

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

1. ΠΡΟΣΩΠΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Επώνυμο: Κουρδούμπαλου
Όνομα: Σταυρούλα
Πατρώνυμο: Κωνσταντίνος
Διεύθυνση Εργασίας: Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, Εγνατίας 156, Τ.Κ. 54636, Θεσσαλονίκη
Τηλέφωνο: 2310-891599 (εργασία)
e-mail: kroula@uom.edu.gr

2. ΣΠΟΥΔΕΣ

- 2004-2010** Διδακτορικό Δίπλωμα του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας
Βαθμός: Άριστα
Τίτλος Διδακτορικής Διατριβής: «Εκτίμηση προσδιοριστικών παραγόντων και ανάπτυξη μοντέλων πρόβλεψης της φοροδιαφυγής των ελληνικών εισηγμένων επιχειρήσεων»
- 2001-2003** Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) του Πανεπιστημίου Μακεδονίας με εξειδίκευση στη Χρηματοοικονομική Διοίκηση
Βαθμός Πτυχίου: 9,17
Τίτλος Μεταπτυχιακής Εργασίας: «Η συμβολή των αγοραίων τιμών των χρηματοοικονομικών προϊόντων στη λήψη επενδυτικών αποφάσεων: Μία εμπειρική ανάλυση»
- 1997-2001** Πτυχίο του Τμήματος «Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής» του Πανεπιστημίου Μακεδονίας
Βαθμός Πτυχίου: 8,26

3. ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ

- 01/2025 - :** Μόνιμη Επίκουρη Καθηγήτρια, Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας
- 05/2019 – 01/2025:** Μόνιμη Λέκτορας, Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας
- 2014 – 04/2019:** Λέκτορας, Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας

4. ΥΠΟΤΡΟΦΙΕΣ – ΒΡΑΒΕΙΑ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

- 2005–2008** Υποτροφία του Ιδρύματος «Α. Γ. Λεβέντη» για την εκπόνηση διδακτορικής διατριβής

- 2001-2003** Υποτροφία του Ιδρύματος Μποδοσάκη για μεταπτυχιακό πρόγραμμα εσωτερικού
- 2001-2003** Υποτροφία του Πανεπιστημίου Μακεδονίας για το μεταπτυχιακό πρόγραμμα Διοίκησης Επιχειρήσεων (MBA)
- 1999-2000** Τιμητική υποτροφία του Ιδρύματος Κρατικών Υποτροφιών
- 1997-2000** Βραβεία Ακαδημαϊκής Επίδοσης από τον Οργανισμό Εργατικής Εστίας

5. ΔΙΔΑΚΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΚΑΙ ΕΠΙΒΛΕΨΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Αυτοδύναμη διδασκαλία των προπτυχιακών μαθημάτων του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας

- Χρηματοοικονομική Λογιστική I (*Πρώην Αρχές Χρηματοοικονομικής Λογιστικής*) (2014-2015, 2017-2018, 2019-σήμερα)
- Λογιστική Εταιρικών Επιχειρήσεων (2014-2016, 2018-σήμερα)
- Φορολογική Πρακτική (2014-2016, 2018-σήμερα)
- Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (2017-σήμερα)
- Επιχειρηματική Μελέτη (2019-2020)
- Ειδικά Θέματα Λογιστικής (Ξενοδοχειακή, Τραπεζική και Ναυτιλιακή Λογιστική) (2017-2020)
- Ελεγκτική (2014-2015, 2017-2018)
- Κοστολόγηση και Λογιστική Κόστους (2014-2015, 2017-2018)
- Χρηματοοικονομική Λογιστική II (*Πρώην Χρηματοοικονομική Λογιστική*) (2014-2016)
- Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (2018-2019)

Αυτοδύναμη διδασκαλία του προπτυχιακού μαθήματος του Τμήματος Βαλκανικών, Σλαβικών & Ανατολικών Σπουδών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας

- Λογιστική (2020-2021, 2022-2023)

Αυτοδύναμη διδασκαλία των προπτυχιακών μαθημάτων του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας

- Κοστολόγηση και Λογιστική Κόστους (2015-2016)
- Λογιστική Εταιρικών Επιχειρήσεων (2015-2016)

Συνεπικουρική διδασκαλία των προπτυχιακών μαθημάτων του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας

- Αρχές Χρηματοοικονομικής Λογιστικής (2006 – 2009)
- Χρηματοοικονομική Λογιστική (2006 – 2008)
- Λογιστική Εταιρικών Επιχειρήσεων (2006 – 2009)
- Φορολογική Πρακτική (2008 – 2009)
- Πληροφοριακή Οργάνωση Επιχειρήσεων (2006 – 2008)
- Κοστολόγηση και Λογιστική Κόστους (2006 – 2009)

Αυτοδύναμη διδασκαλία στο πρόγραμμα μεταπτυχιακών σπουδών στη Φορολογική, Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας

Μάθημα: Ειδικά Θέματα Φορολογίας - Λογιστικής

2023-2024 Ανάθεση διαλέξεων συνολικής διάρκειας 10,5 ωρών

Παράδοση διαλέξεων κατόπιν πρόσκλησης στα ακόλουθα μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών

Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Φορολογική, Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας

Μάθημα: Χρηματοοικονομική Λογιστική

2023-2024 Μία διάλεξη συνολικής διάρκειας τριών (3) ωρών

Μάθημα: Ελληνικά και Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα

2023-2024 Δύο διαλέξεις συνολικής διάρκειας έξι (6) ωρών

Διατμηματικό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (M.B.A.) του Πανεπιστημίου Μακεδονίας

Μάθημα: Διοικητική Λογιστική

2015-2016 Δύο διαλέξεις συνολικής διάρκειας έξι (6) ωρών

2014-2015 Τέσσερις διαλέξεις συνολικής διάρκειας δώδεκα (12) ωρών

2011-2012 Πέντε διαλέξεις συνολικής διάρκειας δεκαπέντε (15) ωρών

2010-2011 Έξι διαλέξεις συνολικής διάρκειας δεκαοχτώ (18) ωρών

2008-2009 Έξι διαλέξεις συνολικής διάρκειας δεκαοχτώ (18) ωρών

2007-2008 Τρεις διαλέξεις συνολικής διάρκειας εννιά (9) ωρών

2006-2007 Μία διάλεξη διάρκειας τριών (3) ωρών

Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στις Διεθνείς Επιχειρηματικές Δραστηριότητες του Πανεπιστημίου Μακεδονίας

Μάθημα: Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα

2015-2016 Δύο διαλέξεις συνολικής διάρκειας έξι (6) ωρών

Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας του ΤΕΙ Σερρών

Μάθημα: Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα

2011 Δύο διαλέξεις συνολικής διάρκειας οκτώ (8) ωρών

Μάθημα: Εφαρμοσμένη Κοστολόγηση

2011 Δύο διαλέξεις συνολικής διάρκειας οκτώ (8) ωρών

6. ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ**ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΕ ΔΙΕΘΝΗ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΑ ΠΕΡΙΟΔΙΚΑ ΜΕ ΚΡΙΤΕΣ**

- [1] Leventis St., Dedoulis E. and Kourdoumpalou St. (2025), "An analysis of the JIAAT editorial board composition and research review", *Journal of International Accounting, Auditing and Taxation*, Vol. 58
- [2] Kourdoumpalou S. and Drogalas G. (2022), "Non-conforming tax aggressiveness and earnings management: Evidence from Greek public companies", *Journal of Accounting and Taxation*, Vol. 14(1), pp. 64-75.
- [3] Kourdoumpalou St. (2017), "Detecting earnings management: a review of the proxies", *International Journal of Critical Accounting*, Vol. 9, Issue 2, pp. 103-118.
- [4] Kourdoumpalou St. (2017), "Detecting tax evasion when tax and accounting earnings match", *Corporate Ownership and Control*, Vol. 14, Issue 2, pp. 279-288.
- [5] Kourdoumpalou St. (2016), "Do corporate governance best practices restrain tax evasion? Evidence from Greece", *Journal of Accounting and Taxation*, Vol. 8, Issue 1, pp. 1-10.
- [6] Kourdoumpalou St. and Karagiorgos Th. (2012), "Extent of corporate tax evasion when taxable earnings and accounting earnings coincide", *Managerial Auditing Journal*, Vol. 27, Issue 3, pp. 228-250.
- [7] Karagiorgos Th. and Kourdoumpalou St. (2006), "Methods for measuring the hidden economy – A review", *European Journal of Economics, Finance and Administrative Sciences*, Issue 5, pp. 95-102.
- [8] Karagiorgos Th. and Kourdoumpalou St. (2006), "Exploring the relationship between learning approaches of accounting students and their learning outcomes at a Greek university", *European Journal of Social Sciences*, Volume 2, Number 2, pp. 234-238.

ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΕΣ ΣΕ ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ ΜΕ ΚΡΙΤΕΣ

- [1] Leventis St. and Kourdoumpalou St., "Gender balance in the academic accounting profession", 22nd Annual Conference of the Hellenic Finance and Accounting Association, 15-16 December 2023, Athens
- [2] Kourdoumpalou St., "Gender balance in the academic accounting profession", International Online Conference "Corporate Governance: Participants, Mechanisms and Performance", 23 November 2023, Ukraine
- [3] Chytis E. and Kourdoumpalou St., "Tax Treatment of Losses During the COVID-19 Crisis: A Preliminary Analysis of the Commission Recommendation 2021/801", 20th Annual Conference of the Hellenic Finance and Accounting Association, 17-18 December 2021, Thessaloniki
- [4] Kourdoumpalou St. and Drogalas G, "Examining the association between corporate tax aggressiveness and financial earnings management: The case of Greek public companies", 18th Annual Conference of the Hellenic Finance and Accounting Association, 13-14 December 2019, Athens
- [5] Καραγιώργος Θ. και Κουρδούμπαλου Στ., «Παραποίηση Κερδών στο Χ.Α.Α.», 6ο Ετήσιο Συνέδριο Συνδέσμου Επιστημόνων Χρηματοοικονομικής & Λογιστικής Ελλάδος, 14-15 Δεκεμβρίου 2007, Πάτρα.

- [6] Karagiorgos Th. and Kourdoumpalou St., “The Relationship between Corporate Governance and Tax Evasion: Evidence from Athens Stock Exchange”, 5th International Conference, New Horizons in Industry, Business and Education (NHIBE 2005), 30 – 31 August 2007, Rhodes, Greece.
- [7] Karagiorgos Th. and Kourdoumpalou St., “An examination of corporate tax evasion”, 1st International Conference on Accounting and Finance, 31 August – 1 September 2006, Thessaloniki, Greece.
- [8] Karagiorgos Th. and Kourdoumpalou St., “Exploring the relationship between learning approaches of accounting students and their learning outcomes at a Greek university”, 4th International Conference, New Horizons in Industry, Business and Education (NHIBE 2005), 25 – 26 August 2005, Corfu, Greece.
- [9] Karagiorgos Th. and Kourdoumpalou St., “The Accounting Standard SFAS No.107: An Empirical Examination”, 2nd International Conference on Accounting and Finance in Transition, 9 – 11 July 2004, Kavala, Greece.

ΛΟΙΠΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ

- [1] Ευάγγελος Χύτης και Σταυρούλα Κουρδούμπαλου, Η φορολογική μεταχείριση ζημιών της πανδημίας ως εργαλείο ρευστότητας, Περιοδικό Accountancy, Τεύχος Ιανουαρίου – Μαρτίου 2022.
- [2] Καραγιώργος Θ. και Κουρδούμπαλου Στ., «Διερεύνηση της Αξιοπιστίας των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων υπό το Πρίσμα των Αποτελεσμάτων των Φορολογικών Ελέγχων», Ημερίδα προς τιμή του Ομότιμου Καθηγητή κ. Αριστοκλή Ιγνατιάδη, 2 Μαΐου 2007, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, Θεσσαλονίκη.

7. ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

- 2010 - 2014:** Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, Υποστήριξη Εθνικών, Ευρωπαϊκών και Διεθνών συμβάσεων χρηματοδότησης Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης
- 2003 - 2008:** Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας Πανεπιστημίου Μακεδονίας, Υπεύθυνη διαχείρισης έργων (Project manager)
- Έργο «Ε1: Περιφερειακή Τεχνολογική Πλατφόρμα: Ευρυζωνικά Δίκτυα – Υπηρεσίες Διαδικτύου», Διάρκεια απασχόλησης 3/2008-10/2008
 - Έργο «Promoting Information & Communication Technology (ICT) in Small and Medium Enterprises (SMEs) and Public Bodies in ARCHIMED Zone through Open Source & Free Software-OpenIT», Διάρκεια απασχόλησης 5/2007-12/2007, 2/2008-10/2008
 - Έργο «Broadcenter – Προώθηση της Ευρυζωνικότητας στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας», Διάρκεια απασχόλησης 9/2004-12/2004, 4/2005-3/2007
 - Έργο «Επέκταση και ενίσχυση των υπηρεσιών του Γραφείου Διασύνδεσης του Πανεπιστημίου Μακεδονίας», Διάρκεια απασχόλησης 7/2004-7/2005
 - Έργο «Αριστεία στην Κεντρική Μακεδονία: Ενίσχυση Δικτύωσης και Συνεργασίας ΜΜΕ», Διάρκεια απασχόλησης 4/2004-12/2004

- Έργο «Εκπαιδευτική Στήριξη του Προγράμματος Δικτυωθείτε», Διάρκεια απασχόλησης 12/2003-9/2004
- 2003:** Βοηθός λογιστή σε λογιστικό γραφείο
- 2001:** Πρακτική άσκηση στην Τράπεζα Πειραιώς

8. ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ

Επιστημονικά Υπεύθυνη των Ερευνητικών Έργων:

- Gender Balance in the Academic Accounting Profession
Φορέας Χρηματοδότησης: Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας Πανεπιστημίου Μακεδονίας, Πρόγραμμα Ερευνητικών Επιχορηγήσεων ανά Θεματική Κατηγορία «Φύλο και Πολιτικές Ισότητας»
Διάρκεια: 22/12/2022-21/12/2023
Προϋπολογισμός: €4.000
- Assymetric treatment of tax losses: The impact of a loss carryback provision
Φορέας Χρηματοδότησης: Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας Πανεπιστημίου Μακεδονίας, Πρόγραμμα Ερευνητικών Επιχορηγήσεων στο πλαίσιο ενίσχυσης της βασικής έρευνας
Διάρκεια: 28/09/2023-27/09/2024

Μέλος της Επιστημονικής Ομάδας και Αναπληρώτρια Επιστημονικά Υπεύθυνη του Ερευνητικού Έργου:

- Gender Balance in the Academic Accounting Profession
Φορέας Χρηματοδότησης: Institute of Management Accountants (IMA)
Φορέας Υλοποίησης: Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος
Διάρκεια: 22/02/2023-31/03/2023

9. ΑΛΛΕΣ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Αξιολόγηση Ερευνητικών Προτάσεων

- Αξιολόγηση ερευνητικών προτάσεων στο πλαίσιο του έργου του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος «Λειτουργία – Ανάπτυξη του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος (Διαχείριση ποσοστού των εσόδων από δίδακτρα ΠΜΣ – Φάση 2)», Δράση 2 «Δράσεις υποστήριξης της έρευνας μέσω της οικονομικής ενίσχυσης των Εργαστηρίων του Δι.Πα.Ε. και των Ινστιτούτων του ΠΕΚ Δι.Πα.Ε.»
Διάρκεια: 26/1/2024-31/03/2024

Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής Συνεδρίου:

- International Online Conference “Corporate Governance: Theory and Practice”, May 26, 2022

Κριτής επιστημονικών εργασιών στα διεθνή επιστημονικά περιοδικά:

- Corporate board: role, duties and composition (2019-2023)
- Theoretical Economics Letters (2018-2023)
- International Journal of Public Law and Policy (2023)
- International Journal of Electronic Governance (2022)
- Journal of Accounting and Taxation (2019 – 2023)
- Journal of Governance and Regulation (2021 - 2022)
- Journal of Operational Risk (2022-2023)
- Risk governance and control: Financial markets & institutions (2022)
- Sustainability Accounting, Management and Policy Journal (2022)
- African Journal of Business Management (2019)
- Asian Journal of Economics, Business and Accounting (2019)
- Athens Journal of Business and Economics (2019)
- British Journal of Economics, Management and Trade (2019)
- International Journal of Business Governance and Ethics (2019)
- South Asian Journal of Social Studies and Economics (2019)
- International Journal of Public Policy (2018)

Συμμετοχή σε Επαγγελματικές Οργανώσεις:

- Μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου της Ελλάδας
- Μέλος του Συνδέσμου Επιστημόνων Χρηματοοικονομικής και Λογιστικής Ελλάδος
- Μέλος του European Accounting Association

10. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΡΓΟ

2024 - Μέλος της Επιτροπής Ηθικής και Δεοντολογίας της Έρευνας του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (Ε.Η.Δ.Ε.)

2023 – σήμερα Μέλος της Συντονιστικής Επιτροπής του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Φορολογική, Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση Στρατηγικών Αποφάσεων του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

2023 Παρουσίαση του Τμήματος της ΟΔΕ σε μαθητές δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης στο πλαίσιο της επίσκεψής τους στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας

2022 – σήμερα Μέλος της Ομάδας Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΟΜΕΑ) του Τμήματος ΟΔΕ

2021 – σήμερα Ακαδημαϊκή σύμβουλος φοιτητών/τριών του Τμήματος ΟΔΕ

2019 – σήμερα Μέλος της Αρμόδιας Επιτροπής για την επικαιροποίηση των ατομικών Προγραμμάτων Σπουδών φοιτητών/τριών του πρώτου (α') κύκλου (ΠΠΣ) παλαιών ακαδημαϊκών ετών εγγραφής.

2019 – σήμερα Εκπρόσωπος του τμήματος στη Μονάδα Προσβασιμότητας του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

2019 – σήμερα Επιβλέπουσα στο πρόγραμμα πρακτικής άσκησης του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

2016 – σήμερα Υπεύθυνη για την επιμέλεια έκδοσης του Newsletter του Τμήματος ΟΔΕ.

2022 Μέλος της Επιτροπής ελέγχου δικαιολογητικών εγγραφής δυνητικών δικαιούχων μετεγγραφής με μοριοδοτούμενα κριτήρια, αδελφών φοιτητών/τριων σε ΑΕΙ/ΑΕΑ προπτυχιακού κύκλου σπουδών & φοιτητών/τριών με αναπηρία $\geq 67\%$.

2021 Μέλος της Αρμόδιας Επιτροπής για την εκπόνηση του Στρατηγικού Σχεδίου του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων με χρονικό ορίζοντα εφαρμογής τα ακαδημαϊκά έτη 2020-2021 έως 2024-2025.

2015 – 03/2023 Μέλος της Επιτροπής Εξετάσεων του Τμήματος ΟΔΕ.

2016 Τακτικό μέλος της Επιτροπής αξιολόγησης αποτελεσμάτων τακτικών δημοσίων διαγωνισμών, ανάθεσης με διαπραγματεύσεις και πρόχειρων διαγωνισμών του ΕΛΚΕ του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

2016 Τακτικό μέλος της Επιτροπής αξιολόγησης τακτικών δημοσίων διαγωνισμών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

2015 Μέλος της Επιτροπής για τη συμπλήρωση στοιχείων του Τμήματος, προκειμένου να καταρτιστεί η «Βάση Δεδομένων Τίτλων Σπουδών του Εθνικού Οργανισμού Πιστοποίησης Προσόντων Επαγγελματικού Προσανατολισμού (Ε.Ο.Π.Π.Ε.Π.)»

2015 Μέλος της Επιτροπής για τη σύνταξη περιγραφής των προγραμμάτων σπουδών του τμήματος ΟΔΕ.

2014 – 2015 Μέλος της Επιτροπής για τον έλεγχο των δικαιολογητικών επιτυχόντων από μεταφορά θέσεων εισαγωγής πολυτέκνων, τριτέκνων και ειδικών κατηγοριών.

13. ΞΕΝΕΣ ΓΛΩΣΣΕΣ

Αγγλικά (Certificate of Proficiency in English from University of Cambridge, Certificate of Proficiency in English from University of Michigan)