

ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ “ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΡΙΣΕΩΝ, ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΙΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ”

(1) ΓΕΝΙΚΑ

ΣΧΟΛΗ	ΣΧΟΛΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ, ΑΝΘΡΩΠΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΤΕΧΝΩΝ		
ΤΜΗΜΑ	ΔΙΕΘΝΩΝ ΚΑΙ ΕΥΡΩΠΑΪΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ		
ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ		
ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	SST202	ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	Β΄
ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΡΙΣΕΩΝ, ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ		
ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ		ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ
ΔΙΑΛΕΞΕΙΣ		39 (συνολικά)	7,5
ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΓΕΝΙΚΟΥ ΥΠΟΒΑΘΡΟΥ		
ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:	ΟΧΙ		
ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:	ΑΓΓΛΙΚΑ		
ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS	ΟΧΙ		
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)	https://openclass.uom.gr/modules/document/?course=UNI390		

(2) ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Μαθησιακά Αποτελέσματα
<p>Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος η/ο φοιτήτρια/τής θα είναι σε θέση να:</p> <ul style="list-style-type: none"> • κατανοούν τη θεωρία και την πρακτική στη διαδικασία λήψης απόφασης . • αξιολογούν τις διαφορετικές συγκυρίες και συνθήκες για την καταλληλότητα της λήψης απόφασης είτε σε κυβερνητικό είτε σε επιχειρηματικό περιβάλλον. • κατανοούν την ανάγκη διαχείρισης ζητημάτων κρίσεων, συγκρούσεων σε διαφορετικά περιβάλλοντα αξιοποιώντας εργαλεία και διεθνείς πρακτικές • αποκτήσουν ένα μεγάλο όγκο γνώσεων σε ζητήματα διαχείρισης κρίσεων και διαπραγματεύσεων επιτρέποντας έτσι τη βέλτιστη προσέγγιση βάσει διεθνών υποδειγμάτων • αποκτήσουν διαπραγματευτικές δεξιότητες στις διεθνείς διαπραγματεύσεις και την επίλυση συγκρούσεων • αποκτήσουν τεχνογνωσία στον τρόπο με τον οποίο πτυχές της διεθνούς ασφάλειας επηρεάζουν τη λήψη επιχειρηματικών ή κυβερνητικών αποφάσεων. • αποκτήσουν την εμπειρία παρουσίασης ζητημάτων ασφάλειας και διαπραγματεύσεων μέσα στην τάξη και σε ευρύτερα ακροατήρια.
Γενικές Ικανότητες
<p>Αυτόνομη εργασία Ανάλυση και σύνθεση πολύ-παραγοντικών μεταβλητών για την επιχειρηματολογική αξιολόγηση ζητημάτων Προαγωγή της κριτικής και ελεύθερης σκέψης βάσει θεωρητικών εργαλείων και εμπειρικής πρακτικής γνώσης από τη διεθνή βιβλιογραφία.</p>
(3) ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ
<p>Το μάθημα προσβλέπει στην εξοικείωση των φοιτητών με τις θεωρίες λήψης απόφασεων σε μικρο και μακρο επίπεδο με σκοπό να αξιοποιήσουν τη λογική των αποφάσεων, τις αναλυτικές τους δεξιότητες τους στην εφαρμογή αυτής της λογικής ώστε να βελτιώσουν τις ικανότητές τους στη διαχείριση κρίσεων και τις διαπραγματεύσεις. Αρχικά στο μάθημα εξετάζονται οι παράγοντες που επηρεάζουν τη λήψη απόφασης γενικά αλλά και τη λήψη απόφασης στη διεθνή πολιτική ειδικότερα. Επίσης, το μάθημα παρουσιάζει και αναλύει θεωρίες σχετικές με την ορθολογική, την συμβατική και την ψυχολογική προσέγγιση στη θεωρία λήψης απόφασης χρησιμοποιώντας παράλληλα παραδείγματα από την παγκόσμια ιστορία και τις διεθνείς σχέσεις. Επιπροσθέτως,</p>

αναλύονται οι θεωρίες διαχείρισης κρίσεων και εξετάζονται οι διαφορετικοί μηχανισμοί και εργαλεία στη διεθνή διαχείριση κρίσεων. Το μάθημα επίσης μελετά τεχνικές διεθνών διαπραγματεύσεων, τις σχετικές έννοιες και τις διαφορετικές φάσεις εξέλιξης και καταλήγει σε μια εννοιολογική αξιολόγηση της έννοιας της ασφάλειας συνδέοντας τις προηγούμενες εννοιολογικές και πρακτικές αναζητήσεις με τις ευρύτερες ερμηνείες της έννοιας της διεθνούς ασφάλειας.

Σχέδιο Διαλέξεων

Διάλεξη #1	Η σημασία της απόφασης: Γιατί λαμβάνουμε αποφάσεις; Δρώντες, μεταβλητές, περιεχόμενο
Διάλεξη #2	Μοντέλα αποφάσεων (δρώντες, γραφειοκράτες, πολιτικοί, επιχειρηματίες)
Διάλεξη #3	Πρακτικές διαπραγματεύσεων: φάσεις και αποτελέσματα
Διάλεξη #4	Διαχείριση κρίσεων 1: μικρο επίπεδο (διαδικασία λήψης απόφασης)
Διάλεξη #5	Διαχείριση κρίσεων 2: μακρο- επίπεδο (διακρατικές- ενδοκρατικές κρίσεις)
Διάλεξη #6	Διαχείριση διεθνών κρίσεων
Διάλεξη #7	Οικοδόμηση ειρήνης μέσω διαχείρισης κρίσεων
Διάλεξη #8	Ο ρόλος των διεθνών δρώντων στη διαχείριση κρίσεων
Διάλεξη #9	Ζητήματα ασφάλειας, (σε ανθρώπινο, εθνικό και διεθνές επίπεδο)
Διάλεξη #10	Αποτυχημένα κράτη και παγκόσμιες συνέπειες ασφάλειας
Διάλεξη #11	Ζητήματα ναυτιλιακής (και θαλάσσιας) ασφάλειας και διαχείρισης ναυτιλιακών κρίσεων.
Διάλεξη #12	Η ολοκληρωμένη προσέγγιση στη διαχείριση κρίσεων

(4) ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ	Πρόσωπο με πρόσωπο	
ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ	<ul style="list-style-type: none"> • Χρήση της διαδικτυακής πλατφόρμας open eClass • Power point και άλλο εκπαιδευτικό υλικό • Χρήση του διαδικτύου 	
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	Δραστηριότητα	Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου
	ΔΙΑΛΕΞΕΙΣ	39
	ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ/ΜΕΛΕΤΗ ΥΛΙΚΟΥ ΠΡΙΝ ΤΙΣ ΔΙΑΛΕΞΕΙΣ	13
	ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΓΙΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	30
	ΑΥΤΟΝΟΜΗ ΜΕΛΕΤΗ	143
	ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	225
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	<p>Ο τελικός βαθμός θα διαμορφωθεί ως εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Μια τελική γραπτή δοκιμασία που θα αντιπροσωπεύει το 70% του τελικού βαθμού με ανάπτυξη θεωρητικού και πρακτικού περιεχομένου. - Ένα δοκίμιο (γραπτή εργασία) 3.000 λέξεων και μια παρουσίαση της εργασίας που αναθέτει η καθηγήτρια. Ο βαθμός αυτού του δοκιμίου θα αντιπροσωπεύει το 30% του τελικού βαθμού. 	

(5) ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Προτεινόμενη Βιβλιογραφία:

Jonathan Monten & Andrew Bennett (2010) Models of Crisis Decision Making and the 1990–91 Gulf War, Security Studies, 19:3, 486-520, DOI: 10.1080/09636412.2010.505129
 Petra Hendrickson (2018) The decisions in between: a humanitarian crisis decision-making model, Canadian Foreign Policy Journal, 24:1, 74-94, DOI:10.1080/11926422.2018.1427122
 Stephen Benedict Dyson & Matthew J. Parent (2018) The operational code approach to profiling political leaders: understanding Vladimir Putin, Intelligence and National Security, 33:1, 84-100, DOI: 10.1080/02684527.2017.1313523
 David Brulé, and Alex Mintz, 'Foreign Policy Decision Making: Evolution, Models, and Methods',

International Studies, 2010, <https://doi.org/10.1093/acrefore/9780190846626.013.185>

Mikael Blomdahl (2016) Bureaucratic Roles and Positions: Explaining the United States Libya Decision, *Diplomacy & Statecraft*, 27:1, 142-161, DOI:10.1080/09592296.2016.1137739

Huiyun Feng & Kai He (2018) Prospect theory, operational code analysis, and risk-taking behaviour: a new model of China's crisis behaviour, *Contemporary Politics*, 24:2, 173-190, DOI: 10.1080/13569775.2017.1407986

Jonathan Monten & Andrew Bennett (2010) Models of Crisis Decision Making and the 1990–91 Gulf War, *Security Studies*, 19:3, 486-520, DOI:10.1080/09636412.2010.505129

Marina Zaloznaya, Jennifer Glanville & William M. Reisinger (2022) Explaining Putin's impunity: public sector corruption and political trust in Russia, *Post-Soviet Affairs*, 38:5, 386-409, DOI: 10.1080/1060586X.2022.2063633

Corinne Bara, Govinda Clayton & Siri Aas Rustad (2021) Understanding Ceasefires, *International Peacekeeping*, 28:3, 329-340, DOI: 10.1080/13533312.2021.1926236

Steven Hurst (2016) The Iranian Nuclear Negotiations as a Two-Level Game: The Importance of Domestic Politics, *Diplomacy & Statecraft*, 27:3, 545-567, DOI: 10.1080/09592296.2016.1196075

Reid B. C. Pauly and Rose McDermott, 'The Psychology of Nuclear Brinkmanship', *International Security*, Vol. 47, No. 3 (Winter 2022/23), 9–51, https://doi.org/10.1162/isec_a_00451

Yahya Maresh H. Hazaa, Faozi A. Almaqtari & Abdullah Al-Swidi | (2021) Factors Influencing Crisis Management: A systematic review and synthesis for future research, *Cogent Business & Management*, 8:1, 1878979, DOI: 10.1080/23311975.2021.1878979

Marie Mikušová & Petra Horváthová (2019) Prepared for a crisis? Basic elements of crisis management in an organisation, *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, 32:1, 1844-1868, DOI: 10.1080/1331677X.2019.1640625

Kirill Petrov & Vladimir Gel'man (2019) Do elites matter in Russian foreign policy? The gap between self-perception and influence, *Post-Soviet Affairs*, 35:5-6, 450-460, DOI: 10.1080/1060586X.2019.1662185

Stephen Ryan (1990) Conflict management and conflict resolution, *Terrorism and Political Violence*, 2:1, 54-71, DOI: 10.1080/09546559008427050

Tor Bukkvoll (2016) Why Putin went to war: ideology, interests and decision-making in the Russian use of force in Crimea and Donbas, *Contemporary Politics*, 22:3, 267-282, DOI: 10.1080/13569775.2016.1201310

Sean William Kane (2022) Making Peace When the Whole World Has Come to Fight: The Mediation of Internationalized Civil Wars, *International Peacekeeping*, 29:2, 177-203, DOI: 10.1080/13533312.2020.1760718

Sten Rynning, 'Coalitions, institutions and big tents: the new strategic reality of armed intervention', *International Affairs* Vol. 89, No. 1 (January 2013), pp. 53-68

Tuomas Forsberg & Christer Pursiainen (2017) The Psychological Dimension of Russian Foreign Policy: Putin and the Annexation of Crimea, *Global Society*, 31:2, 220-244, DOI: 10.1080/13600826.2016.1274963

Roger Mac Ginty, Madhav Joshi & SungYong Lee (2019) Liberal Peace Implementation and the Durability of Post-war Peace, *International Peacekeeping*, 26:4, 457-486, DOI: 10.1080/13533312.2019.1618189

A.B. Fetherston, O. Ramsbotham & T. Woodhouse (1994) 'UNPROFOR: Some observations from a conflict resolution perspective', *International Peacekeeping*, 1:2, 179-203, DOI: 10.1080/13533319408413501

Christian Bueger & Jan Stockbruegger (2016) Pirates, Drugs and Navies, *The RUSI Journal*, 161:5, 46-52, DOI: 10.1080/03071847.2016.1253375

Christian Bueger (2015) Learning from piracy: future challenges of maritime security governance, *Global Affairs*, 1:1, 33-42, DOI:10.1080/23340460.2015.960170

Christian Bueger & Tobias Liebetrau (2021) Protecting hidden infrastructure: The security politics of the global submarine data cable network, *Contemporary Security Policy*, 42:3, 391- 413, DOI: 10.1080/13523260.2021.1907129

Hilary McGeachy (2022) The changing strategic significance of submarine cables: old technology, new concerns, *Australian Journal of International Affairs*, 76:2, 161- 177, DOI: 10.1080/10357718.2022.2051427

C. William Walldorf Jr., 'Narratives and War: Explaining the Length and End of U.S. Military Operations in Afghanistan', *International Security*, Volume 47, Number 1, Summer 2022, pp. 93-138.

Christian Bueger & Jan Stockbruegger (2022) Maritime security and the Western Indian Ocean's militarisation dilemma, *African Security Review*, 31:2, 195-210, DOI: 10.1080/10246029.2022.2053556

Saadia M. Pekkanen, Setsuko Aoki, John Mittleman, Small Satellites, Big Data: Uncovering the Invisible in Maritime Security, *International Security*, Volume 47, Number 2, Fall 2022, pp. 177-216.

Mazyar Ahmad (2020) Maritime piracy operations: Some legal issues, *Journal of International*

Maritime Safety, Environmental Affairs, and Shipping, 4:3, 62-69, DOI:10.1080/25725084.2020.1788200

Christian Bueger (2015) Learning from piracy: future challenges of maritime security governance, *Global Affairs*, 1:1, 33-42, DOI: 10.1080/23340460.2015.960170

The comprehensive approach in crisis management Jaïr van der Lijn (2015) 'Comprehensive approaches, diverse coherences:the different levels of policy coherence in the Dutch 3D approach in Afghanistan', *Small Wars & Insurgencies*, 26:1, 72-89, DOI: 10.1080/09592318.2014.959773

Pernille Rieker & Steven Blockmans (2019) 'Plugging the capability-expectations gap: towards effective, comprehensive and conflict-sensitive EU crisis response?' *European Security*, 28:1, 1-21, DOI: 10.1080/09662839.2018.1562444

Jaïr van der Lijn (2015) 'Comprehensive approaches, diverse coherences:the different levels of policy coherence in the Dutch 3D approach in Afghanistan', *Small Wars & Insurgencies*, 26:1, 72-89, DOI: 10.1080/09592318.2014.959773

Pernille Rieker & Steven Blockmans (2019) 'Plugging the capability-expectations gap: towards effective, comprehensive and conflict-sensitive EU crisis response?' *European Security*, 28:1, 1-21, DOI: 10.1080/09662839.2018.1562444