

**ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ  
ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ  
Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων**

**ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ**

**Χρηματοοικονομική Διοίκηση και Διοικητική Λογιστική**

**Εισηγητής:**

**1. Δημήτριος Σουμπενιώτης, Καθηγητής**

Τμήμα Οργάνωσης & Διοίκησης Επιχειρήσεων

Γραφείο 206, Κτίριο ΗΘ

Τηλ. 2310-891580, E-mail: [subedim@uom.edu.gr](mailto:subedim@uom.edu.gr)

**2. Γεώργιος Δρογαλάς, Επίκουρος Καθηγητής**

Τμήμα Οργάνωσης & Διοίκησης Επιχειρήσεων,

Γραφείο 306, Κτίριο ΗΘ

Τηλ. 2310-891537, E-mail: [drogalas@uom.edu.gr](mailto:drogalas@uom.edu.gr)

**Περιγραφή και Στόχοι Μαθήματος**

Το μάθημα χωρίζεται σε δύο ενότητες. Στην πρώτη ενότητα αναλύονται οι βασικοί λογαριασμοί και το θεωρητικό πλαίσιο σχετικά με την Λογιστική και τους Λογαριασμούς. Παράλληλα αναλύεται με χρήση εμπειρικών εφαρμογών η χρησιμότητα της Διοικητικής Λογιστικής στους δημόσιους οργανισμούς και οι βασικές διαφορές και ομοιότητές της με τη Γενική Λογιστική. Εξετάζονται ενδελεχώς θέματα πλήρους κοστολόγησης, ο επιμερισμός και επανεπιμερισμός του κόστους, ενώ ιδιαίτερη μνεία γίνεται και στις εφαρμογές της οριακής κοστολόγησης. Στη συνέχεια η χρησιμότητα του νεκρού σημείου και της διαφορικής ανάλυσης αναλύονται εκτενώς. Όλες οι ενότητες προσεγγίζονται με τη παράθεση εμπειρικών εφαρμογών που άπτονται των δραστηριοτήτων των δημόσιων οργανισμών.

Η δεύτερη ενότητα κυρίως διαχειρίζεται θέματα Χρηματοοικονομικής Διοίκησης. Αναλυτικότερα, μετά την αναγκαία περιγραφή του περιεχομένου του μαθήματος θα διδαχθούν ως προαπαιτούμενα οι ενότητες που θα πραγματεύονται «τη θεωρία αριθμοδεικτών» όπως και τη «θεωρία αξίας του χρήματος» ενώ το εισαγωγικό αυτό μέρος της ύλης θα ολοκληρωθεί και η περιγραφή των θεματικών ενοτήτων που θα αφορούν την «Χρηματαγορά», την «Κεφαλαιαγορά» και τις «Εναλλακτικές Πηγές Χρηματοδότησης των Οικονομικών Μονάδων». Ακολουθώντας, θα παρουσιασθούν θα αναλυθούν και θα σχολιασθούν οι Οικονομικές καταστάσεις εν γένει όπως ο Ισολογισμός, η Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, η Κατάσταση Ταμειακών Ροών, και η Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων. Οι εν λόγω καταστάσεις θα εξειδικευθούν για την περίπτωση των Δημοσίων Οργανισμών ενώ θα αναλυθεί η πληροφόρηση που πηγάζει από τις οικονομικές καταστάσεις όπως και οι διαφορετικές μέθοδοι παρουσίασης των ισολογισμών. Επειδή η άντληση πληροφοριών από τον ισολογισμό και την κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τη χρήση σχετικών αριθμών και άρα δεικτών, σημαντική βαρύτητα θα δοθεί και στους δείκτες οι οποίοι μπορούν να δημιουργηθούν από τους

λογαριασμούς του ισολογισμού και της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης θα παρουσιασθούν αναλυθούν οι Δείκτες Ρευστότητας (βραχυπρόθεσμης και άμεσης ρευστότητας, ταχύτητας αποθεμάτων), Δείκτες Αποδοτικότητας (αποδοτικότητα πωλήσεων, επενδύσεως, δύναμη κέρδους), Δείκτες Δανειακής Επιβάρυνσης, Δείκτες Κάλυψης, Δείκτες Αποτίμησης.

### **Διδακτέα ύλη ανά εβδομάδα**

#### **1<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Θ. Καραγιώργος):** Λογαριασμοί – Γενική Λογιστική

- Θεωρητικό πλαίσιο Λογαριασμών
- Ενεργητικό, Παθητικό, Καθαρή Θέση
- Έξοδα και έσοδα
- Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις
- Επίλυση Πρακτικών Εφαρμογών

#### **2<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Θ. Καραγιώργος):** Διοικητική λογιστική

- Χρησιμότητα Διοικητικής Λογιστικής στους Δημόσιους Οργανισμούς
- Διαφορές και Ομοιότητες Διοικητικής και Γενικής Λογιστικής
- Επίλυση Πρακτικών Εφαρμογών

#### **3<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Γ. Δρογαλάς):** Πλήρης Κοστολόγηση

- Κόστος παραγωγής και κόστος υπηρεσιών
- Κόστος πωληθέντων
- Μικτό Αποτέλεσμα και Καθαρό Αποτέλεσμα
- Άμεσο κόστος, κόστος μετατροπής και κόστος περιόδου
- Επίλυση Πρακτικών Εφαρμογών

#### **4<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Γ. Δρογαλάς):** Καταλογισμός Κόστους

- Μερισμός Εξόδων Δημοσίων Οργανισμών
- Επιμερισμός - Επανεπιμερισμός– Καταλογισμός Εξόδων Δημοσίων Οργανισμών
- Επίλυση Πρακτικών Εφαρμογών

#### **5<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Γ. Δρογαλάς):** Άμεση Κοστολόγηση

- Άμεση ή Οριακή Κοστολόγηση στους Δημόσιους Οργανισμούς
- Περιθώριο συμβολής ή συνεισφοράς
- Επίλυση Πρακτικών Εφαρμογών

#### **6<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Γ. Δρογαλάς):** Ανάλυση κόστους όγκου κέρδους - Νεκρό Σημείο

- Νεκρό Σημείο στους Δημόσιους Οργανισμούς
- Διαφορική ανάλυση στους Δημόσιους Οργανισμούς
- Επίλυση Πρακτικών Εφαρμογών

**7<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Δ. Σουμπενιώτης):** Εισαγωγή, Θεωρία Αριθμοδεικτών

- Εισαγωγή στη Χρηματοοικονομική Διοίκηση, Μεθοδολογία Βαθμολόγησης Γραπτών Εργασιών, Εργασίες και βαθμολόγησή τους, Διδακτέα Ύλη, Βιβλιογραφία, Σημειώσεις, Μελέτες Περιπτώσεων, Ασκήσεις, Ειδικά Θέματα, Θέματα Διπλωματικής, Χρήση του Comprus-eclass, Ορολογία, Ορισμοί. Θεωρία Αριθμοδεικτών.

**8<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Δ. Σουμπενιώτης):** Θεωρία Αξίας του Χρήματος

- Μελλοντική Αξία, Απλός Τόκος. Μελλοντική αξία, Ανατοκισμός ή Σύνθετος Τόκος. Προεξόφληση ή παρούσα αξία. Υπολογισμός Επιτοκίων, Υπολογισμός Χρονικών περιόδων, Μελλοντική και Παρούσα αξία Ληξιπρόθεσμης Ράντας, Μελλοντική και Παρούσα Αξία Προκαταβλητέας Ράντας, Ράντες. Ονομαστικά και Πραγματικά Οικονομικά Μεγέθη, Αποπληθωρισμός Μεγεθών, Ονομαστικά και Πραγματικά επιτόκια, Ονομαστικά και πραγματικά μεγέθη Ισολογισμών και Αποτελεσμάτων Χρήσης.

**9<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Δ. Σουμπενιώτης):** Χρηματοδότηση Οικονομικών Μονάδων (Κράτους, Δήμων, Δημοσίων Οργανισμών και Επιχειρήσεων)

- Χρηματοπιστωτικές Αγορές (Χρηματαγορά, Κεφαλαιαγορά, Χρηματιστήριο, Δανειακά Κεφάλαια), Χρηματοπιστωτικά Εργαλεία (Μετοχές, Ομόλογα, Ομολογίες, Δανειακά Κεφάλαια), Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα. Συμπράξεις Δημόσιου Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ), ΕΣΠΑ, Κρατικός Προϋπολογισμός, Προϋπολογισμός Δημοσίων Επενδύσεων, Sale and Lease Back, Κεφάλαια Υψηλού Επιχειρηματικού Κινδύνου, Αυξήσεις Μετοχικού Κεφαλαίου, Διχοτόμηση Μετοχών, Εμπορία Ίδιων Μετοχών, Συμμετοχές σε Είδος, Crowd Funding, Αξιοποίηση Αποθεματικών, Επιχειρηματικοί Άγγελοι, Αξιολόγηση Αιτημάτων Τραπεζικής Συνδρομής, Μεθοδολογίες Ληλασίας Οικονομικών Μονάδων.
- Ανάπτυξη Παρουσίαση Υποδειγμάτων και Παραδειγμάτων για Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμούς

**10<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Δ. Σουμπενιώτης):** Περιγραφή Οικονομικών Καταστάσεων

- Ισολογισμός, η Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, η Κατάσταση Ταμειακών Ροών, και η Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων. Πληροφόρηση που πηγάζει από τις οικονομικές καταστάσεις όπως, διαφορετικές μέθοδοι παρουσίασης των ισολογισμών.
- Συζήτηση επί υποδειγμάτων Ισολογισμών Δήμων επίλυση πρακτικών προβλημάτων.

**11<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Δ. Σουμπενιώτης):** Δείκτες Ανάλυσης Οικονομικών Καταστάσεων (Μέρος Α)

- Δείκτες Ρευστότητας (βραχυπρόθεσμης και άμεσης ρευστότητας, ταχύτητας αποθεμάτων), Δείκτες Αποδοτικότητας (αποδοτικότητα πωλήσεων, επενδύσεως, δύναμη κέρδους), Δείκτες Δανειακής Επιβάρυνσης, Δείκτες Κάλυψης, Δείκτες Αποτίμησης.

- Επίλυση πρακτικών προβλημάτων.

**12<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκων: Δ. Σουμπενιώτης):** Δείκτες Ανάλυσης Οικονομικών Καταστάσεων (Μέρος Β)

- Παρουσίαση Αξιολόγηση Χρηματοοικονομικών Δεικτών από Οικονομικές Καταστάσεις Δημοσίων Οργανισμών και Επιχειρήσεων, Παρουσιάσεις Εργασιών των φοιτητών.

**13<sup>η</sup> Εβδομάδα (Διδάσκοντες: Δ. Σουμπενιώτης και Γ. Δρογαλάς):** Εξετάσεις

**Ενδεικτική Βιβλιογραφία**

- Καραγιώργος, Θ. (2018). Εισαγωγή στη Χρηματοοικονομική Λογιστική, εκδόσεις ΑΦΟΙ Θ Καραγιώργου ΟΕ.
- Καραγιώργος, Θ. και Πετρίδης, Α. (2019) Μηχανογραφημένη Κοστολόγηση, ΑΦΟΙ Θ Καραγιώργου ΟΕ.
- Καραγιώργος, Θ, Δρογαλάς, Γ. και Παζάρκσης, Μ. (2019) Διοικητική Λογιστική, εκδόσεις ΑΦΟΙ Θ Καραγιώργου ΟΕ
- Νεγκάκης, Χ. και Κουσενίδης, Δ. (2020). Κοστολόγηση και Διοικητική Λογιστική Θεωρία - Εφαρμογές, εκδόσεις Αειφόρος Λογιστική ΙΚΕ
- Datar Srikant M., Rajan Madhav V. (2019) Horngren's Λογιστική Κόστους-Διοικητική Προσέγγιση, εκδόσεις Broken Hills
- Βενιέρης, Γ. και Κοέν, Σ. (2007). Διοικητική Λογιστική, εκδόσεις Ιωαννίδου Π. & ΣΙΑ ΕΕ.
- Σουμπενιώτης Δ. Ταμπακούδης Ι. (2017), Σύγχρονη Χρηματοοικονομική Ανάλυση και επενδύσεις, εκδόσεις ΑΦΟΙ Θ Καραγιώργου
- Βασιλείου Δ. και Ηρειώτη Ν. (2008), Χρηματοοικονομική Διοίκηση Θεωρία και Πρακτική.