας υποβολής καταγγελιών και προσφυγών, για καταγγελίες μαθητών πιο σοβαρού χαρακτήρα, όπως εκφοβισμό ή σεξουαλική παρενόχληση, αντί να περιορίζεται η διαδικασία χειρισμού καταγγελιών των μαθητών σε θέματα βαθμολόγησης.
- Η πρακτική θα πρέπει να καταστεί υποχρεωτική (και να συνδεθεί με το ECTS) στο Πρόγραμμα Σπουδών. Το Τμήμα θα πρέπει να αναζητήσει τρόπους για να ξεπεράσει ορισμένα από τα τρέχοντα εμπόδια, όπως τα νομικά
- Το τμήμα θα πρέπει να επανασχεδιάσει το Πρόγραμμα Σπουδών προκειμένου να μειωθεί ο αριθμός των μονάδων ECTS από το τρέχον επίπεδο των 306 μονάδων στην υφιστάμενη απαίτηση των 240 ECTS μονάδων.
- Το Τμήμα θα πρέπει να εξετάσει το ενδεχόμενο δημιουργίας Φόρουμ «Faculty Professional Development», ως τρόπο ενημέρωσης των καθηγητών σχετικά με τις νέες τεχνολογίες και τις εκσυγχρονισμένες μεθόδους διδασκαλίας (μέσω εξειδικευμένων σεμιναρίων ή συζητήσεων ορθών πρακτικών).

- Αν και η δημόσια πληροφόρηση που διατίθεται από το τμήμα σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη φαίνεται να είναι ευρεία και κατατοπιστική και δεδομένου ότι οι περισσότερες πληροφορίες προσφέρονται μέσω της ιστοσελίδας, οι λειτουργικές πτυχές της πλοήγησης στην ιστοσελίδα θα πρέπει να βελτιωθούν και οι ελληνικές και αγγλικές εκδόσεις να γίνουν συμβατές και συγκρίσιμες.
- Έναρξη συνεχούς τεκμηρίωσης και κατάρτισης βασικών, επαναλαμβανόμενων διαδικασιών και διαδικασιών που βρίσκονται σε εξέλιξη και οι οποίες θεωρούνται σημαντικές, με στόχο την «τυποποίηση» τους. Εάν η τεκμηρίωση γίνει σε μια εύκολη στη χρήση γραφική μορφή, όπως ένα διάγραμμα ροής, αυτά τα έγγραφα θα χρησιμεύσουν ως «εγχειρίδιο προτύπων» που μπορεί να ακολουθηθεί για να εξασφαλιστεί η συνέπεια της εφαρμογής.
- Το τμήμα θα πρέπει να καταρτίσει κατάλογο επαναλαμβανόμενων ή/και σημαντικών διοικητικών διαδικασιών και να ξεκινήσει μια προσπάθεια με την πάροδο του χρόνου για την τεκμηρίωσή τους σε μια εύχρηστη διαγραμματική μορφή, όπως για παράδειγμα ένα διάγραμμα ροής. Συντάξτε τα σε ένα φάκελο για μελλοντικούς σκοπούς διαπίστευσης.
- Προώθηση και ενθάρρυνση μιας μορφής ενεργού συμμετοχής του φοιτητικού σώματος, στην ετήσια αξιολόγηση της ποιότητας. Ως αρχή, μέρος του προπτυχιακού μαθήματος που προσφέρεται στη Διασφάλιση Ποιότητας μπορεί να αφιερωθεί σε αυτή την προσπάθεια, ίσως ως casestudy και να χρησιμεύσει ως βάση για να παρακινήσει τους φοιτητές γενικότερα.
- Να εξετάσει τρόπους για να ξεπεραστούν τα εμπόδια και να γίνει η Πρακτική Εκπαίδευση των Φοιτητών υποχρεωτική προϋπόθεση για το Προπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών με σύνδεση με μονάδες ECTS.
- Σύσταση Συμβουλευτικής Επιτροπής με μέλη ΔΕΠ, αποφοίτους και τοπικούς ενδιαφερόμενους φορείς για να αποτελέσει επίσημη πλατφόρμα επικοινωνίας, συντονισμού και υλοποίησης δραστηριοτήτων αμοιβαίου ενδιαφέροντος για όλους. Επεκτείνοντας και ενισχύοντας παράλληλα το πληροφοριακό σύστημα του γραφείου σταδιοδρομίας έτσι ώστε να μπορεί να χρησιμοποιηθεί για αυτήν την προσπάθεια.

- Οι καθηγητές θα μπορούσαν να εξετάσουν το ενδεχόμενο να υιοθετήσουν την πρακτική της καταγραφής του χρόνου που απαιτείται για κάθε είδος δραστηριότητας ή καθήκοντος που εκτελούν, έτσι ώστε να μπορεί να πραγματοποιηθεί μια Ανάλυση Χρόνου με σκοπό τον εξορθολογισμό, την ανακατανομή και ενδεχομένως την ανακατεύθυνση της συμμετοχής τους σε καθήκοντα και δραστηριότητες που θα ταίριαζαν καλύτερα με τα ενδιαφέροντά τους, ενισχύοντας έτσι την παραγωγικότητά τους.

### *11.3 Προτάσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης (από ΜΟΔΙΠ) -Αντίστοιχες Δράσεις-Ποσοστό Ολοκλήρωσης*

Από το Ερωτηματολόγιο Εσωτερικής Αξιολόγησης Προγράμματος Προπτυχιακών Σπουδών του Τμήματος εντοπίζεται η ανάγκη αναμόρφωσης του προγράμματος σπουδών του τμήματος έτσι ώστε κάθε εξάμηνο να αντιστοιχεί σε 30 ECTS.

### *11.4 Προτάσεις Βελτίωσης και αντίστοιχοι Δείκτες*

Η διαδικασία βρίσκεται ακόμη σε εξέλιξη. Πιο συγκεκριμένα έχουν ενεργοποιηθεί οι παρακάτω δράσεις και έχουν ολοκληρωθεί κατά πλειοψηφία τα ακόλουθα:

1. Αναδιαμόρφωση του Προγράμματος Σπουδών ώστε να είναι εναρμονισμένο με τα αντίστοιχα ελληνικά και ευρωπαϊκά πανεπιστήμια και προσαρμοσμένο στις εξελίξεις της κοινωνίας και της οικονομίας.
2. Σύσταση Συμβουλευτικής Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών αποτελούμενης από εκπροσώπους παραγωγικών φορέων και μελών ΔΕΠ.
3. Διασφάλιση ότι το Πρόγραμμα Σπουδών ενθαρρύνει τη Φοιτητο-κεντρική Μάθηση και Διδασκαλία.
4. Σύνδεση των φοιτητών με την αγορά εργασίας - υποστήριξη πρακτικής άσκησης.
5. Αύξηση και βελτίωση της ερευνητικής δραστηριότητας και των δημοσιεύσεων των μελών του Τμήματος.



6. Ενίσχυση της συμμετοχής των μελών του Τμήματος σε Εθνικά και Ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα.
7. Διοργάνωση ομιλιών/ημερίδων/συνεδρίων για την ανάπτυξη και διάχυση των ερευνητικών αποτελεσμάτων.
8. Συμμετοχή των φοιτητών/τριών στην ερευνητική δραστηριότητα του τμήματος.
9. Ανάπτυξη και βελτίωση της επικοινωνίας του τμήματος στο διαδίκτυο (χρήση τεχνολογικών εργαλείων - slack).
10. Ανάπτυξη και έκδοση Οδηγού Διαδικασιών του τμήματος (καταγραφή και τυποποίηση βασικών διαδικασιών του τμήματος).
11. Απόκτηση και ενεργοποίηση σύγχρονων οπτικοακουστικών συστημάτων για τις αίθουσες/αμφιθέατρα διδασκαλίας (π.χ. διαδραστικοί πίνακες διδασκαλίας, Η/Υ, μικρόφωνα/μεγάφωνα, χειριστήρια φωτός, ήχου, παρουσιάσεων κτλ).
12. Εξασφάλιση συνεχούς, απρόσκοπτης και αδιάκοπης πρόσβασης σε προγράμματα (SW) που υποστηρίζουν το ερευνητικό έργο (SPSS, EVIEWS, TSPmainframe, METASTOCK κτλ)
13. Ανάπτυξη δράσεων και πρακτικών για τη δημιουργία κουλτούρας που υποστηρίζει τη συμπεριληπτικότητα και την ισότητα.
14. Ενίσχυση του θεσμού της συμβουλευτικής.
15. Συμμετοχή μελών του τμήματος σε σχετικές με το στόχο επιτροπές (π.χ επιτροπή ισότητας των φύλων, επιτροπή δεοντολογίας, επιτροπή ηθικής, γραμμές βοήθειας).
16. Ανάπτυξη δράσεων προσφοράς σε ευαίσθητες κοινωνικές ομάδες (πχ. προσφορά τεχνολογικού εξοπλισμού, ενημερώσεις, συμβουλευτικές δραστηριότητες κ.ά.).
17. Υποστήριξη δράσεων του πανεπιστημίου που αφορούν τη βιωσιμότητα (π.χ. ημερίδες για πράσινη επιχειρηματικότητα και βιωσιμότητα, βραβεύσεις εταιρειών και προσωπικοτήτων με κοινωνικό έργο κ.ά.).
18. Ενίσχυση συνεργασιών με εκπαιδευτικούς και ερευνητικούς φορείς της Ελλάδας και του εξωτερικού.
19. Ενίσχυση συνεργασιών με επιχειρήσεις, οργανισμούς και επαγγελματικές ενώσεις.
20. Διεθνοποίηση σπουδών και εκπαιδευτικών προγραμμάτων

21. Σύνδεση του μαθήματος «Επιχειρηματική Μελέτη» με τον επιχειρηματικό κόσμο.

22. Σύνδεση των Διπλωματικών Εργασιών των μεταπτυχιακών προγραμμάτων του Τμήματός με τον επιχειρηματικό κόσμο.

23. Προσέλκυση πόρων από ερευνητικά προγράμματα και παροχή υπηρεσιών σε επιχειρήσεις από τα εργαστήρια του τμήματος

Ακολουθεί σε επόμενη παράγραφο ο πίνακας στοχοθεσίας (πίνακας 12) που καταρτίστηκε την ακαδημαϊκή περίοδο 2019-20

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ (τιμή δείκτη)	ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ/ΔΡΑΣΕΙΣ (Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα προσδοκώμενα αποτελέσματα;)	ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΕΣ (Ποιος αναλαμβάνει κάθε ενέργεια;)	ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ (Πότε;)
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό ενεργών φοιτητών (N+2 έτη σπουδών) στο σύνολο των εγγεγραμμένων (Δ4.22)	74,34%	80,0%	Ενημέρωση και ενθάρρυνση των διδασκόντων για ενίσχυση της φοιτητοκεντρικής μάθησης και αξιολόγηση γνώσεων-ενδεικτικά δύο συναντήσεις ανά ακαδημαϊκό έτος	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ετήσιο ποσοστό αποφοίτων κανονικής διάρκειας σπουδών (ν έτη) (Δ4.36)	20,22%	20,0%	Ενημέρωση και ενθάρρυνση των διδασκόντων για ενίσχυση της φοιτητοκεντρικής μάθησης και αξιολόγηση γνώσεων-ενδεικτικά δύο συναντήσεις ανά ακαδημαϊκό έτος	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό φοιτητών που συμμετέχουν στην πρακτική άσκηση (Δ4.15)	3,13%	10,0%	Ενίσχυση της ενημέρωσης των φοιτητών για τον σκοπό και τα οφέλη της πρακτικής άσκησης	Γραφείο ΠΑ, Ακαδημαϊκοί υπεύθυνοι ΠΑ τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό μαθημάτων κορμού στο σύνολο των μαθημάτων (Δ4.03)	39,09%	40,0%	Λήψη υποστηρικτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των χαμηλών επιδόσεων των φοιτητών σε σύνδεση με την αξιολόγηση των επιδόσεων με τα μαθησιακά αποτελέσματα	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό μαθημάτων ειδίκευσης στο σύνολο των μαθημάτων (Δ4.04)	16,5%	16,0%	Δημιουργία επιτροπών σε επίπεδο τμήματος και σχολής για την ετήσια αξιολόγηση του προγράμματος σπουδών και κατάθεση προτάσεων βελτίωσης	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020

Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό μαθημάτων κατευθύνσεων στο σύνολο των μαθημάτων (Δ4.05)	18,18%	44,0%	Δημιουργία επιτροπών σε επίπεδο τμήματος για την ετήσια αξιολόγηση του προγράμματος σπουδών και κατάθεση προτάσεων βελτίωσης	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό μαθημάτων ξένων γλωσσών στο σύνολο των μαθημάτων	24.2%	17,4%	Δημιουργία επιτροπών σε επίπεδο τμήματος και σχολής για την ετήσια αξιολόγηση του προγράμματος σπουδών και κατάθεση προτάσεων βελτίωσης	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Μέσος χρόνος φοίτησης (σε εξάμηνα)	8.3	10	Λήψη υποστηρικτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των χαμηλών επιδόσεων των φοιτητών σε σύνδεση με την αξιολόγηση των επιδόσεων με τα μαθησιακά αποτελέσματα	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Μέσος βαθμός αποφοίτησης (Δ4.46)	6,62	7	Λήψη υποστηρικτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των χαμηλών επιδόσεων των φοιτητών σε σύνδεση με την αξιολόγηση των επιδόσεων με τα μαθησιακά αποτελέσματα	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Δραστηριότητες προσέλευσης φοιτητών (mentoring, ημερίδες κλπ.)	5	5	Λήψη υποστηρικτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των χαμηλών επιδόσεων των φοιτητών σε σύνδεση με την αξιολόγηση των επιδόσεων με τα μαθησιακά αποτελέσματα	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό επιτυχίας εξετάσεων	55%	55%	Λήψη υποστηρικτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των χαμηλών επιδόσεων των φοιτητών σε σύνδεση με την αξιολόγηση των επιδόσεων με τα μαθησιακά αποτελέσματα	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020

Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Κατανομή χρόνου μεταξύ θεωρητικής διδασκαλίας, ασκήσεων, εργαστηρίων, άλλων δραστηριοτήτων;	50%	50%	Δημιουργία επιτροπών σε επίπεδο τμήματος και σχολής για την ετήσια αξιολόγηση του προγράμματος σπουδών και κατάθεση προτάσεων βελτίωσης	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό μαθημάτων με τελικές εξετάσεις	70%	70%	Δημιουργία επιτροπών σε επίπεδο τμήματος και σχολής για την ετήσια αξιολόγηση του προγράμματος σπουδών και κατάθεση προτάσεων βελτίωσης	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό μαθημάτων με πρόοδο ή/και τελικές εξετάσεις και πρόοδο	10%	10%	Δημιουργία επιτροπών σε επίπεδο τμήματος και σχολής για την ετήσια αξιολόγηση του προγράμματος σπουδών και κατάθεση προτάσεων βελτίωσης	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό μαθημάτων με εργασία ή/και τα δύο	20%	20%	Δημιουργία επιτροπών σε επίπεδο τμήματος και σχολής για την ετήσια αξιολόγηση του προγράμματος σπουδών και κατάθεση προτάσεων βελτίωσης	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό συμμετοχής φοιτητών στην αξιολόγηση των μαθημάτων	18,8%	25,0%	Συνεργασία της ΟΜΕΑ με τα μέλη ΔΕΠ του τμήματος για την ενημέρωση των φοιτητών	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Μέσος βαθμός ικανοποίησης φοιτητών	80%	80%	Ανάπτυξη και εφαρμογή ερωτηματολογίου που θα διανέμεται μία φορά κάθε ακαδημαϊκό έτος	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Βελτίωση ρυθμών αποφοίτησης και επιδόσεων των φοιτητών	Ποσοστό συμμετοχής φοιτητών στις εξετάσεις	50%	50%	Λήψη υποστηρικτικών μέτρων για αύξηση του ποσοστού συμμετοχής των φοιτητών με την διερεύνηση των λόγων που τους οδηγούν	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020

					σε αποχή από τις εξετάσεις		
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση ποιότητας μαθησιακής εμπειρίας	Ποσοστό μαθημάτων με αξιολόγηση κάτω από 3,6/5	6,6%	5,0%	Συνεργασία της ΟΜΕΑ με τα μέλη ΔΕΠ του τμήματος	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση ποιότητας μαθησιακής εμπειρίας	Ποσοστό μαθημάτων με αξιολόγηση πάνω από 3,6/5	93,4%	95,0%	Συνεργασία της ΟΜΕΑ με τα μέλη ΔΕΠ του τμήματος	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση ποιότητας μαθησιακής εμπειρίας	% ύλης που καλύπτεται από βοηθήματα	30%	30%	Λήψη υποστηρικτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των χαμηλών επιδόσεων των φοιτητών σε σύνδεση με την αξιολόγηση των επιδόσεων με τα μαθησιακά αποτελέσματα	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση ποιότητας μαθησιακής εμπειρίας	Ποσοστό χρήσης μέσων και υποδομών	100%	100%	Λήψη υποστηρικτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των χαμηλών επιδόσεων των φοιτητών σε σύνδεση με την αξιολόγηση των επιδόσεων με τα μαθησιακά αποτελέσματα	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση ποιότητας μαθησιακής εμπειρίας	Ποσοστό χρήσης νέων τεχνολογιών	100%	100%	Λήψη υποστηρικτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των χαμηλών επιδόσεων των φοιτητών σε σύνδεση με την αξιολόγηση των επιδόσεων με τα μαθησιακά αποτελέσματα	ΟΜΕΑ, Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης σχολής και τμήματος	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση διεθνοποίησης	Ποσοστό συμμετοχής διδασκόντων από το εξωτερικό	0.04%	3,70%	Ενημέρωση των μελών ΔΕΠ σε τακτά χρονικά διαστήματα	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Γραφείο ERASMUS, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020

Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση διεθνοποίησης	Ποσοστό συμμετοχής αλλοδαπών φοιτητών (Δ4.25)	4,69%	5%	Αύξηση των προσφερόμενων μαθημάτων στην Αγγλική γλώσσα	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Γραφείο ERASMUS, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση διεθνοποίησης	Αριθμός μαθημάτων που διδάσκονται και σε ξένη γλώσσα;	25	4	Αύξηση των προσφερόμενων μαθημάτων στην Αγγλική γλώσσα	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Γραφείο ERASMUS, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση διεθνοποίησης	Σε πόσα προγράμματα διεθνούς εκπαιδευτικής συνεργασίας (π.χ. ERASMUS, LEONARDO, TEMPUS, ALPHA) συμμετέχει το Τμήμα;	2	2	Αίτημα προς την διοίκηση του Πανεπιστημίου για ενίσχυση του προγράμματος ERASMUS και των λοιπών προγραμμάτων κινητικότητας	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Γραφείο ERASMUS, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση διεθνοποίησης	Μέσο ετήσιο ποσοστό εκπαιδευτικών αδειών μελών ΔΕΠ	3	3	Αίτημα προς την διοίκηση του Πανεπιστημίου για την διευκόλυνση των μελών ΔΕΠ στη λήψη εκπαιδευτικών αδειών με την πρόσληψη έκτακτου εκπαιδευτικού προσωπικού	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση διεθνοποίησης	Μέσο ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων διδασκόντων με ERASMUS (Δ4.34)	0%	7,4%	Αίτημα προς την διοίκηση του Πανεπιστημίου για ενίσχυση του προγράμματος ERASMUS και των λοιπών προγραμμάτων κινητικότητας	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Γραφείο ERASMUS, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη και Ποιότητα Προγράμματος Σπουδών	Ενίσχυση διεθνοποίησης	Μέσο ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων διδασκόντων σε προγράμματα εκπαιδευτικής συνεργασίας (Δ3.21)	7,41%	7,4%	Αίτημα προς την διοίκηση του Πανεπιστημίου για ενίσχυση του προγράμματος ERASMUS και των λοιπών προγραμμάτων κινητικότητας	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020

Βελτίωση υποδομών και διοικητικού και λοιπού εκπαιδευτικού προσωπικού	Διασφάλιση επάρκειας υποδομών και υπηρεσιών	Πλήθος κύριων αιθουσών διδασκαλίας	3	4	Αίτηση προς την Πρυτανεία του Πανεπιστημίου για αναζήτηση και παροχή νέων υποδομών και αιθουσών - εργαστηρίων	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση υποδομών και διοικητικού και λοιπού εκπαιδευτικού προσωπικού	Διασφάλιση επάρκειας υποδομών και υπηρεσιών	Μέσο πλήθος ενεργών φοιτητών ανά κύρια αίθουσα διδασκαλίας	450	200	Αίτηση προς την Πρυτανεία του Πανεπιστημίου για αναζήτηση και παροχή νέων υποδομών και αιθουσών - εργαστηρίων	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση υποδομών και διοικητικού και λοιπού εκπαιδευτικού προσωπικού	Διασφάλιση επάρκειας υποδομών και υπηρεσιών	Πλήθος ενεργών φοιτητών ανά υπάλληλο γραμματείας	315,8	200	Αίτηση προς την Πρυτανεία του Πανεπιστημίου για αύξηση του προσωπικού	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση υποδομών και διοικητικού και λοιπού εκπαιδευτικού προσωπικού	Διασφάλιση επάρκειας υποδομών και υπηρεσιών	Πλήθος μελών ΔΕΠ ανά υπάλληλο γραμματείας	5,2	5	Αίτηση προς την Πρυτανεία του Πανεπιστημίου για αύξηση του προσωπικού	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση υποδομών και διοικητικού και λοιπού εκπαιδευτικού προσωπικού	Διασφάλιση επάρκειας υποδομών και υπηρεσιών	Αριθμός εξειδικευμένων υπαλλήλων (ΕΤΕΠ)	6	6	Αίτηση προς την Πρυτανεία του Πανεπιστημίου για αύξηση του προσωπικού	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση υποδομών και διοικητικού και λοιπού εκπαιδευτικού προσωπικού	Ενίσχυση ακαδημαϊκού προσωπικού εκτός μελών ΔΕΠ	Αριθμός εξειδικευμένων υπαλλήλων (Ε.Ε.Π.,Ε.ΔΙ.Π.)	3	2	Αίτηση προς την Πρυτανεία του Πανεπιστημίου για αύξηση του προσωπικού	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020



Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Ενίσχυση και ανάπτυξη ακαδημαϊκού προσωπικού	Πλήθος ενεργών υποψηφίων διδασκτόρων (Μ3.005)	56	54	Αύξηση των προκηρύξεων και παροχή κινήτρων προς τους νέους ερευνητές με την χρηματοδότηση των συνεδρίων και δημοσιεύσεων και την ένταξή τους σε ερευνητικά προγράμματα	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Ενίσχυση και ανάπτυξη ακαδημαϊκού προσωπικού	Πλήθος ενεργών μεταδιδασκτόρων	12	15	Αύξηση των προκηρύξεων και παροχή κινήτρων προς τους νέους ερευνητές με την χρηματοδότηση των συνεδρίων και δημοσιεύσεων και την ένταξή τους σε ερευνητικά προγράμματα	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Ενίσχυση και ανάπτυξη ακαδημαϊκού προσωπικού	Μέσο πλήθος δημοσιεύσεων ανά ΥΔ	2,3	4	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Μέσος Αριθμός δημοσιεύσεων /ΔΕΠ (Δ3.36)	30,48	33	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Αριθμός υποψηφίων διδασκτόρων ανά ΔΕΠ	2,15	2	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Αριθμός κεφαλαίων σε τόμους ανά μέλος ΔΕΠ(Δ3.43)	6,52	6	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020

Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Μέσος Αριθμός δημοσιεύσεων / ΔΕΠ και μέσος όρος τμήματος σε συνέδρια με κριτές (Δ3.39)	40,52	40	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Μέσος Αριθμός ετεροαναφορών ανά ΔΕΠ και σύνολο τμήματος (Δ3.45)	1253,8	132	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Ποσοστό συμμετοχής ΔΕΠ σε επιτροπές περιοδικών	80%	80%	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Ποσοστό συμμετοχής ΔΕΠ σε επιτροπές συνεδρίων	80%	80%	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Αριθμός ερευνητικών προγραμμάτων	50	55	Ενημέρωση σχετικά με νέες προκηρύξεις από τον ΕΛΚΕ και υποστήριξη για την υποβολή προτάσεων ερευνητικών έργων	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Αριθμός βιβλίων / ΔΕΠ (Δ3.42)	2,93	2,5	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020

Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Ποσοστό δημοσιεύσεων σε περιοδικά με impactfactor ή ABSList ή SCIMAGO κλπ)	80%	80%	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020
Βελτίωση ερευνητικών επιδόσεων	Βελτίωση επιδόσεων στην αναγνώριση και παραγωγή ερευνητικού έργου	Ποσοστό Διακρίσεων και βραβείων /ΔΕΠ (Δ3.46)	15,4%	20%	Θεσμοθέτηση βραβείων και ημερίδων παρουσίασης του ερευνητικού έργου καθώς και αύξηση της χρηματοδότησης	Μέλη ΔΕΠ τμήματος, Όργανα διοίκησης τμήματος και σχολής, ΕΛΚΕ	Ακαδημαϊκό έτος 2019 - 2020

## **Επισυναπτόμενα**

1. Οδηγός Σπουδών Προπτυχιακού και Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων
2. Κανονισμοί Σπουδών Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων και Διδακτορικών/Μεταδιδακτορικών Σπουδών
3. Απογραφικά Στοιχεία Τμήματος από ΟΠΕΣΠ
4. Περιγράμματα μαθημάτων προσφερόμενα στους εισερχόμενους φοιτητές Erasmus.