

**ΚΑΦΕΤΖΟΠΟΥΛΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ**

**Αναπληρωτής Καθηγητής Μάνατζμεντ  
Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων  
Πανεπιστήμιο Μακεδονίας**

**ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ**

**Οκτώβριος 2025**

## Καφετζόπουλος Δημήτριος

Αναπληρωτής Καθηγητής Μάνατζμεντ  
Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων  
Πανεπιστήμιο Μακεδονίας,  
Εγνατίας 156, 54636, Θεσσαλονίκη  
Τηλ.: 2310.891567  
E-mail: [dimkafe@uom.edu.gr](mailto:dimkafe@uom.edu.gr)  
Ιστοσελίδα: <https://www.uom.gr/dimkafe>



### Σύντομη επισκόπηση βιογραφικού

Ο Δρ. Καφετζόπουλος Δημήτριος είναι Αναπληρωτής Καθηγητής Μάνατζμεντ στο τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας. Είναι Διευθυντής του Π.Μ.Σ. στο Μάνατζμεντ Τουριστικών Επιχειρήσεων και Οργανισμών και επίσης Διευθυντής στο Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ) του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

Έχει εκπονήσει μεταδιδακτορική έρευνα για 3 έτη στο τμήμα Επιστήμης Τροφίμων και Διατροφής του Πανεπιστημίου Αιγαίου στο γνωστικό αντικείμενο του Μάνατζμεντ των αγρο-διατροφικών επιχειρήσεων. Επιπλέον, 1 έτος μεταδιδακτορικής έρευνας στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας στο γνωστικό αντικείμενο του Μάνατζμεντ καινοτομίας και ποιότητας. Κατέχει Διδακτορικό Δίπλωμα από το τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων Αγροτικών Προϊόντων και Τροφίμων του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων στο γνωστικό αντικείμενο του Μάνατζμεντ, μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών (MSc) στη Διοίκηση Τουριστικών Επιχειρήσεων από το Ελληνικό, Ανοικτό Πανεπιστήμιο, Πιστοποιητικό εξειδίκευσης (Pgd) στη Διοίκηση Βιομηχανικών Επιχειρήσεων από το Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Πειραιά – Open University, πτυχίο Τηλεπληροφορικής και Διοίκησης από το Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Ηπείρου και πτυχίο Τεχνολογίας Τροφίμων από το Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Θεσσαλονίκης.

Έχει διατελέσει διδάσκων (μέλος ΣΕΠ) για 11 έτη (2014 – σήμερα) στο Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο. Από τον 10/2014 έως 07/2020 σε μεταπτυχιακό επίπεδο σπουδών, στο πρόγραμμα “Διαχείριση και Τεχνολογία Ποιότητας”. Από τον 10ο/2020 έως σήμερα διδάσκει στο ίδιο Πανεπιστήμιο “Διοικητική Επιχειρήσεων και Οργανισμών”, “Επιχειρηματικότητα και Ψηφιακός Μετασχηματισμός” και “Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία στον Τουρισμό”. Έχει διδάξει επίσης στο Πανεπιστήμιο Πατρών, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, Ιόνιο Πανεπιστήμιο, ΤΕΙ Ηπείρου και ΤΕΙ Ιονίων Νήσων προπτυχιακά μαθήματα όπως: Διαχείριση Έργων και Ανθρώπινου Δυναμικού, Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων, Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία, Διοίκηση Παραγωγής, Διοίκηση Διεθνών Επιχειρήσεων.

Στο δημοσιευμένο του έργο περιλαμβάνεται σημαντικός αριθμός άρθρων σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά με κριτές και ανακοινώσεις σε συνέδρια (πάνω από 100 άρθρα). Το όνομά του συμπεριλαμβάνεται, στην επικυρωμένη λίστα του Εκδοτικού Οίκου Elsevier και του Stanford University για τα δύο τελευταία έτη 2023 και 2024, ανάμεσα στο 2% των κορυφαίων επιστημόνων παγκοσμίως του επιμέρους επιστημονικού πεδίου Business & Management.

Έχει συμμετάσχει σε πλήθος αμειβόμενων ερευνητικών προγραμμάτων ως επιστημονικός υπεύθυνος ή έμπειρος ερευνητής (~30) με το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων και σε συνεργασία με επιχειρήσεις που αφορούν την παραγωγή νέων καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών με ιδιαίτερη έμφαση στο Μάνατζμεντ των επιχειρήσεων προκειμένου να τα παράγουν και να τα προωθήσουν.

Στην επαγγελματική του πορεία περιλαμβάνεται η πολύχρονη εμπειρία του ως στέλεχος σε μεγάλη βιομηχανία τροφίμων. Επιπλέον, τα τελευταία χρόνια υποστηρίζει δεκάδες επιχειρήσεις στο σχεδιασμό, παραγωγή, ανάπτυξη και προώθηση νέων καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών, στην εκπόνηση επιχειρηματικών σχεδίων και στην αναδιοργάνωση της λειτουργίας τους.

## 1. Προσωπικά στοιχεία

Όνομα : Δημήτριος  
 Επίθετο : Καφετζόπουλος  
 Όνομα πατρός : Παναγιώτης  
 Όνομα μητρός : Ευαγγελία  
 Ημερομηνία γεννήσεως : 02/01/1967  
 Τόπος γεννήσεως : Νέα Καρυά - Καβάλας  
 Οικογενειακή κατάσταση : Έγγαμος, 3 παιδιά  
 Υπηκοότητα : Ελληνική  
 Διεύθυνση κατοικίας : Ευρυβίας 5, Πυλαία, Θεσσαλονίκη  
 Τηλέφωνο : 6945584404  
 E-mail : [dimkafe@uom.edu.gr](mailto:dimkafe@uom.edu.gr)

## 2. Ακαδημαϊκή Εκπαίδευση

- 02/2017 - 12/2019 | **Πανεπιστήμιο Αιγαίου**, Τμήμα Επιστήμης Τροφίμων και Διατροφής.  
 Μεταδιδακτορική έρευνα (Postdoc) στο γνωστικό αντικείμενο του Μάνατζμεντ.  
 Τίτλος έρευνας: «*Identifying the management strategies for high innovation capability and business performance in the agri-food sector: The moderating role of business environment*».
- 11/2015 - 12/2016 | **Πανεπιστήμιο Μακεδονίας**, Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων.  
 Μεταδιδακτορική έρευνα (Postdoc) στο γνωστικό αντικείμενο του Μάνατζμεντ Καινοτομίας και Ποιότητας. Τίτλος έρευνας: «*Αξιολόγηση του ρόλου της διοίκησης ποιότητας στην ικανότητα καινοτομίας και στην επιχειρηματική απόδοση: Στοιχεία από Ελληνικές βιομηχανικές επιχειρήσεις*».
- 04/2008 – 06/2011 | **Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων**, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων Αγροτικών Προϊόντων και Τροφίμων (Nun Πανεπιστήμιο Πατρών).  
 Διδακτορικό δίπλωμα (PhD) στο γνωστικό αντικείμενο του Μάνατζμεντ. *Τίτλος διατριβής: «Η αποτελεσματικότητα των συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Οι Κρίσιμοι Παράγοντες Αποτελεσματικής Εφαρμογής και η επίδραση στην απόδοση των επιχειρήσεων τροφίμων*». Βαθμός: Άριστα.
- 2005 – 2008 | **Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο**, Σχολή Κοινωνικών Επιστημών.  
 Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης (MSc) στη Διοίκηση Τουριστικών Επιχειρήσεων.
- 2001 – 2005 | **Ανώτατο Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Ηπείρου**, Σχολή Οικονομίας και Διοίκησης. Πτυχίο Τηλεπληροφορικής και Διοίκησης.
- 2000 - 2001 | **Ανώτατο Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Πειραιά (Τ.Τ) – Open University**, Σχολή Τεχνολογικών Εφαρμογών. Πιστοποιητικό Εξειδίκευσης στη Διοίκηση Βιομηχανικών Επιχειρήσεων (1έτους).

1985-  
1989

Ανώτατο Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Θεσσαλονίκης, Τμήμα Τεχνολογίας Τροφίμων. Πτυχίο Τεχνολογίας Τροφίμων.

### 3. Διδακτικό έργο – Εκπαιδευτικό έργο

#### 3.1 Ανάθεση διδασκαλίας μεταπτυχιακών μαθημάτων στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας

2018 – 2019	<p>Διατμηματικό Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων – MBA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μάθημα: <i>Συστήματα βελτίωσης ποιότητας και αξιοποίησης ανθρώπινου δυναμικού (Διδασκαλία 6 ώρες).</i></li> </ul>
2020- 2021	<p>Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Δημόσια Διοίκηση</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μάθημα: <i>Δημόσια Διοίκηση και Διακυβέρνηση (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</i></li> </ul>
2021 - 2022	<p>Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Δημόσια Διοίκηση</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μάθημα: <i>Δημόσια Διοίκηση και Διακυβέρνηση (Διδασκαλία 39 ώρες)</i></li> </ul> <p>Διατμηματικό Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων – MBA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μάθημα: <i>Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</i></li> </ul>
2022 - 2023	<p>Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Δημόσια Διοίκηση</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μάθημα: <i>Δημόσια Διοίκηση και Διακυβέρνηση (Διδασκαλία 39 ώρες)</i></li> <li>Μάθημα: <i>Εισαγωγή Καινοτομιών και Αλλαγών στην Δημόσια Διοίκηση (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</i></li> </ul> <p>Διατμηματικό Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων – MBA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μάθημα: <i>Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία, Χειμερινό εξάμηνο (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</i></li> <li>Μάθημα: <i>Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία, Εαρινό εξάμηνο (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</i></li> <li>Μάθημα: <i>Οργανωσιακή Συμπεριφορά και Διοίκηση Αλλαγών (Διδασκαλία 39 ώρες).</i></li> </ul>
2023 - 2024	<p>Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Δημόσια Διοίκηση</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μάθημα: <i>Δημόσια Διοίκηση και Διακυβέρνηση (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</i></li> <li>Μάθημα: <i>Εισαγωγή Καινοτομιών και Αλλαγών στην Δημόσια Διοίκηση (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</i></li> </ul> <p>Διατμηματικό Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων – MBA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μάθημα: <i>Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία, Χειμερινό εξάμηνο (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</i></li> <li>Μάθημα: <i>Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία, Εαρινό εξάμηνο (Διδασκαλία</i></li> </ul>

	19.5 ώρες).
2024 - 2025	<p>Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Δημόσια Διοίκηση</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μάθημα: Δημόσια Διοίκηση και Διακυβέρνηση (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</li> <li>• Μάθημα: Εισαγωγή Καινοτομιών και Αλλαγών στην Δημόσια Διοίκηση (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</li> </ul> <p>Διατμηματικό Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων – MBA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Βασικές Αρχές Μάνατζμεντ (Προπαρασκευαστικό) (Διδασκαλία 15 ώρες).</li> <li>• Μάθημα: Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία, Χειμερινό εξάμηνο &amp; Εαρινό εξάμηνο (από 19.5 ώρες διδασκαλία ανά εξάμηνο).</li> </ul>
2025 - 2026	<p>Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Δημόσια Διοίκηση</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μάθημα: Δημόσια Διοίκηση και Διακυβέρνηση (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</li> <li>• Μάθημα: Εισαγωγή Καινοτομιών και Αλλαγών στην Δημόσια Διοίκηση (Διδασκαλία 19.5 ώρες).</li> </ul> <p>Διατμηματικό Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων – MBA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Βασικές Αρχές Μάνατζμεντ (Προπαρασκευαστικό) (Διδασκαλία 15 ώρες).</li> <li>• Μάθημα: Οργανωσιακή Συμπεριφορά και Διοίκηση Αλλαγών (Διδασκαλία 39 ώρες).</li> <li>• Μάθημα: Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία, Χειμερινό εξάμηνο &amp; Εαρινό εξάμηνο (από 19.5 ώρες διδασκαλία ανά εξάμηνο).</li> </ul>

### 3.2 Διδασκαλία Μεταπτυχιακών Μαθημάτων στο Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο

2014 - 2019	<p>Σχολή Θετικών Επιστημών &amp; Τεχνολογίας.</p> <p>Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Ειδίκευσης: “Διαχείριση και Τεχνολογία της Ποιότητας”.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Θεματική Ενότητα ΔΙΠ 51 - Προγραμματισμός για την Ποιότητα</li> </ul>
2019 - 2020	<p>Σχολή Θετικών Επιστημών &amp; Τεχνολογίας.</p> <p>Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Ειδίκευσης: “Διαχείριση και Τεχνολογία της Ποιότητας”.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Θεματική Ενότητα ΔΙΠ 61 – Ειδικά Θέματα για την Ποιότητα</li> </ul>

### 3.3 Διδασκαλία Προπτυχιακών Μαθημάτων στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας

2019 - 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διοίκηση Οργανωσιακής Αλλαγής (8ου εξαμήνου)</li> <li>• Επιχειρηματική Μελέτη (5ου &amp; 7ου εξαμήνου)</li> </ul>
2020 - 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διοίκηση Οργανωσιακής Αλλαγής (8ου εξαμήνου)</li> <li>• Επιχειρηματική Μελέτη (5ου &amp; 7ου εξαμήνου)</li> <li>• Εισαγωγή στο Μάνατζμεντ (1<sup>ου</sup> εξαμήνου)</li> </ul>

- |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 -<br>2022 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων (7ου εξαμήνου)</li> <li>• Διοίκηση Οργανωσιακής Αλλαγής (8ου εξαμήνου)</li> <li>• Επιχειρηματική Μελέτη (5ου &amp; 7ου εξαμήνου)</li> <li>• Εισαγωγή στο Μάνατζμεντ (1<sup>ου</sup> εξαμήνου)</li> <li>• Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων (7ου εξαμήνου)</li> </ul>                                                                                                                                                |
| 2022 -<br>2023 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Διοίκηση Οργανωσιακής Αλλαγής (8ου εξαμήνου)</li> <li>• Επιχειρηματική Μελέτη (5ου &amp; 7ου εξαμήνου)</li> <li>• Εισαγωγή στο Μάνατζμεντ (1<sup>ου</sup> εξαμήνου)</li> <li>• Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων (7ου εξαμήνου)</li> <li>• Business Case Study (Για τους εισερχόμενους φοιτητές/τριες ERASMUS)</li> </ul>                                                                                                                              |
| 2023 -<br>2024 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Διοίκηση Οργανωσιακής Αλλαγής (8ου εξαμήνου)</li> <li>• Επιχειρηματική Μελέτη (5ου &amp; 7ου εξαμήνου)</li> <li>• Εισαγωγή στο Μάνατζμεντ (1<sup>ου</sup> εξαμήνου)</li> <li>• Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων (7ου εξαμήνου)</li> <li>• Business Case Study (Για τους εισερχόμενους φοιτητές/τριες ERASMUS)</li> </ul>                                                                                                                              |
| 2024 -<br>2025 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Σύγχρονες προσεγγίσεις στο Μάνατζμεντ και την Ηγεσία (5ου εξαμήνου)</li> <li>• Επιχειρηματική Μελέτη (5ου &amp; 7ου εξαμήνου)</li> <li>• Εισαγωγή στο Μάνατζμεντ (1ου εξαμήνου)</li> <li>• Εισαγωγή στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (Τμήμα Σλαβικών &amp; Ανατολικών Σπουδών, 1<sup>ου</sup> εξαμήνου)</li> <li>• Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων (7ου εξαμήνου)</li> <li>• Business Case Study (Για τους εισερχόμενους φοιτητές/τριες ERASMUS)</li> </ul> |
| 2025 -<br>2026 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Σύγχρονες προσεγγίσεις στο Μάνατζμεντ και την Ηγεσία (5ου εξαμήνου)</li> <li>• Εισαγωγή στο Μάνατζμεντ (1ου εξαμήνου)</li> <li>• Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων (7ου εξαμήνου)</li> <li>• Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία (φροντιστηριακό μέρος του μαθήματος) (7ου εξαμήνου)</li> </ul>                                                                                                                                                          |

#### 3.4 Διδασκαλία Προπτυχιακών Μαθημάτων στο Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο

- |                |                                                                                                                                                                                                            |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020 -<br>2021 | <p>Πρόγραμμα Σπουδών: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (ΔΕΟ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Εισαγωγή στη Διοικητική Επιχειρήσεων και Οργανισμών, ΔΕΟ 11 (1<sup>ο</sup> έτους)</li> </ul> |
| 2021 -<br>2022 | <p>Πρόγραμμα Σπουδών: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (ΔΕΟ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Διοικητική Επιχειρήσεων και Οργανισμών, ΔΕΟ 40 (4ο έτους)</li> </ul>                         |
| 2022 -<br>2023 | <p>Πρόγραμμα Σπουδών: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (ΔΕΟ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Διοικητική Επιχειρήσεων και Οργανισμών, ΔΕΟ 40 (4ο έτους)</li> </ul>                         |
| 2023 -<br>2024 | <p>Πρόγραμμα Σπουδών: Δημόσια Διοίκηση (ΔΗΔ)</p>                                                                                                                                                           |

	(3ος στην αξιολογητική κατάταξη για μέλη ΣΕΠ και <b>συντονιστής</b> της παρούσας θεματικής ενότητας)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Επιχειρηματικότητα και Ψηφιακός Μετασχηματισμός, ΔΗΔ 85 (4ο έτος, Χειμερινό και Εαρινό εξάμηνο)</li> </ul>
2024 - 2025	<p>Πρόγραμμα Σπουδών: Δημόσια Διοίκηση (ΔΗΔ)</p> <p>(3ος στην αξιολογητική κατάταξη για μέλη ΣΕΠ και <b>συντονιστής</b> της παρούσας θεματικής ενότητας)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Επιχειρηματικότητα και Ψηφιακός Μετασχηματισμός, ΔΗΔ 85 (4ο έτος, Χειμερινό και Εαρινό εξάμηνο)</li> </ul>

### 3.5 Διδασκαλία Προπτυχιακών Μαθημάτων σε διάφορα Πανεπιστήμια

	<p><b>Ιόνιο Πανεπιστήμιο</b></p> <p>Τμήμα Περιφερειακής Ανάπτυξης</p> <p>Αυτοδύναμη διδασκαλία ως ακαδημαϊκός υπότροφος κάτοχος διδακτορικού προς απόκτηση ακαδημαϊκής εμπειρίας.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης</i> (Θεωρία και Εργαστήριο 3ου εξαμήνου).</li> <li>• <i>Διοίκηση Διεθνών Επιχειρήσεων</i> (Θεωρία 7<sup>ου</sup> εξαμήνου).</li> <li>• <i>Επιχειρησιακός σχεδιασμός και διαχείριση έργων</i> (Θεωρία 6ου εξαμήνου)</li> </ul>
2018 – 2019	<p><b>Ανώτατο Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Ηπείρου</b></p> <p>Τμήμα Μηχανικών Πληροφορικής</p> <p>Αυτοδύναμη διδασκαλία ως ακαδημαϊκός υπότροφος κάτοχος διδακτορικού προς απόκτηση ακαδημαϊκής εμπειρίας.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Διαχείριση Έργων και Ανθρώπινου Δυναμικού</i> (Θεωρία 6<sup>ου</sup> εξαμήνου).</li> <li>• <i>Διαχείριση Έργων και Ανθρώπινου Δυναμικού</i> (Εργαστήριο 6<sup>ου</sup> εξαμήνου).</li> <li>• <i>Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων</i> (Θεωρία 2ου εξαμήνου).</li> </ul>
2017 – 2018	<p><b>Ανώτατο Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Ηπείρου</b></p> <p>Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών</p> <p>Αυτοδύναμη διδασκαλία ως ακαδημαϊκός υπότροφος κάτοχος διδακτορικού προς απόκτηση ακαδημαϊκής εμπειρίας.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Διαχείριση Έργων και Ανθρώπινου Δυναμικού</i> (Θεωρία 6<sup>ου</sup> εξαμήνου).</li> </ul>
2017 – 2018	<p><b>Ανώτατο Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Ιονίων Νήσων</b></p> <p>Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων</p> <p>Αυτοδύναμη διδασκαλία ως ακαδημαϊκός υπότροφος κάτοχος διδακτορικού προς απόκτηση ακαδημαϊκής εμπειρίας.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία»</i> (Θεωρία 7<sup>ου</sup> εξαμήνου)</li> </ul>
2016 – 2017	<p><b>Πανεπιστήμιο Πατρών</b></p> <p>Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων Αγροτικών Προϊόντων και Τροφίμων.</p>

2012 – 2013	<p>Αυτοδύναμη διδασκαλία ως ακαδημαϊκός υπότροφος κάτοχος διδακτορικού προς απόκτηση ακαδημαϊκής εμπειρίας.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Διοίκηση παραγωγής</i> (Θεωρία 8<sup>ου</sup> εξαμήνου)</li> </ul> <p><b>Πανεπιστήμιο Πατρών</b> Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων Αγροτικών Προϊόντων και Τροφίμων. Αυτοδύναμη διδασκαλία ως Ειδικός Επιστήμονας του Π.Δ 407/80)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Διοίκηση παραγωγής</i> (Θεωρία 8<sup>ου</sup> εξαμήνου)</li> </ul>
-------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### 3.6 Διδασκαλία σε Πανεπιστημιακά Σεμινάρια

10/2022 – 06/2023	<p><b>Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Διδασκαλία εκπαιδευτικού σεμιναρίου με τίτλο:</b> “<i>Mini Bootcamp Training Program</i>” στην ακαδημαϊκή κοινότητα του Πανεπιστημίου, συνολικής διάρκειας 100 ωρών, για θέματα καινοτομίας κι επιχειρηματικότητας (350 εγγεγραμμένοι)</li> <li>• Επιστημονικά υπεύθυνος της συγκεκριμένης ενέργειας για τη παρουσίαση Πρωτόλειων Επιχειρηματικών Σχεδίων.</li> <li>• Μέλος της τριμελούς επιτροπής αξιολόγησης επιχειρηματικών σχεδίων.</li> </ul>
02/2023 – 06/2023	<p><b>Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Διδασκαλία εκπαιδευτικού σεμιναρίου με τίτλο:</b> “<i>Ανάπτυξη Επιχειρηματικών Δεξιοτήτων</i>” στην ακαδημαϊκή κοινότητα του Πανεπιστημίου, συνολικής διάρκειας 95 ωρών, με στόχο τόσο την ανάπτυξη ικανοτήτων αναγνώρισης και εντοπισμού επιχειρηματικών ευκαιριών όσο και την καλλιέργεια δεξιοτήτων εκμετάλλευσής των (670 εγγεγραμμένοι).</li> <li>• Επιστημονικά υπεύθυνος της Δράσης 1: Σεμινάριο «Ανάπτυξη Επιχειρηματικών Δεξιοτήτων» και της συγκεκριμένης ενέργειας (Α.2.1)</li> </ul>

### 3.7 Διδασκαλία σε προγράμματα του ΚΕΔΙΒΙΜ Πανεπιστημίου Μακεδονίας

10/2022 – 12/2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Διδασκαλία εκπαιδευτικού προγράμματος με τίτλο:</b> “<i>Σύγχρονες προσεγγίσεις στο μάρκετινγκ και την ηγεσία: Πρακτικές κατευθύνσεις για αυξημένη οργανωσιακή αποτελεσματικότητα</i>”, συνολικής διάρκειας 54 ωρών. Το σεμινάριο απευθύνθηκε σε στελέχη επιχειρήσεων.</li> </ul>
12/2023 – 04/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Διδασκαλία εκπαιδευτικού προγράμματος με τίτλο:</b> “<i>Σύγχρονες Προσεγγίσεις στην Οργάνωση και Διοίκηση των Επιχειρήσεων: Νέες Τεχνολογίες και Καινοτομία</i>”, συνολικής διάρκειας 280 ωρών. Το σεμινάριο απευθύνθηκε σε στελέχη επιχειρήσεων.</li> </ul>
09/2024 – 12/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Διδασκαλία εκπαιδευτικού προγράμματος σε συνεργασία με την Δ.Υ.Π.Α</b> Διαλέξεις σεμιναρίων με θέματα: (α) <i>Δημόσια Διοίκηση (Δ.Δ.) και Διακυβέρνηση</i></li> </ul>

09/2025 – 06/2026	<p>(β) Αποτελεσματική Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Διδασκαλία εκπαιδευτικού προγράμματος με τίτλο: “Management και Ηγεσία στις Εκπαιδευτικές Μονάδες”</b>, Διάρκεια προγράμματος 420 ώρες.</li> </ul>
<b>3.8 Διδασκαλία σε προγράμματα του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης (ΕΚΔΔΑ)</b>	
07/2024 – Σήμερα	<p><b>Διδασκαλία εκπαιδευτικών προγραμμάτων με τίτλο:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ενιαίο πλαίσιο δεξιοτήτων: Ομαδικότητα στο δημόσιο τομέα 1<sup>ο</sup> επίπεδο.</li> <li>• Ενιαίο πλαίσιο δεξιοτήτων: Ομαδικότητα στο δημόσιο τομέα 2ο επίπεδο.</li> <li>• Ενιαίο πλαίσιο δεξιοτήτων: Διαχείρισης γνώσης στο δημόσιο τομέα 1<sup>ο</sup> επίπεδο.</li> <li>• Ενιαίο πλαίσιο δεξιοτήτων: Προσανατολισμός στον πολίτη, 1<sup>ο</sup> επίπεδο.</li> <li>• Ενιαίο πλαίσιο δεξιοτήτων: Επίλυση προβλημάτων και δημιουργικότητα στο δημόσιο τομέα 2ο επίπεδο.</li> <li>• Ενιαίο πλαίσιο δεξιοτήτων: Ηγετικότητα στο δημόσιο τομέα 1ο επίπεδο</li> <li>• Ενιαίο πλαίσιο δεξιοτήτων: Ηγετικότητα στο δημόσιο τομέα 2ο επίπεδο</li> <li>• Ενιαίο πλαίσιο δεξιοτήτων: Προσαρμοστικότητα του Δημοσίου Υπαλλήλου, 1<sup>ο</sup> επίπεδο.</li> <li>• Ενιαίο πλαίσιο δεξιοτήτων: Προσανατολισμός στο αποτέλεσμα, 1ο επίπεδο.</li> <li>• Coaching – Mentoring σε Προϊσταμένους Διευθύνσεων Υπουργείων.</li> </ul>
<b>3.9 Επίβλεψη - Εξέταση Μεταπτυχιακών Διπλωματικών Εργασιών</b>	
2014 - 2024	<p>Έχουν ανατεθεί υπό την επίβλεψή μου (Α επιβλέπων) κι έχουν περατωθεί οι παρακάτω 75 Μ.Δ.Ε σε Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 25 μεταπτυχιακές διπλωματικές εργασίες στο ΔΠΜΣ της Διοίκησης Επιχειρήσεων (MBA) του Πανεπιστημίου Μακεδονίας</li> <li>• 20 μεταπτυχιακές διπλωματικές εργασίες στο ΠΜΣ της Δημόσιας Διοίκησης του Πανεπιστημίου Μακεδονίας</li> <li>• 4 μεταπτυχιακές διπλωματικές εργασίες στο Π.Μ.Σ. της Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας</li> <li>• 1 μεταπτυχιακή διπλωματική εργασία στο Π.Μ.Σ. της Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας του Πανεπιστημίου Μακεδονίας</li> <li>• 25 μεταπτυχιακές διπλωματικές εργασίες της σχολής Θετικών Επιστημών &amp; Τεχνολογίας, του τμήματος Διαχείριση και Τεχνολογία της Ποιότητας του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου.</li> </ul> <p>Συμμετοχή ως μέλος Εξεταστικών Επιτροπών σε &gt; 100 Μ.Δ.Ε στο ΠΑΜΑΚ και στο ΕΑΠ</p>

<b>3.10 Επίβλεψη Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών Εργασιών</b>	
2020 - 2024	Έχουν ανατεθεί υπό την επίβλεψή μου κι έχουν περατωθεί περισσότερες από 500 εργασίες στα διαφορετικά προπτυχιακά και μεταπτυχιακά μαθήματα που διδάσκω.
<b>3.11 Οργάνωση και διεξαγωγή επιστημονικών ημερίδων</b>	
12/2023	<b>Διοργανωτής επιστημονικής ημερίδας με θέμα: “Βιώσιμη Αστική Κινητικότητα: Η στάση των χρηστών κι ο ρόλος του σχεδιασμού και του μάρκετινγκ”.</b> Συνεργασία του τμήματος ΟΔΕ του ΠΑΜΑΚ με το Ινστιτούτο Βιώσιμης Κινητικότητας & Δικτύων Μεταφορών του Ε.ΚΕ.ΤΑ. Η ημερίδα πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις του ΠΑΜΑΚ.
12/2024	<b>Διοργανωτής επιστημονικής ημερίδας με θέμα: “Ανάπτυξη ενός καινοτόμου μοντέλου βιώσιμης διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας εμφιαλωμένων νερών”.</b> Συνεργασία του τμήματος ΟΔΕ του ΠΑΜΑΚ με την εταιρεία ΜΕΝΤΕΚΙΔΗΣ ΑΕ. Η ημερίδα πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις του ΠΑΜΑΚ.
<b>3.12 Εποπτεία και συντονισμός φοιτητών κατά τη διενέργεια πρακτικής άσκησης</b>	
	Από τον 09/2020 έως σήμερα είχα υπό την εποπτεία μου 15 φοιτητές του τμήματος ΟΔΕ οι οποίοι διεξήγαγαν πρακτική άσκηση σε ιδιωτικούς και δημόσιους οργανισμούς.
<b>3.13 Διεξαγωγή συνεδριών ατομικού coaching</b>	
11/2024 - σήμερα	Έχω διανύσει πάνω από 130 ώρες συνεδρίες στο ατομικό coaching εκπαιδύοντας με μεγάλη επιτυχία πάνω 6 διευθυντές διευθύνσεων Υπουργείων στην επίτευξη των στόχων τους.
<b>3.14 Ανάπτυξη εκπαιδευτικού υλικού για τα παρακάτω μαθήματα</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Δημόσια Διοίκηση και Διακυβέρνηση</b>, ΠΜΣ Δημόσια Διοίκηση, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</li> <li>• <b>Εισαγωγή Καινοτομιών και Αλλαγών στην Δημόσια Διοίκηση</b>, ΠΜΣ Δημόσια Διοίκηση, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</li> <li>• <b>Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία</b>, ΔΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων – MBA, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</li> <li>• <b>Οργανωσιακή Συμπεριφορά και Διοίκηση Αλλαγών</b>, ΔΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων – MBA, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</li> <li>• <b>Βασικές Αρχές Μάνατζμεντ</b>, ΔΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων – MBA, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</li> <li>• <b>Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων</b>, 7ου εξαμήνου, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</li> <li>• <b>Εισαγωγή στο Μάνατζμεντ</b>, 1ου εξαμήνου, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</li> </ul>

- **Σύγχρονες προσεγγίσεις στο Μάνατζμεντ και την Ηγεσία**, 5ου εξαμήνου, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας
- **Διοίκηση Οργανωσιακής Αλλαγής**, 8ου εξαμήνου, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας
- **Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης**, Θεωρία και Εργαστήριο 3ου εξαμήνου, Ιόνιο Πανεπιστήμιο.
- **Διοίκηση Διεθνών Επιχειρήσεων**, Θεωρία 7ου εξαμήνου, Ιόνιο Πανεπιστήμιο.
- **Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων**, Θεωρία 2ου εξαμήνου, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων.
- **Διαχείριση Έργων και Ανθρώπινου Δυναμικού**, Θεωρία 6ου εξαμήνου, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων
- **Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία**, Θεωρία 7ου εξαμήνου, ΑΤΕΙ Ιόνιων Νήσων.
- **Διοίκηση παραγωγής**, Θεωρία 8ου εξαμήνου, Πανεπιστήμιο Πατρών.
- **Σύγχρονες προσεγγίσεις στο μάνατζμεντ και την ηγεσία: Πρακτικές κατευθύνσεις για αυξημένη οργανωσιακή αποτελεσματικότητα**, ΚΕΔΙΒΙΜ, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.
- **Mini Bootcamp Training Program**, Σεμινάριο στην ακαδημαϊκή κοινότητα, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.
- **Ανάπτυξη Επιχειρηματικών Δεξιοτήτων**, Σεμινάριο στην ακαδημαϊκή κοινότητα, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.
- **Σύγχρονες Προσεγγίσεις στην Οργάνωση και Διοίκηση των Επιχειρήσεων: Νέες Τεχνολογίες και Καινοτομία**, ΚΕΔΙΒΙΜ, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.

#### 4. Επαγγελματική Εμπειρία

12/2024 - Σήμερα	<b>Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</b> Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων <u>Αναπληρωτής Καθηγητής</u> με γνωστικό αντικείμενο «Μάνατζμεντ». ΦΕΚ Τεύχος Γ' 4029/10.12.2024
12/2023 – 12/2024	<b>Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</b> Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων <u>Μόνιμος Επίκουρος Καθηγητής</u> με γνωστικό αντικείμενο «Μάνατζμεντ», ΦΕΚ Γ' 3235/11.12.2023
02/2020 – 12/2023	<b>Πανεπιστήμιο Μακεδονίας</b> Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων <u>Επίκουρος Καθηγητής επί θητεία</u> με γνωστικό αντικείμενο «Μάνατζμεντ», ΦΕΚ Τεύχος Γ' 198/26-02-2020.

10/2014 - Σήμερα	<b>Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο</b> Διδάσκων (Μέλος ΣΕΠ) σε 5 διαφορετικές θεματικές ενότητες
10/2014 – 12/2023	<b>Ατομική επιχείρηση ως ελεύθερος επαγγελματίας – ερευνητής</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Συμβουλευτική επιχειρήσεων σε θέματα διαχείρισης ποιότητας, παραγωγικής δραστηριότητας και καινοτομίας</li><li>• Υπηρεσίες Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης</li><li>• Υπηρεσίες Έρευνας και Πειραματικής Ανάπτυξης</li><li>• Επιχειρηματικά σχέδια</li><li>• Σχέδια Μάρκετινγκ</li><li>• Μελέτες σκοπιμότητας</li><li>• Ανάπτυξη και προώθηση νέων καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών</li><li>• Δράσεις διάχυσης, δημοσιότητας και επικοινωνίας</li><li>• Εμπορική αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων</li></ul>
11/2003 – 12/2005	<b>Καθηγητής Δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης</b> Ιδιωτικό λύκειο Κοντοδήμα Γεώργιου
4/1991- 2/2020	<b>ΙΟΝ Α.Ε, Βιομηχανία και Εμπορία Κακάο και Σοκολάτας</b> Κλάδος γκοφρέτας - Derby Υπεύθυνος για τη διοίκηση της παραγωγής του εργοστασίου και συγκεκριμένα με τις παρακάτω αρμοδιότητες: <ul style="list-style-type: none"><li>• Διοίκησης προσωπικού παραγωγής</li><li>• Προγραμματισμού παραγωγής</li><li>• Εκτέλεσης και έλεγχος της παραγωγής</li><li>• Ποιοτικός έλεγχος Α υλών – παραγωγής - τελικών προϊόντων</li><li>• Μέλος ομάδας ανάπτυξης νέων προϊόντων και διαδικασιών</li><li>• Μέλος της ομάδας των συστημάτων ποιότητας ISO 9001:2015 και ISO 22000:2005</li><li>• Διαχειριστής Πληροφοριακών Συστημάτων Διοίκηση: SAP, HR (Σύστημα Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού), Enterprise Resource Planning (ERP) και ABERON trace (σύστημα ιχνηλασιμότητας των προϊόντων)</li></ul>

## 5. Αντικείμενα ερευνητικής δραστηριότητας

### 5.1 Έρευνα σε εξέλιξη (working papers)

- Talent Management in the New Business Era for High-Level Business Outcomes.
- Οι προσδιοριστικοί παράγοντες της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και τα επιχειρησιακά αποτελέσματα στις Ελληνικές επιχειρήσεις.
- Effective Change Management for Employee Satisfaction and Increased Business Performance.
- Effective Management of Innovation Labs and Their Performance Evaluation.

## 5.2 Ερευνητικά ενδιαφέροντα

Τα ερευνητικά ενδιαφέροντά μου εστιάζονται σε θέματα όπως:

- Ηγεσία - παρακίνηση προσωπικού
- Μάνατζμεντ καινοτομίας
- Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων
- Επιχειρηματικότητα
- Μάνατζμεντ ποιότητας
- Αμφιδεξιάτητα επιχειρήσεων (Ambidexterity)
- Στρατηγική ευελιξία επιχειρήσεων
- Διοίκηση αλλαγών
- Επιχειρηματική απόδοση
- Δημιουργία και υποστήριξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών

## 6. Δημοσιεύσεις σε διεθνή περιοδικά με κριτές (Ερευνητικό έργο)

### 6.1 Άρθρα υπό αξιολόγηση

- **Kafetzopoulos, D.**, ‘Exploring the causal mechanisms between business model innovation and internal capabilities in food industry firms’, *Measuring Business Excellence*, (under review).
- **Kafetzopoulos, D.**, Xanthopoulou, S. and Kessopoulou, E. (2025), “The impact of job satisfaction on employees' willingness to work: The case of the Greek tourism industry”, *International Hospitality Review*, (under review).
- Kafetzopoulos, P. and **Kafetzopoulos, D.**, “ The influence of Industry 4.0 capabilities on organizational exploration and exploitation”, *International Journal of Business Excellence* (under review).
- Kanakoglou, K. and **Kafetzopoulos, D.**, “The role of Talent Management on Digital Transformation, Quality 4.0”, and Organizational Sustainability, *International Journal of Productivity and Performance Management*, (under review).

### 6.2 Δημοσιευμένα άρθρα

- P.1** Fotopoulos, C., **Kafetzopoulos, D.** and Psomas E. (2009), “Assessing the critical factors and their impact on the effective implementation of a food safety management system”, *International Journal of Quality and Reliability Management*, Vol. 26 No 9, pp. 894-910. (ABS: 2; IF: 2.5; Q2 in “Business management and Accounting”; Percentile 72%).
- P.2** Psomas, E., Fotopoulos, C. and **Kafetzopoulos, D.** (2010), “Critical Factors for Effective Implementation of ISO 9001 in SME Service Companies”, *Journal of Service*

- Theory and Practice*, Vol. 20 No 5, pp. 440-457, (ABS: 1; IF: 4.6; Q1 in “Strategy and Management”; Percentile 80%).
- P.3** Fotopoulos, C., **Kafetzopoulos, D.** and Gotzamani, K. (2011), “Critical Factors for Effective Implementation of the HACCP System: a Pareto analysis”, *British Food Journal*, Vol. 113pp. 578 – 597, (ABS: 1; IF: 3.3; Q1 in ‘Food science’; Percentile 87%).
- P.4** Psomas, E., Fotopoulos, C. and **Kafetzopoulos, D.** (2011), “Core Process Management Practices, Quality Tools and Quality Improvement”, *Business Process Management Journal*, Vol. 17 No 3, pp. 437-460. (ABS: 2; IF: 4.1; Q1 in “Business and International management”; Percentile 92%).
- P.5** Psomas, E., Fotopoulos, C. and **Kafetzopoulos, D.** (2011), “Motives, difficulties and benefits in implementing the ISO 14001 Environmental Management System”, *Management of Environmental Quality*, Vol. 22 No 4, pp.502-521, (ABS: 1; IF: 5.3; Q1 in “Management, Monitoring, Policy and Law”; Percentile 89%).
- P.6** **Kafetzopoulos, D.**, Psomas, E. and Kafetzopoulos, P. (2013), “Measuring the effectiveness of the HACCP Food Safety Management System”, *Food control*, Vol. 33 No 2, pp. 505-513. (IF: 6; Q1 in ‘Food science’; Percentile 95%).
- P.7** **Kafetzopoulos, D.** Gotzamani, K. and Fotopoulos, C. (2013), “Quality Systems and competitive performance of food companies”, *Benchmarking: An international Journal*, Vol. 20 No 4, pp. 463- 483, (ABS: 1; IF: 5.6; Q1 in “Business and International management”; Percentile 90%).
- P.8** Psomas, E., Pantouvakis, A., and **Kafetzopoulos, D.** (2013), “The impact of ISO 9001 effectiveness on the performance of service companies”, *Journal of Service Theory and Practice*, Vol. 23 No 2, pp. 149-164. (ABS: 1; IF: 4.6; Q1 in “Strategy and Management”; Percentile 80%).
- P.9** Psomas, E., **Kafetzopoulos, D.** and Fotopoulos, C. (2013), “Developing and validating a measurement instrument of ISO 9001 effectiveness in food manufacturing SMEs”, *Journal of Manufacturing Technology Management*, Vol. 24 No 1, pp. 52-77, (ABS: 1; IF: 7.6; Q1 in “Strategy and Management”; Percentile 96%).
- P.10** Psomas, E. and **Kafetzopoulos, D.** (2014), “The innovation practices of manufacturing companies in a period of economic turbulence. The Greek case”, *Total Quality Management & Business Excellence*, Vol. 25 No 7/8, pp. 720-733. (ABS: 2; IF: 3.9; Q1 in “Business management and Accounting”; Percentile 88%).
- P.11** **Kafetzopoulos, D.** and Gotzamani, K. (2014), “Critical factors, food quality management and organizational performance”, *Food Control*, Vol. 40, pp. 1-11. (IF: 6; Q1 in ‘Food science’; Percentile 92%).
- P.12** **Kafetzopoulos, D.** Gotzamani, K. and Psomas, E. (2014), “The impact of employee’s attribute on the quality of food products”, *International Journal of Quality and*

*Reliability Management*, Vol. 31 No 5, pp. 500-521, (ABS: 2; IF: 2.5; Q2 in “Business management and Accounting”; Percentile 72%).

- P.13** Psomas, E., **Kafetzopoulos, D.** and Vouzas, F. (2014), “Quality management benefits through the “soft” and “hard” TQM elements in food companies”, *TQM Journal*, Vol. 25 No 5, pp. 431-444, (ABS: 1; Q1 in “Business management and Accounting”; Percentile 89%).
- P.14** Psomas, E. and **Kafetzopoulos, D.** (2014), "Performance measures of ISO 9001 certified and non-certified manufacturing companies", *Benchmarking: An international Journal*, Vol. 21 No 5, pp. 756 -774, (ABS: 1; IF: 5.6; Q1 in “Business and International management”; Percentile 90%).
- P.15** **Kafetzopoulos, D.**, Psomas, E. and Gotzamani, K. (2015), “The impact of quality management systems on the performance of manufacturing firms”, *International Journal of Quality and Reliability Management*, Vol. 32 No 4, pp. 381-399. (ABS: 2; IF: 2.5; Q2 in “Business management and Accounting”; Percentile 70%).
- P.16** **Kafetzopoulos, D.** and Psomas, E. (2015), “The impact of innovation capability on the performance of manufacturing companies: The Greek case”, *Journal of Manufacturing Technology Management*, Vol. 26 No 1, pp. 104-130, (ABS: 1; IF: 7.6; Q1 in “Strategy and Management”; Percentile 96%).
- P.17** Psomas, E. and **Kafetzopoulos, D.** (2015), “HACCP effectiveness between ISO 22000 certified and non-certified dairy companies”, *Food Control*, Vol. 53, pp. 134 – 139. (IF:6; Q1 in “Food science”; Percentile 92%).
- P.18** **Kafetzopoulos, D.**, Gotzamani, K. and Gkana, V. (2015), “Relationship between quality management, innovation and competitiveness. Evidence from Greek companies”, *Journal of Manufacturing Technology Management*, Vol. 26 No 8, pp. 1177 – 1200, (ABS: 1; IF: 7.6; Q1 in “Strategy and Management”; Percentile 96%).
- P.19** Psomas, E., **Kafetzopoulos, D.** and Gotzamani, K. (2018), “Determinants of company innovation and market performance”, *TQM Journal*, Vol. 30 No 1, pp. 54-73, (ABS: 1; Q1 in “Business management and Accounting”; Percentile 89%).
- P.20** **Kafetzopoulos, D.** and Psomas, E. (2016), “Organizational learning, non – technical innovation and customer satisfaction of SMEs”, *International Journal of Innovation Management*, Vol. 20, pp. 1-28. (ABS: 2; IF: 2.1; Q2 in “Business and International management”; Percentile 57%).
- P.21** **Kafetzopoulos, D.** and Skalkos, D. (2019), “An audit of innovation drivers: some empirical findings in Greek agri-food firms”, *European Journal of Innovation management*, Vol. 22 No2, pp. 361-382, (ABS: 1; IF: 5.1; Q1 in “Management of Technology and Innovation”; Percentile 86%).

- P.22 Kafetzopoulos, D.** and Gotzamani, K. (2019), “Investigating the role of EFQM enablers in innovation performance”, *TQM Journal*, Vol. 31 No 2 pp. 239-256, (ABS: 1; Q1 in “Business management and Accounting”; Percentile 89%).
- P.23 Kafetzopoulos, D.,** Gotzamani, K. and Skalkos, D. (2019), “The relationship between EFQM model and business performance: the mediating role of innovation”, *Journal of Manufacturing Technology Management*, Vol. 30 No 4 pp. 684 – 706, (ABS: 1; IF: 7.6; Q1 in “Strategy and Management”; Percentile 96%).
- P.24 Kafetzopoulos, D.** Vouzas, F. and Skalkos, D. (2020), “Developing and validating an innovation drivers’ measurement instrument in the agri-food sector”, *British Food Journal*, Vol. 122 No 4, pp. 1199 – 1214. (ABS: 1; IF: 3.3; Q1 in “Food science”; Percentile 87%).
- P.25 Kafetzopoulos, D.,** Psomas, E. and Skalkos, D. (2020), “Innovation dimensions and business performance under environmental uncertainty”, *European Journal of Innovation management*, Vol. 23 No 5, pp. 856-876. (ABS: 1; IF: 5.1; Q1 in “Management of Technology and Innovation”; Percentile 86%).
- P.26 Kafetzopoulos, D.,** Gotzamani, K. and Vouzas, F. (2021), “Management innovation, drivers and outcomes: the moderating role of organizational size”, *International Journal of Innovation Management*, Vol. 25 No 2, pp. 2150021, (ABS: 2; IF: 2.1; Q2 in “Business and International management”; Percentile 57%).
- P.27 Kafetzopoulos, D.,** Psomas, E. and Kafetzopoulos, P. (2021), “Strategic management of ambidexterity: A critical literature Review”, *International Journal of Business & Management Studies*, Vol. 2 No 4, pp. 26-42.
- P.28 Kafetzopoulos, D.** (2021), “Organizational ambidexterity: antecedents, performance and environmental uncertainty”, *Business Process Management Journal*, Vol. 27 No. 3, pp. 922-940. (ABS: 2; IF: 4.1; Q1 in “Business and International management”; Percentile 92%).
- P.29 Argyri, E.,** Piromalis, S., Koutelidakis, S., **Kafetzopoulos, D.,** Petsas, S., Skalkos, D., Nasopoulou, C., Dimou, C. and Karantonis, H.C. (2021), “Olive paste enriched cookies exert increased antioxidant activities”, *Applied Sciences*, Vol. 11 No 15, 5515. (IF:2.7; Q2 in ‘Engineering’; Percentile 79%).
- P.30 Kafetzopoulos, D.** and Gotzamani, K. (2021), “Effect of leadership on BMI and competitive advantage of SMEs”, *International Journal of Innovation Management*, Vol. 25 No 9, 2150101 (ABS: 2; IF: 2.1; Q2 in “Business and International management”; Percentile 57%).
- P.31 Papagianni, O.,** Moulas, I., Loukas, T., Magkoutis, A., Skalkos, D. **Kafetzopoulos, D.,** Dimou, C. Karantonis, H., Koutelidakis, A. (2021), “Trends in food innovation: An interventional study of benefits consuming a novel functional cookie enriched with olive paste”, *Sustainability*, Vol. 13 No 20, 11472. (IF: 3.9; Q1 in “Geography, Planning, and Development”; Percentile 88%).

- P.32** Papagianni, O., Argyri, K., Loukas, T., Magkoutis, A., Biagki, T., Skalkos, D. **Kafetzopoulos, D.**, Dimou, C. Karantonis, H., Koutelidakis, A. (2021), “Postprandial bioactivity of a Spread Cheese enriched with Mountain Tea and Orange Peel extract in plasma oxidative stress status, serum lipids and glucose levels: An interventional study in healthy adults”, *Biomolecules*, Vol. 11 No 8, 1241. (IF: 5.5; Q1 in “Biochemistry”; Percentile 84%).
- P.33** **Kafetzopoulos, D.**, (2022), “Performance management of SMEs a systematic literature review for antecedents and moderators”, *International Journal of Productivity and Performance Management*, Vol. 71 No. 1, pp. 289-315. (ABS: 1; IF: 3.1; Q1 in “Business management and Accounting”; Percentile 85%)
- P.34** Dima, A., Arvaniti, E., Stylios, C., **Kafetzopoulos, D.** and Skalkos, D. (2022), “Adapting open innovation practices for the creation of a traceability system in a meat producing industry in Northwest Greece, *Sustainability*, Vol. 14, 5111, (IF: 3.9; Q1 in “Geography, Planning, and Development”; Percentile 88%).
- P.35** Dimitrantzou, C., Psomas, E., Bouranta, N. and **Kafetzopoulos, D.** (2022), “The role of Organizational Culture in Total Quality Management adoption and Cost of Quality”, *Total Quality Management & Business Excellence*, Vol. 33 No 15/16, pp. 1718 – 1736. (ABS: 2; IF: 3.9; Q1 in “Business management and Accounting”; Percentile 88%).
- P.36** **Kafetzopoulos, D.** (2022), “Ambidextrous leadership: A systematic review for theory development and directions for future research”, *Baltic Journal of Management*, Vol. 17 No 2, pp. 206-232, (ABS: 1; IF: 3.1; Q2 in “Business and International management; Percentile 70%).
- P.37** **Kafetzopoulos, D.**, Psomas, E., Bouranta, N. (2022) “The influence of leadership on strategic flexibility and increased business performance: The mediating role of talent management”, *Management Decision*, Vol. 60 No. 9, pp. 2532-2551. (ABS: 2; IF: 4.6; Q1 in “Business management and Accounting”; Percentile 87%).
- P.38** Mastos, T., Gkotsamani, K. and **Kafetzopoulos, D.** (2022), Development and validation of a measurement instrument for sustainability in food supply chains, *Sustainability*, Vol. 14, 5203 (IF: 3.9; Q1 in “Geography, Planning, and Development”; Percentile 88%).
- P.39** Papagianni, O., Loukas, T., Magkoutis, A., Kagoudi, M., Skalkos, D. **Kafetzopoulos, D.**, Dimou, C. Karantonis, H., Koutelidakis, A. (2022), “Postprandial responses of serum cholesterol, glucose and Plasma antioxidant activity, after intake of an innovative high fat mayonnaise-based appetizer, enhanced with olive paste, in healthy volunteers”, *Life*, Vol. 12 No 9, 1385. (IF: 3.2; Q2 in ‘Ecology, Evolution, Behavior and Systematics’; Percentile 54%).

- P.40 Kafetzopoulos, D.** and Gotzamani, K. (2022), “The effect of talent management and leadership styles on firms’ sustainable performance”, *European Business Review*, Vol. 34 No. 6, pp. 837-857. (ABS: 2; IF: 4.2; Q1 in “Business and International management”; Percentile 91%).
- P.41 Kafetzopoulos, D.** (2023), “Talent development: A driver for strategic flexibility, innovativeness and financial performance”, *Euromed Journal of Business*, Vol 18 No 2, pp. 296-312. (ABS: 1; IF: 5.2; Q1 in “Business management and Accounting”; Percentile 92%).
- P.42 Kafetzopoulos, D.** (2023), “Environmental dynamism and sustainability: The mediating role of Innovation, strategic flexibility and HR development”, *Management Decision*, Vol 6 No 6, pp 1697-1716. (ABS: 2; IF: 4.6; Q1 in “Business management and Accounting”; Percentile 88%).
- P.43 Psomas, E., Keramida, E., Bouranta, N. and Kafetzopoulos, D.** (2023), ‘The adoption of Lean in the Greek public sector. An employee perspective’, *International Journal of Lean Six Sigma*, Vol. 14 No 7, pp. 1518-1543. (ABS: 1; IF: 4; Q1 in “Strategy and Management”; Percentile 87%).
- P.44 Kafetzopoulos, P., Psomas, E. and Kafetzopoulos, D.** (2023), “An SLR of firm ambidexterity: organizing a future research path forward”, *Journal of Management Development*, Vol. 42 No 3, pp. 183 – 200. (ABS: 1; IF: 3.1; Q1 in “Business management and Accounting”; Percentile 88%).
- P.45 Katou, A., Kafetzopoulos, D. and Vayona, A.** (2023), “Investigating the Serially Mediating Mechanisms of Organizational Ambidexterity and Circular Economy in the relationship between Ambidextrous Leadership and Sustainability Performance”, *Sustainability*, Vol. 15 No 10, 7937. (IF: 3.9; Q1 in “Geography, Planning, and Development”; Percentile 88%).
- P.46 Kafetzopoulos, D.** (2023), ‘Understanding BMI from Industry 4.0, knowledge management and market uncertainty perspective’, *Business Process Management Journal*, Vol. 29 No. 5, pp. 1522-1542. (ABS: 2; IF: 4.1; Q1 in “Business and International management”; Percentile 92%).
- P.47 Xanthopoulou, S., Tsiotras, G., Kafetzopoulos, D. and Kessopoulou, E.** (2023), “Investigating the relationship among High Performance Organizations, Knowledge Management Best Practices, and Innovation: Evidence from the Greek public sector”, *Sustainability*, Vol. 15, 13810. (IF: 3.9; Q1 in “Geography, Planning, and Development”; Percentile 88%).
- P.48 Kilintzis, P. Samara E. Topaloglou, L., Avlogiaris, G. and Kafetzopoulos, D.** (2023), “The role of Green Public Procurements in energy transition: The case of Western Macedonia”, *Journal of Innovation and Entrepreneurship*, Vol. 12 No, 87, pp. 1-27 (IF: 4.024; Q1 in ‘Sociology and Political Science’; Percentile 94%).

- P. 49 Kafetzopoulos, D.**, Margariti, S., Stylios, Ch., Arvaniti, E. and Kafetzopoulos, P. (2024), "Managing the traceability system for food supply chain performance", *International Journal of Productivity and Performance Management*, Vol. 73 No 2, pp. 563 - 582. (ABS: 1; IF: 3.1; Q1 in "Business management and Accounting"; Percentile 85%).
- P. 50 Kafetzopoulos, D.**, Gotzamani, K. and Vouzas, F. (2024), "Promoting business model innovation through organizational culture: the mediating role of strategic flexibility", *Journal of Strategy and Management*, Vol. 17 No 4, pp. 634 – 654. (ABS: 1; IF: 3.8; Q1 in 'Strategy and Management'; Percentile 75%).
- P.51 Kafetzopoulos, D.** and Katou, A. (2024), "Expanding strategic flexibility in manufacturing through organizational culture, industry 4.0 and market orientation", *International Journal of Productivity and Performance Management*, Vol. 73 No 5, pp. 1305 – 1325. (ABS: 1; IF: 3.1; Q1 in "Business management and Accounting"; Percentile 85%).
- P.52 Kafetzopoulos, D.**, (2024), "The Motivation of Employees and their Intention to Work in the Greek Tourism Sector", *International Journal of Productivity and Performance Management*, Vol. 73 No 10, pp. 3278 - 3299. (ABS: 1; IF: 3.1; Q1 in "Business management and Accounting"; Percentile 85%).
- P.53 Kafetzopoulos, D.**, Samara, E. and Theodorakioglou, Y. (2024), "Multiple organizational capabilities for effective business model innovation and increased performance", *European Journal of Innovation Management*, Vol. 27 No. 8, pp. 2925-2943. (ABS: 1; IF: 5.1; Q1 in "Management of Technology and Innovation"; Percentile 86%).
- P.54 Bouranta, N., Psomas, E. and Kafetzopoulos, D.**, (2025), "Integrating online learning to service quality. The influence on students' satisfaction and their behavioural intentions", *TQM Journal*, Vol. 37 No. 5, pp. 1418-1445. (ABS: 1; Q1 in "Business management and Accounting"; Percentile 89%).
- P.55 Kafetzopoulos, D.** Gianni, M., Samara, E. and Kilintzis, P. (2025), "Eco-innovation and firms' performance: the mediating role of eco-innovation strategy", *Journal of the Knowledge Economy*, Vol.16, pp. 2341–2365. (ABS: 1; IF: 4.0; Q2 in 'Economics and Econometrics'; Percentile 81%).
- P.56 Bouranta, A. and Kafetzopoulos, D.**, (2025), "The role of burnout on nurses' intention to leave the profession: The role of work shifts", *Journal of Health Organization and Management* Vol..... No....., pp. (in press).
- P.57 Kanakoglou, K. and Kafetzopoulos, D.** (2025), "Unveiling the Antecedents of Talent Management: A Study of Greek Organizations", *Journal of Management Development*, Vol..... No....., pp. (in press).

- P.58** Katou, A. and **Kafetzopoulos, D.** (2026), "Towards Disruptive Sustainability: A Serially Mediating and Multilevel Study", *Journal of Strategy and Management*, Vol..... No....., pp. (in press).

Σύμφωνα με τη μηχανή αναζήτησης author (της *scholar.google.com*), η παγκόσμια κατάταξή μου αναφορικά με τις παραθέσεις (citations) σε διάφορα γνωστικά αντικείμενα είναι η εξής:

1. 26<sup>η</sup> θέση ως προς **Business Management** (από 1.547 καταγεγραμμένους ερευνητές). Δηλαδή κατατάσσομαι στο top 1.5 %.
2. 139<sup>η</sup> θέση ως προς **Innovation Management** (από 1.586 καταγεγραμμένους ερευνητές). Δηλαδή κατατάσσομαι στο top 10 %.
3. 27<sup>η</sup> θέση ως προς **Talent Management** (από 480 καταγεγραμμένους ερευνητές). Δηλαδή κατατάσσομαι στο top 5.5 %.
4. 35<sup>η</sup> θέση ως προς **Change Management** από (772 καταγεγραμμένους ερευνητές). Δηλαδή κατατάσσομαι στο top 4.5 %.
5. 60<sup>η</sup> θέση ως προς **Quality Management** (από 1160 καταγεγραμμένους ερευνητές). Δηλαδή κατατάσσομαι στο top 5.0 %

## 7. Δημοσιεύσεις σε διεθνή και εθνικά συνέδρια με κριτές

### 7.1 Δημοσιευμένα άρθρα σε διεθνή συνέδρια

- C.1** Mamalis, S., **Kafetzopoulos, D.** and Aggelopoulos, S. (2009), "The New Food Safety Standard ISO 22000. Assessment, Comparison and Correlation with HACCP and ISO 9000:2000. The Practical Implementation in Victual Business", 113th EAAE Seminar, September 3 – 6, Chania, Greece.
- C.2** Psomas, E., **Kafetzopoulos, D.** and Fotopoulos, C. (2011), "Determining ISO 9001 effectiveness and the influential critical factors in manufacturing companies", The 14th QMOD, International Conference on Quality and Service Sciences, 29 - 31 August, San Sebastian, Spain.
- C.3** **Kafetzopoulos, D.**, Psomas, E. and Fotopoulos, C. (2011), "Food safety and quality management system effectiveness and company performance, the case of the Greek dairy companies", 1o Food Unique Seminar, 5-6 May, University of Copenhagen.
- C.4** **Kafetzopoulos, D.** and Mamalis, S. (2012), "Quality practices and performance in Greek restaurants", *2nd International Scientific Conference on «Advances in Hospitality and Tourism Marketing & Management»*, 31st May – 3rd June 2012, Corfu Island, Greece.
- C.5** Gotzamani, K. and **Kafetzopoulos, D.** (2012), "Measuring the effectiveness of food quality and safety systems – Critical factors for effective implementation and their impact on food companies' performance", III Seminar on Quality Management Academic Research Field, Barcelona, 3-4 May.

- C.6** Psomas, E. and **Kafetzopoulos, D.** (2013), “The innovation practices of manufacturing companies in a period of economic turbulence”, *The 16th QMOD, International Conference on Quality and Service Sciences*, 4-6 September 2013, Portoroz, Slovenia.
- C.7** Psomas, E., **Kafetzopoulos, D.** and Gotzamani, K. (2015), “The impact of leadership and process management on company innovation and market performance”, Euram 2015, 17 - 20 June, University of Warsaw, Poland
- C.8** Gianni, M., **Kafetzopoulos, D.** and Gotzamani, K. (2015), “Quality management adoption and competitiveness of Greek companies in a fluctuating economic environment”, *59<sup>th</sup> European Organization for Quality (EOQ) Congress*, 11-12 June, Athens.
- C.9** **Kafetzopoulos, D.** Gotzamani, K. and Psomas, E. (2016), “A Conceptual Framework of Quality Management, Innovation and Business Performance”, *The 19th QMOD, International Conference on Quality and Service Sciences*, 21-23 September, Rome, Italy.
- C.10** **Kafetzopoulos, D.**, Skalkos, D. and Kafetzopoulos, P. (2017), “An overview to innovation capability of the Greek agri-food sector”, 10th International Conference for Entrepreneurship, Innovation and Regional Development, 31 Aug – 1 Sept 2017 / Thessaloniki, Greece.
- C.11** **Kafetzopoulos, D.** and Kafetzopoulos, P. (2018), “Food safety: applied systems and indicators of their effective implementation”, International Conference on Agricultural-food Sector - New technology - Entrepreneurship – Local Development, 24-28 May, Serres, Greece.
- C.12** **Kafetzopoulos D.** (2018), “The biochemical properties of different l-asparaginase types to minimize acrylamide formation in baked foods”, *3ed International Conference on Food Science and Technology*, November 29 – December 01, Budapest, Hungary.
- C.13** **Kafetzopoulos D.** and Deligiorgis I. (2018), “The biochemical properties of salmonella and its presence in poultry flocks as an indicator of food safety”, *II Food Factor Conference*, 8th-9th November, Málaga, Spain
- C.14** Hosam, B., Izlem, H., **Kafetzopoulos, D.**, Kafetzopoulos, G. and Gkatzionis, K. (2018), “The use of innate microflora of honey in fermented milk drink”, *30th International Symposium on the Chemistry of Natural Products*, November 25-29, Athens, Greece.
- C.15** **Kafetzopoulos, D.**, Petraki C. and Kafetzopoulos G. (2018), “Biochemistry analysis and physicochemical properties for the quality assessment of the Greek honey bee”, *30th International Symposium on the Chemistry of Natural Products*, November 25-29, Athens, Greece.

- C.16 Kafetzopoulos, D.** (2018), "The use of probiotics for improving functionality of chocolate - a review", *II Food Factor Conference*, 8th-9th November, Málaga, Spain.
- C.17 Kafetzopoulos, D.,** Sakali, Ch. and Skalkos, D. (2018), "QM and innovation in the Greek agri-food sector", *3rd International Conference on Quality Engineering and Management*, 11-13 July, Barcelona, Spain.
- C.18 Kafetzopoulos, D.** and Skalkos, D. (2019), "Managing operational changes for increased performance in agri-food", *14th European Conference on Innovation and Entrepreneurship*, 19-20 September, Kalamata, Greece.
- C.19 Kafetzopoulos, D.,** Sakali, C. and Skalkos, D. (2019), "Innovation in the agri-food sector: the case of the North Aegean region", *14th European Conference on Innovation and Entrepreneurship*, 19-20 September, Kalamata, Greece.
- C.20 Kafetzopoulos, D.,** Karamolegkou, C. and Skalkos D. (2019), "Meat Quality Management through an advanced traceability system", *13ο Συνέδριο Χημείας Κύπρου Ελλάδας, Λευκωσία, 31/10 - 3/11, Κύπρος.*
- C.21** Charalampous, V., Margariti, S., Salmas, D., Stylios, C., **Kafetzopoulos, D.** and Skalkos, D. (2020), "Design and Develop cloud-based system for meat traceability", *9th International Conference on Information and Communication Technologies in Agriculture, Food & Environment*, September 24-27, Thessaloniki, Greece.
- C.22 Kafetzopoulos, D.** Stylios, C. and Skalkos, D. (2020), "Managing traceability in the meat processing industry: principles, guidelines and technologies", *9th International Conference on Information and Communication Technologies in Agriculture, Food & Environment*, September 24-27, Thessaloniki, Greece.
- C.23 Kafetzopoulos, D.** and Bounova, S. (2020), "Consumer attitude for production and introduction new dairy products by goats in the market of Epirus region", *International Conference on Business & Economics of the Hellenic Open University*, June 26-27, Athens, Greece.
- C.24 Kafetzopoulos, D.** and Skalkos, D. (2021), "A theoretical model for business performance: the role of talent, innovativeness and flexibility", *The 14th Annual Conference of the EuroMed Academy of Business*, September 22nd-24th, Online conference.
- C.25 Kafetzopoulos, D.** and Skalkos, D. (2021), "The impact of leadership styles on strategic flexibility: a structural model analysis", *The 14th Annual Conference of the EuroMed Academy of Business*, September 22nd-24th, Online conference.
- C.26** Papagianni, O., Loukas, T., Magkoutis, A., Biagki, T., Skalkos, D., **Kafetzopoulos, D.,** Dimou, C., Karantonis, C. and Koutelidakis, A. (2021), "Postprandial bioactivity of spread cheese enhanced with mountain tea and orange-peel EXTRACT in healthy

- volunteers: a crossover pilot intervention study", 55th European Diabetes Epidemiology Group (EDEG), 26 - 27 of April, Virtual conference.
- C.27** Iliopoulos, G. **Kafetzopoulos, D.** (2021), "Evaluation of Athens International Airport Service Quality through the Study of User-Generated Content", *2nd International Conference on Research in Management*, 19-21 February, Vienna, Austria, Online conference.
- C.28** Margariti, S., Besharat, J., Salmas, D., Pachoulas, G., Botilias, G., Stylios, C., Skalkos, D. and **Kafetzopoulos, D.** (2022), Eukreas: An Integrated Framework for effective traceability of Greek Meat, HAICTA 2022: 10th International Conference on Information and Communication Technologies in Agriculture, Food & Environment, September 22-25, Athens, Greece.
- C.29** Bouranta, N., Psomas, E. and **Kafetzopoulos, D.** (2022), "Service Quality, Students' Satisfaction, and Behavioral Intentions in a Higher-Education Context", Sixth International Conference on Lean Six Sigma for Higher Education, 14th and 15th November, Abu Dhabi, UAE.
- C.30** Madentzoglou, S., **Kafetzopoulos, D.** and Kafetzopoulos, P. (2023), "The role of leadership, quality management and culture in organizational ambidexterity", Euroma 2023, 3 - 5 July, KU Leuven University, Belgium.
- C.31** Kafetzopoulos, P., Psomas, E., **Kafetzopoulos, D.** and Madentzoglou, S. (2023), "Understanding ambidexterity from Industry 4.0 capabilities perspective", Euroma 2023, 3 - 5 July, KU Leuven University, Belgium.
- C.32** Kanakoglou, K. **Kafetzopoulos, D.** and Goudetsidou, M. (2023), "Talent Management in the new business era: A proposed model for high level business outcomes", International Conference on Business & Economics of the Hellenic Open University 2023, September 29 - 30, Athens, Greece.
- C.33** Kanakoglou, K. **Kafetzopoulos, D.** and Goudetsidou, M. (2024), "A conceptual framework for talent management effectiveness in the contemporary business landscape", *The 17th Annual EuroMed Academy of Business Conference*, September 11th-13th, Pisa, Italy.
- C.34** Chatzimitakos, T., **Kafetzopoulos, D.**, Kafetzopoulos, G. and Skalkos, D. (2024), "Development of a Modified Wheat Flour to Produce Safer Bakery Products", *International Conference on Food Safety & Regulatory Measures (ICFSRM-24)*, 23rd - 24th September, Athens, Greece.
- C.35** Vouzas, F., **Kafetzopoulos, D.** and Gotzamani, K. (2024), "Promoting business model innovation through organizational culture: the mediating role of strategic flexibility? Evidence from Mena Region", *International Conference on Green and Digital Finance and Investment Initiatives (GFII)*, 2nd and 3rd December, Saudi Arabia.

- C.36** Mastos, D., **Kafetzopoulos, D.** and Kyparissis, V. (2025), “Sustainable Supply Chain Management Practices in the Bottled Water Industry: A case study”, *World Conference on Supply Chain Management and Business (WCSCMB-25)*, 14th - 15th January 2025, Suva, Fiji.
- C.37** Kanakoglou, K. **Kafetzopoulos, D.** (2025), “Empowering Digital Transformation, Quality 4.0 and Organizational Sustainability through Talent Management”, *5th Global Conference on Entrepreneurship and Economy in an Era of Uncertainty*, 24-26 September 2025, Seoul, South Korea.
- C.38** Kafetzopoulos, P., Samara, E., **Kafetzopoulos, D.** and Kilintzis, P. (2025), “Sustainable Flour Innovation: Enhancing Product Safety and Market Position through Low-Asparagine Wheat”, *18th International Conference of the Hellenic Association of Agricultural Economists*, 10-11 October, Florina, Greece.

## 7.2 Δημοσιεύσεις σε πανελλήνια συνέδρια με κριτές

- C.39** Ψωμάς, Ε., Φωτόπουλος, Χ. και **Καφετζόπουλος, Δ.** (2010), “Η Εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO 14001 στις Ελληνικές Επιχειρήσεις”, 11<sup>ο</sup> Πανελλήνιο Συνέδριο Αγροτικής Οικονομίας (ΕΤΑΓΡΟ), 26-27 Νοεμβρίου, Αθήνα.
- C.40** Φωτόπουλος, Χ., **Καφετζόπουλος, Δ.** και Ψωμάς, Ε. (2010), “Δημιουργία ενός ολοκληρωμένου μοντέλου ποιότητας των τροφίμων”, 3ο Πανελλήνιο Συνέδριο της Διεπιστημονικής Εταιρείας Διασφάλισης και Υγιεινής Τροφίμων (ΔΕΔΥΤ), 4 – 6 Ιουνίου, Θεσσαλονίκη.
- C.41** Ψωμάς, Ε., Φωτόπουλος, Χ. και **Καφετζόπουλος, Δ.** (2010), “Η διαχείριση διεργασιών ως μοχλός βελτίωσης της ποιότητας των επιχειρήσεων τροφίμων”, 3ο Πανελλήνιο Συνέδριο της Διεπιστημονικής Εταιρείας Διασφάλισης και Υγιεινής Τροφίμων, 4 – 6 Ιουνίου, Θεσσαλονίκη.
- C.42** Psomas, E., **Kafetzopoulos, D.** Vasios, D. (2012), “HACCP effectiveness in ISO 22000 certified and Non-certified dairy companies”, 12ο Πανελλήνιο Συνέδριο Αγροτικής Οικονομίας (ΕΤΑΓΡΟ), 22-24 Νοεμβρίου, ΑΠΘ, Θεσσαλονίκη.
- C.43** **Καφετζόπουλος, Δ.**, Ψωμάς, Ε., και Καφετζόπουλος, Π. (2014), “Ο ρόλος του συστήματος ασφάλειας τροφίμων στην λειτουργική απόδοση και ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων τροφίμων”, 13ο Πανελλήνιο Συνέδριο Αγροτικής Οικονομίας (ΕΤΑΓΡΟ), 20-23 Νοεμβρίου, ΓΠΑ, Αθήνα.
- C.44** **Kafetzopoulos, D.** and Psomas, E. (2015), “A Diagnostic Instrument for Performance Evaluation of Food Safety Management Systems”, 14th Special Conference of the Hellenic Operational Research Society: «Agricultural Development and Rural Economy using Multicriteria Decision Analysis», 12- 14 March, Agrinio, Greece.

- C.45** Όλγα Παπαγιάννη, Θωμάς Λούκας, Αθανάσιος Μαγκούτης, Ηρακλής Μούλας, Δημήτριος Σκάλκος, **Δημήτριος Καφετζόπουλος**, Χαραλαμπία Δήμου, Χαράλαμπος Καραντώνης, Αντώνιος Κουτελιδάκης, (2021), “Μελέτη της μεταγευματικής βιοδραστικότητας μπισκότων ενισχυμένων με πάστα ελιάς σε υγιείς εθελοντές”, 14<sup>ο</sup> Πανελλήνιο Συνέδριο καρδιομεταβολικών Παραγόντων Κινδύνου, 2-5 Σεπτεμβρίου, Καλαμάτα. (Έπαινος 3<sup>ης</sup> καλύτερης προφορικής ανακοίνωσης).

### 7.3 Συγγραφή κεφαλαίων βιβλίων

- B.1** Varzakas T., **Kafetzopoulos D.** (2019), Strategic Reformulation for Development of Healthier Food Products: Emerging Technologies and Novel Ingredients. In: Raikos V., Ranawana V. (eds) Reformulation as a Strategy for Developing Healthier Food Products. Springer, Cham.
- B.2** **Kafetzopoulos, D.**, Xanthopoulou, S., Kessopoulou, E. and Tsiotras, G. (2025), “Empirical evidence for employee shortages in the tourism industry: The case of the Greek tourism sector”. In: Buhalis, D., Fan, D., Efthymiou, L., Thrassou, A. and Vrontis, D. (eds), Global Challenges and Uncertainty in Tourism and Hospitality, Volume I, Palgrave Macmillan - Springer Nature Switzerland.
- B.3** Kanakoglou, K. **Kafetzopoulos, D.** (2025), “Achieving Success Through Talent Management: A Strategic Framework for Business Transformation in Turbulent Times”. In: Business in a Turbulent Era, Volume I, Organisations, Industries and Markets, Palgrave Studies in Cross-disciplinary Business Research, Palgrave Macmillan - Springer Nature Switzerland.

### 7.4 Επιμέλεια βιβλίων

- Turban, E., Whiteside, J., King, D. and Outland, J. (2025), Ηλεκτρονικό εμπόριο, Springer, Cham, Switzerland.

## 8. Άλλες επιστημονικές εργασίες - δημοσιεύσεις

- |         |                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 06/2025 | <b>Καφετζόπουλος, Δ.</b> (2025), “Η ΑΤΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΛΛΟΓΙΚΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ 21 <sup>ο</sup> ΑΙΩΝΑ”, Εκπόνηση εκπαιδευτικού υλικού για τα μαθήματα και εργαστήρια της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (Ε.Σ.Δ.Δ.Α.).           |
| 03/2025 | <b>Καφετζόπουλος, Δ.</b> , Κομσέλη, Φ. και Μάρκοβιτς, Ι. (2025), “ΗΓΕΤΙΚΟΤΗΤΑ ΣΤΟ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ-2ο ΕΠΙΠΕΔΟ”, Εκπαιδευτικό υλικό για τις ανάγκες επιμορφωτικού προγράμματος του Ενιαίου Πλαισίου Δεξιοτήτων, ΕΚΔΔΑ.                                  |
| 12/2019 | <b>Kafetzopoulos, D.</b> “Identifying the management strategies for high innovation capability and business performance in the agri-food sector: The moderating role of business environment”. Πανεπιστήμιο Αιγαίου, <b>Μεταδιδακτορική έρευνα.</b> |

- 12/2016 **Καφετζόπουλος, Δ.**, “Αξιολόγηση του ρόλου της Διοίκησης Ποιότητας στην ικανότητα καινοτομίας και στην επιχειρηματική απόδοση: Στοιχεία από Ελληνικές βιομηχανικές επιχειρήσεις”. Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, **Μεταδιδακτορική έρευνα.**
- 06/2011 **Καφετζόπουλος, Δ.**, “Η αποτελεσματικότητα των συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Οι Κρίσιμοι Παράγοντες Αποτελεσματικής Εφαρμογής και η επίδραση στην απόδοση των επιχειρήσεων τροφίμων”, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, **Διδακτορική Διατριβή.**
- 04/2008 **Καφετζόπουλος, Δ.**, “Το νέο πρότυπο ασφάλειας τροφίμων ISO 22000:2005. Αξιολόγηση, σύγκριση και συσχέτιση με το σύστημα HACCP (ΕΛΟΤ 1416) και το πρότυπο ISO 9000. Η πρακτική εφαρμογή τους στις τουριστικές επισιτιστικές επιχειρήσεις”, Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο, **Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία.**
- 06/2005 **Καφετζόπουλος, Δ.**, “Η απόκτηση του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος στις επιχειρήσεις τροφίμων”, ΑΤΕΙ Ηπείρου, Τμήμα Τηλεπληροφορικής και Διοίκησης – **πτυχιακή εργασία.**
- 06/1989 **Καφετζόπουλος, Δ.**, “Η ακτινοβολήση των τροφίμων και ιδιαίτερα του κρέατος με ιονίζουσες ακτινοβολίες και η επίδρασή τους στα θρεπτικά τους συστατικά”, ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης, Τμήμα Τεχνολογίας Τροφίμων– **πτυχιακή εργασία.**
- 01/2020 **Καφετζόπουλος, Δ.**, “Η επιλεκτική καινοτομία προϋπόθεση επιτυχίας”, **Άρθρο στην Εφημερίδα Agrenta**, Σάββατο 25 & Κυριακή 26 Ιανουαρίου 2020.

## 9. Δραστηριότητες διεθνοποίησης - Αποδοχή του επιστημονικού έργου

### 9.1 Αποδοχή του επιστημονικού έργου

- Το όνομά μου συμπεριλαμβάνεται στην επικυρωμένη λίστα του Εκδοτικού Οίκου Elsevier και του Stanford University για τα έτη 2023 & 2024 ανάμεσα στο 2% των κορυφαίων επιδραστικών επιστημόνων παγκοσμίως του υπο-πεδίου Business & Management.
- Στο **Google Scholar** οι αναφορές στο ερευνητικό μου έργο είναι **4520**, **H-index: 30**. Πηγή: Google Scholar, <https://scholar.google.gr/citations?user=IlerilEAAAJ&hl=el> Προσπελάστηκε 04/10/2025.
- Στο **Scopus** οι αναφορές στο ερευνητικό μου έργο είναι **2044**, **H-index: 33**, **60 documents**. Πηγή: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56734313800>

## 9.2 Gest Editor σε επιστημονικά περιοδικά

Περιοδικό **"Sustainability"**, Impact Factor: 3.9, Percentile 87%, Citescorpe Scopus: 5.8

1. Special Issue "*Sustainability in Innovation Performance and Business Performance*".

Χρονικό διάστημα: 01/06/2021 – 15/04/2022.

[https://www.mdpi.com/journal/sustainability/special\\_issues/sustainability\\_innovation\\_performance\\_business\\_performance](https://www.mdpi.com/journal/sustainability/special_issues/sustainability_innovation_performance_business_performance)

2. Special Issue "*Modern Approaches to Management and Leadership for Sustainable Business Performance*". Χρονικό διάστημα: 25/07/2022 – 25/10/2023.

[https://www.mdpi.com/journal/sustainability/special\\_issues/7U864SR8FF?fbclid=IwAR2FVsma4yvIK9qGG5Fyb8VEnHLG0QcZBy-zDUC7eCnSwFQ6h-mbsyRFwDo](https://www.mdpi.com/journal/sustainability/special_issues/7U864SR8FF?fbclid=IwAR2FVsma4yvIK9qGG5Fyb8VEnHLG0QcZBy-zDUC7eCnSwFQ6h-mbsyRFwDo)

## 9.3 Αξιολογητής άρθρων (reviewer) σε επιστημονικά περιοδικά

1. Journal of Product Innovation Management (ABS-3)
2. International Business Review (ABS-3)
3. Technovation (ABS-3)
4. European Management Journal (ABS-2)
5. Management Decision (ABS-2)
6. Business Process Management Journal (ABS-2)
7. International Journal of Quality and Reliability Management (ABS-2)
8. Technology in Society (ABS-2)
9. Journal of Engineering and Technology Management (ABS-2)
10. Journal of Manufacturing Technology Management (ABS-1)
11. Journal of Innovation & Knowledge (ABS-1)
12. Journal of the Knowledge Economy (ABS-1)
13. European Journal of Innovation Management (ABS-1)
14. Baltic Journal of Management (ABS-1)
15. Benchmarking: An international Journal (ABS-1)
16. EuroMed Journal of Business (ABS-1)
17. TQM Journal (ABS-1)
18. International Journal of Productivity and Performance Management (ABS-1)
19. International Journal of Contemporary Management (ABS-1)
20. International Journal of Management Science and Engineering Management (ABS-1)
21. Food Control
22. Sustainability
23. Asia Pacific Management Review

## 9.4 Μέλος επιστημονικών ομάδων – Εγγραφή σε μητρώα - Πιστοποιήσεις

- Μέλος της πλατφόρμας του Sustainability Academic Network (SUSAN) (To SUSAN

δημιουργήθηκε για να συνδέσει όλους τους ερευνητές και τους ακαδημαϊκούς πόρους στον τομέα της αειφορίας σε όλο τον κόσμο).

- Μέλος του European Academy of Management
- Μέλος του International Research Institute for Economics and Management (IRIEM), Hong Kong
- Μέλος του Management Innovation eXchange
- Μέλος του Project Management Institute (PMI)
- Εγγεγραμμένος στο Μητρώο Πιστοποιημένων Αξιολογητών της ΓΓΕΤ
- Εγγεγραμμένος στο Μητρώο Εκπαιδευτών ΛΑΕΚ, Α.Μ.: 42717
- Εγγεγραμμένος στο Μητρώο Εκπαιδευτών του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ)
- Πιστοποίηση από τη Μονάδα Εσωτερικής Αξιολόγησης και Επιμόρφωσης (ΜΕΑΕ) του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου (ΕΑΠ) στα θεματικά αντικείμενα  
- "Ανοικτή & εξ Αποστάσεως Εκπαίδευση"  
- "Τεχνολογίες Πληροφοριών και Επικοινωνιών του ΕΑΠ".
- Εγγεγραμμένος στο Μητρώο εκπαιδευτών του ΕΦΕΤ για εκπαίδευση του προσωπικού των επιχειρήσεων τροφίμων.

#### 9.5 Μέλος επιτροπής διεθνών συνεδρίων

- Μέλος επιστημονικής επιτροπής του συνεδρίου: International Conference on Intelligent Optimization and Big Data Management (IOBDM), 2024, Wuhan, China

### 10. Επίβλεψη – Αξιολόγηση Διδακτορικών Διατριβών

#### 10.1 Επιβλέπων Υποψηφίων Διδακτόρων

##### 1. Αρβανιτίδου Βιργινίας (11/2020 – 06/2022)

Θέμα της Δ.Δ.: *Το επιχειρηματικό μοντέλο καινοτομίας, οι μεταβλητές επίδρασης και η βιώσιμη απόδοση των επιχειρήσεων.*

##### 2. Γουδετσιδου Μαρία (10/2022 – 29/08/2025).

Θέμα της Δ.Δ.: *Οι προσδιοριστικοί παράγοντες της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και τα επιχειρησιακά αποτελέσματα στις Ελληνικές επιχειρήσεις.*

##### 3. Κανάκογλου Κωνσταντίνου (01/2022 - σήμερα)

Θέμα της Δ.Δ.: *Διαχείριση ταλέντων στη νέα επιχειρηματική εποχή: Ένα προτεινόμενο μοντέλο για επιχειρηματικά αποτελέσματα υψηλού επιπέδου.*

##### 4. Μαδεντζόγλου Σοφία (06/2023 – Σήμερα)

Θέμα της Δ.Δ.: *Μελέτη των προσδιοριστικών παραγόντων αποτελεσματικής αλλαγής για ικανοποίηση των εργαζομένων και αύξηση της επιχειρηματικής απόδοσης.*

##### 5. Πάκα Φιλαρέτη (12/2023 – Σήμερα)

Θέμα της Δ.Δ.: *Effective management of innovation labs and evaluation of their performance.*

**6. Σαίλερ Ξένια, (02/2025 – σήμερα)**

Θέμα της Δ.Δ.: *Ο ρόλος του πλεονάσματος προσόντων στην εργασιακή ικανοποίηση και απόδοση στο δημόσιο τομέα.*

## 10.2 Μέλος Τριμελούς Συμβουλευτικής Επιτροπής Υποψηφίων Διδακτόρων

- **Μασούτη Ζαφειρία** (Διεκπεραιώθηκε με επιτυχία 07/2024).  
Θέμα της Δ.Δ.: *Η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη στο Λιανεμπόριο στο πλαίσιο της Επιχειρηματικής Αριστείας: Η Περίπτωση της Ελλάδας, (Επιβλέπων κ. Τσιότρας Γ.).*
- **Γελασάκης Δημήτριος, Βιομηχανικό διδακτορικό** (12/2023 – σήμερα)  
Θέμα της Δ.Δ.: *Ανάπτυξη μεθοδολογικού πλαισίου για την αποτίμηση ανάλυσης κύκλου ζωής σε εφοδιαστικές αλυσίδες στον τουρισμό. Μελέτη περίπτωσης: Ξενοδοχειακός κλάδος, (Επιβλέπων κ. Αηδόνης Δημήτριος).*
- **Κορέα Ασάνα** (11/2021 – σήμερα).  
Θέμα της Δ.Δ.: *Ανάπτυξη μοντέλων βελτίωσης ποιότητας στη δημόσια διοίκηση, (Επιβλέπων κ. Τσιότρας Γ.).*
- **Παππάς Τριαντάφυλλος** (07/2022 – 01/2024).  
Θέμα της Δ.Δ.: *Βιομηχανία 4.0: Προσδιοριστικοί Παράγοντες και Επιχειρησιακά Αποτελέσματα, (Επιβλέπουσα κ. Γκοτζαμάνη Κ.).*
- **Παπαδοπούλου Γεωργία** (06/2023 – σήμερα).  
Θέμα της Δ.Δ.: *Quite quitting: A Conceptual Framework in the Greek Health Sector, (Επιβλέπων κ. Βούζας Φ.).*
- **Μπόκας Νικόλαος** (06/2025 – σήμερα).  
Θέμα της Δ.Δ.: *Managing diversity and promoting equal opportunities as a means for the development of the public sector: The case of Greece, (Επιβλέπων κ. Βούζας Φ.).*
- **Συμεωνίδου Ελπινίκη, (06/2025 – σήμερα).**  
Θέμα της Δ.Δ.: *(Επιβλέπουσα κ. Γκοτζαμάνη Κ.).*

## 10.3 Μέλος Επταμελούς Επιτροπής Αξιολόγησης Διδακτορικών διατριβών:

- Γιαννή Μαρίας (06/2020). *(Επιβλέπουσα κ. Γκοτζαμάνη Κατερίνα).*
- Μπεκιάρη Ιωάννη (01/2021). *(Επιβλέπων κ. Τσιότρας Γεώργιος).*
- Καραγιάννη Δέσποινα (01/2022). *(Επιβλέπων κ. Montgomery Anthony).*
- Ξανθοπούλου Στέλλα (10/2022). *(Επιβλέπων κ. Τσιότρας Γεώργιος).*
- Αρβανίτη Ελένη (07/2023). *(Επιβλέπων κ. Παπαδάκης Ευάγγελος).*
- Κεσσοπούλου Ευτυχία (02/2024). *(Επιβλέπων κ. Τσιότρας Γεώργιος).*

- Μάστος Θεόφιλος (05/2024). (Επιβλέπουσα κ. Γκοτζαμάνη Κατερίνα).
- Μασούτη Ζαφειρία (07/2024). (Επιβλέπων κ. Τσιότρας Γεώργιος).

## 11. Συμμετοχή σε συνεργασίες

- Μέλος του **Food Business Management of Innovation (FBMI) Research Unit**, του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων, <https://foods.chem.uoi.gr/>.
- **Εθνικό Κέντρο Έρευνας & Τεχνολογικής Ανάπτυξης /Ινστιτούτο Βιώσιμης Κινητικότητας και Δικτύων Μεταφορών (ΕΚΕΤΑ / IMET)**  
Μέλος ομάδας εξειδικευμένου προσωπικού από πλευράς ΤΟΔΕ/ΠΑΜΑΚ σε μνημόνιο συνεργασίας με το παραπάνω ινστιτούτο (2022).
- **Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων**  
Συμμετοχή σε 2 ερευνητικά έργα ως μέλος επιστημονικής ομάδας (2020 – 2023)
- **Πανεπιστήμιο Αιγαίου**  
Συμμετοχή σε 8 ερευνητικά έργα ως μέλος επιστημονικής ομάδας (2019 – 2023)
- **Skywalker (Job site)**  
Επιστημονικά υπεύθυνος σε έργο συνεργασίας του ΠΑ.ΜΑΚ με την Skywalker για την διεξαγωγή έρευνας που αφορά τα αίτια έλλειψης προσωπικού στις Ελληνικές τουριστικές επιχειρήσεις (2022).
- **Building systems innovation centre ιδιωτική κεφαλαιουχική εταιρεία**  
Αναπληρωτής επιστημονικά υπεύθυνος ομάδας σε έργο συνεργασίας του ΠΑ.ΜΑΚ με την εν λόγω εταιρεία για τη δημιουργία εκπαιδευτικού υλικού προς χρήση της εταιρείας (2022 – 2023).

## 12. Διοικητικό έργο

### 12.1 Διοικητικό έργο στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας:

1. Διευθυντής Επιμόρφωσης του Κέντρου Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.) του Πανεπιστημίου Μακεδονίας από 17/06/2025 μέχρι 19/01/2027.
2. Τακτικό μέλος της Επιτροπής του Συμβουλίου του Κέντρου Επιμόρφωσης & Δια Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ) του Πανεπιστημίου Μακεδονίας ως εκπρόσωπος της Σχολής ΕΔΕ (19/01/2024 – 20/05/2025).
3. Τακτικό μέλος της Επιτροπής του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (ΕΛΚΕ) του Πανεπιστημίου Μακεδονίας από 01/01/2021 – 31/12/2023.
4. Μέλος του Μητρώου Εισηγητών/τριών της Επιτροπής Ηθικής και Δεοντολογίας στην Έρευνα του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (7/2020 – σήμερα).

5. Μέλος τριμελούς επιτροπής του ΕΛΚΕ για την αξιολόγηση εξωτερικών συνεργατών για την παροχή έργου διοικητικής υποστήριξης σε Π.Μ.Σ.

## **12.2 Διοικητικό έργο στο Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων:**

6. Μέλος της Συνέλευσης του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων
7. Επικεφαλής της επιτροπής εκπόνησης στρατηγικού σχεδίου του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων για τα ακαδημαϊκά έτη 2024 – 2025.
8. Τακτικό μέλος της επιτροπής παραλαβής του προγράμματος Πρακτικής Άσκησης του τμήματος ΟΔΕ.
9. Μέλος της αρμόδιας επιτροπής για την προώθηση της εξωστρέφειας και τον ευχερή συντονισμό των δράσεων ανάδειξης και προβολής του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων.
10. Μέλους του οικείου Τμήματος για τη συμμετοχή σε Επιτροπή διερεύνησης δράσεων Ανάπτυξης Κέντρων Καινοτομίας/Επιχειρηματικότητας, στο πλαίσιο υλοποίησης του ενταγμένου στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας έργου με τίτλο: “SUB.2 Πανεπιστήμια Αριστείας/Universities of Excellence-ΥοEs”.
11. Μέλος της Επιτροπής εκπόνησης στρατηγικού σχεδίου του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων για τα ακαδημαϊκά έτη 2021 – 2025.
12. Μέλος τριμελών επιτροπών επιλογής υποψήφιων διδακτόρων στο τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων.
13. Ακαδημαϊκός σύμβουλος των φοιτητών/τριών του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων για το ακαδημαϊκό έτος 2020 – 2021.
14. Αναπληρωματικό μέλος της επιτροπής αξιολόγησης των φακέλων των υποψήφιων μεταπτυχιακών φοιτητών για το ΠΜΣ στη Δημόσια Διοίκηση (09/2020).
15. Συμμετέχω στο πρόγραμμα «ΜΑΘΑΙΝΩ πριν ΣΠΟΥΔΑΣΩ» για το 2021 με παρουσιάσεις σε σχολεία της Ελλάδας και της Κύπρου των ευκαιριών και απαιτήσεων που δίνει κι έχει το πρόγραμμα σπουδών του τμήματος ΟΔΕ.
16. Τακτικό μέλος σε διάφορες επιτροπές παραλαβής φυσικού αντικείμενου σε ερευνητικά έργα όπου εμπλέκονται μέλη ΔΕΠ του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.
17. Αναπληρωματικό μέλος της επιτροπής αξιολόγησης υποψηφιοτήτων του έργου «Απόκτηση ακαδημαϊκής διδακτικής εμπειρίας σε νέους επιστήμονες κατόχους διδακτορικού 2019 – 2022».
18. Μέλος της 7μελούς επιτροπής κατατακτήριων εξετάσεων για το ακαδημαϊκό έτος 2021 – 2022 & 2022 - 2023 στο τμήμα Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

19. Μέλος Τριμελούς Εφορευτικής Επιτροπής για την διεξαγωγή της εκλογικής διαδικασίας ανάδειξης τριών (3) εκπροσώπων των μελών Δ.Ε.Π. του Τμήματος ΟΔΕ για τη συμμετοχή τους στην Κοσμητεία της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων.
20. Μέλος επιτροπής εξεταστών σε κατατακτήριες εξετάσεις του μαθήματος “Εισαγωγή στο Μάνατζμεντ”.
21. Μέλος της Επταμελούς Επιτροπής Κατατάξεων πτυχιούχων Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης στο οικείο Τμήμα.
22. Αναπληρωματικό μέλος της επιτροπής παραλαβής ειδών και υπηρεσιών για το Διατμηματικό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.
23. Μέλος της τριμελούς Επιτροπής αναφορικά με τις προϋποθέσεις χορήγησης ανταποδοτικών υποτροφιών σε φοιτητές, στο πλαίσιο καθορισμού της διαδικασίας υλοποίησης των σκοπών δωρεάς ύψους 300.000 ευρώ του κ. Νικολάου Παππά (δωρητής) προς το Πανεπιστήμιο.
24. Τακτικό μέλος τριμελούς επιτροπής ενστάσεων κατά την εκτέλεση της σύμβασης για τον ηλεκτρονικό ανοιχτό διαγωνισμό κάτω των ορίων για την επιλογή αναδόχου για τις υπηρεσίες – παραδοτέα 3.2.4 e-library (Δημιουργία Ηλεκτρονικού Αποθετηρίου-Ηλεκτρονικής Βιβλιοθήκης) & 5.2.3 Καθορισμός χαρακτηριστικών (specifications) δημιουργίας εργαλείου επιχειρηματικής διεπαφής B2B στο πλαίσιο του έργου “Business Eco-system as an integrated system – BeIN” (MIS 5060295).
25. Τακτικό μέλος τριμελούς επιτροπής Αξιολόγησης Υποψηφιοτήτων της υπ’ αριθ. πρωτ. 724/12.01.2023 πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την Πρόσληψη Εντεταλμένων Διδασκόντων/ουσών, βάσει των διατάξεων του άρθρου 173 του ν. 4957/2022 (Α’ 141).
26. Αναπληρωματικό μέλος της τριμελούς επιτροπής της παρ.3 του άρθρου 5 της αριθμ.105583/8-11-2022 ΚΥΑ (Β’ 5747) (για υποβολή Έκθεσης στην Επιθεώρηση Εργασίας με την οποία διαπιστώνουν τη βασιμότητα ή μη των λόγων απόρριψης του αιτήματος του εργαζομένου από τον εργοδότη περί παροχής εργασίας με το σύστημα της τηλεργασίας).
27. Μέλος επιτροπής διαμόρφωσης του Μητρώου Εκλεκτόρων του τμήματος ΟΔΕ.
28. Εξεταστές σε εξετάσεις υποψηφίων διδασκόντων (σε διάφορα μαθήματα).
29. Επιτροπή κατατάξεων στο τμήμα ΟΔΕ πτυχιούχων ΙΕΚ & Μεταλυκειακού έτους.

### **12.3 Διοικητικό έργο σε Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών του ΠΑΜΑΚ:**

30. Διευθυντής του Π.Μ.Σ. στο Μάνατζμεντ Τουριστικών Επιχειρήσεων και

Οργανισμών (από 10/2025 – ).

31. Μέλος της συντονιστικής επιτροπής του ΠΜΣ στη Δημόσια Διοίκηση (“MASTER IN PUBLIC MANAGEMENT, MPM”) (από 09/2020 – σήμερα).
32. Μέλος της Ειδικής Διατμηματικής Επιτροπής του ΔΠΜΣ στην «Οικονομική Επιστήμη (Master in Economics)» (09/2020 – 08/2024 ).
33. Μέλος της Ειδικής Διατμηματικής Επιτροπής του ΔΠΜΣ στην Διοίκηση επιχειρήσεων (Master in Business Administration, MBA)» (09/2020 - σήμερα).
34. Μέλος της συντονιστικής επιτροπής του ΠΜΣ στο Μάνατζμεντ Τουριστικών Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Master in Tourism Management, MTM”)» (09/2024 - σήμερα).
35. Αναπληρωματικό μέλος εκπροσώπησης στη σύνθεση της ειδικής επιτροπής του Δ.Σ.Π.Μ.Σ. με τίτλο «*Οργάνωση και Διοίκηση Τεχνικών Συστημάτων*» των συνεργαζόμενων τμημάτων Πολιτικών Μηχανικών, και Ηλεκτρολόγων Μηχανικών της πολυτεχνικής σχολής του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης και του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (2020 -2022).
36. Μέλος της επιτροπής αξιολόγησης των φακέλων των υποψήφιων μεταπτυχιακών φοιτητών για το Διατμηματικό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (2022 - 2023).
37. Σύμβουλος σπουδών για έναν αριθμό μεταπτυχιακών φοιτητών του ΔΠΜΣ στην Διοίκηση επιχειρήσεων (MBA).

### **13. Συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα (Επιστημονικό έργο)**

#### **13.1 Επιστημονικός υπεύθυνος ερευνητικών έργων**

1. Τίτλος Έργου: “*Μάνατζμεντ Βιώσιμων Εφοδιαστικών Αλυσίδων Τροφίμων σε Τουριστικές Επιχειρήσεις με Έμφαση στην Ασφάλεια και Καινοτομία*”, ΕΛΚΕ ΠΑΜΑΚ. Διάρκεια προγράμματος 26/09/2025 – 25/09/2026.
2. Τίτλος Έργου: “*Management και Ηγεσία στις Εκπαιδευτικές Μονάδες*”, ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ του ΚΕΔΙΒΙΜ. Διάρκεια προγράμματος 420 ώρες, 10/2025 – 05/2026.
3. Τίτλος: «*Δημιουργία συστήματος συστάσεων και εφαρμογών επαυξημένης πραγματικότητας σε ξενοδοχειακή μονάδα [RecomARhotel]*», της Ενιαίας Δράσης Κρατικών Ενισχύσεων Έρευνας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης & Καινοτομίας «ΕΡΕΥΝΩ – ΔΗΜΙΟΥΡΓΩ – ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ», στο πλαίσιο του εγκεκριμένου έργου με κωδικό Τ2ΕΔΚ-03745 της ANTRINA ΜΠΗΤΣ ΑΕΞΤΕ. Διάρκεια προγράμματος 05/2020 – 07/2023.
4. Τίτλος: «*Έρευνα και Ανάπτυξη IoT εφαρμογών για την Συλλογή και Αξιοποίηση Μεγάλων Δεδομένων και την Δημιουργία Ευφυούς Ξενοδοχείου*», στο πλαίσιο του

εγκεκριμένου έργου με κωδικό ΚΜΡ6- 0222906 της Δράσης «ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κεντρική Μακεδονία», ΕΣΠΑ 2014-2020. Διάρκεια προγράμματος 10/2021 – 10/2024.

5. *Τίτλος: «Ανάπτυξη ενός καινοτόμου μοντέλου βιώσιμης διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας εμφιαλωμένων νερών»,* στο πλαίσιο του εγκεκριμένου έργου με κωδικό ΚΜΡ6- 0078874 της Δράσης «ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κεντρική Μακεδονία», ΕΣΠΑ 2014-2020. Διάρκεια προγράμματος 07/10/2021 – 07/10/2024.
6. *Τίτλος: «Ανάπτυξη ενός τροποποιημένου αλεύρου σίτου προς παραγωγή ασφαλέστερων αρτοσκευασμάτων»,* στο πλαίσιο του εγκεκριμένου έργου με κωδικό ΚΜΡ6-0223302 της Δράσης «ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Κεντρική Μακεδονία», ΕΣΠΑ 2014-2020. Διάρκεια προγράμματος 10/2021 – 10/2024.
7. *Τίτλος: «Σύγχρονες προσεγγίσεις στο μάνατζμεντ και την ηγεσία: Πρακτικές κατευθύνσεις για αυξημένη οργανωσιακή αποτελεσματικότητα»-* ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ του ΚΕΔΙΒΙΜ. Διάρκεια προγράμματος 54 ώρες, 10/2023 – 12/2023.
8. *Τίτλος: «Έρευνα ανάδειξης των αιτιών της έλλειψης προσωπικού στις τουριστικές επιχειρήσεις».* Συνεργασία ΕΛΚΕ Πανεπιστημίου Μακεδονίας με την Skywalker (Job site). Διάρκεια προγράμματος 27/09/2022 – 27/01/2023.
9. *Τίτλος Έργου: “Υποστήριξη Δράσεων Στήριξης της Επιχειρηματικότητας, Καινοτομίας και Ωρίμανσης για την Αξιοποίηση της Ερευνητικής Δραστηριότητας και των Νέων Προϊόντων και Υπηρεσιών που αναπτύσσονται στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.”* Επιστημονικός υπεύθυνος των δράσεων Α1.2 & Α2.1.
10. *Τίτλος Έργου: “Σύγχρονες Προσεγγίσεις στην Οργάνωση και Διοίκηση των Επιχειρήσεων: Νέες Τεχνολογίες και Καινοτομία”,* ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ του ΚΕΔΙΒΙΜ. Διάρκεια προγράμματος 280 ώρες, 12/2023 – 04/2023.
11. *Τίτλος Έργου: “Σύγχρονη Διοίκηση των Τουριστικών Επιχειρήσεων”,* ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ του ΚΕΔΙΒΙΜ. Διάρκεια προγράμματος 280 ώρες, 12/2023 – 04/2023.
12. *Τίτλος Έργου: "Κέντρο καινοτομίας και ανάπτυξης δεξιοτήτων του κλάδου το αλουμίνιου με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό και τη βιομηχανία 4.0".* Συνεργασία με την βιομηχανία Alumil. Αναπληρωτής επιστημονικός υπεύθυνος. Διάρκεια προγράμματος 01/10/2022 – 31/05/2023.

### **13.2 Μέλος επιστημονικής ομάδας ερευνητικών έργων**

13. *Τίτλος Έργου: “Support Israel Alignment with Union Acquis Regulations on issues related to Food Safety”,* Συμμετοχή ως Expert στο πακέτο: “Α.3.1.4. Analysis of the results of the questionnaire to NFS staff in order to assess their knowledge/practice”. Διάρκεια προγράμματος 06/2023 – 06/2025.

14. Τίτλος Έργου: “PROmoting Social entrePreneurship in higher Education for a prospeRous society, PROSPER, Project n° 2020-1-PL01-KA203-081895, Erasmus+ KA203, Strategic Partnerships for higher education”. Συμμετοχή στο πακέτο: “Gamified blended learning course on “Tackling real-world challenges through Social Entrepreneurship”.
15. Τίτλος Πρότασης: “*Ταυτοποίηση αυθεντικότητας και ενίσχυση ανταγωνιστικότητας τοπικών παραδοσιακών προϊόντων του αγρο-διατροφικού τομέα*», με ακρωνύμιο ΑΓΡΟ-ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ. Συνεργασία Interreg V-A Ελλάδα-Κύπρος 2014-2020. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Διάρκεια προγράμματος 2017 – 2021.
16. Τίτλος προγράμματος: “*Ηπειρος 2014-2020*”. Τίτλος πρότασης: “*Προηγμένη ιχνηλασιμότητα του Ηπειρωτικού κρέατος για την βελτίωση της παραγωγικής απόδοσης, ποιότητας και υγιεινής αξιοποιώντας ευφυή συστήματα διαχείρισης της εφοδιαστικής του αλυσίδας – EUKREAS*”. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων. Διάρκεια προγράμματος 09/2018 έως 05/2022.
17. Τίτλος προγράμματος: “*Ηπειρος 2014-2020*”. Τίτλος πρότασης: “*Αξιολόγηση, αξιοποίηση και ανάδειξη γενετικού υλικού και μεταποιημένων προϊόντων τοπικών ποικιλιών εσπεριδοειδών της Περιφέρειας Ηπείρου*”. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με την επιχείρηση “*Βίτσιος Ευστράτιος*” για την εκπόνηση επιχειρηματικού σχεδίου δράσης, στα πλαίσια του συγκεκριμένου έργου. Διάρκεια προγράμματος 11/2017 έως 11/2018.
18. Τίτλος προγράμματος: “*Ηπειρος 2014-2020*”. Τίτλος πρότασης: “*Αξιολόγηση, αξιοποίηση και ανάδειξη ενός τοπικού γονοτύπου ακτινιδιάς της Περιφέρειας Ηπείρου («Ακτινίδιο Άρτας»)* και εφαρμογή καινοτόμων πρακτικών με στόχο τη βελτίωση του παραγόμενου προϊόντος”. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με την επιχείρηση “*Ξυλογιάννη Ευανθία*” για την εκπόνηση επιχειρηματικού σχεδίου δράσης στα πλαίσια του συγκεκριμένου έργου. Διάρκεια προγράμματος 11/2017 έως 11/2018.
19. Τίτλος προγράμματος: “*Ηπειρος 2014-2020*”.  
Τίτλος πρότασης: “*Δημιουργία ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης και πιστοποίησης της αλυσίδας παραγωγής γαλακτοκομικών προϊόντων από βελτιωμένες φυλές αιγών προσαρμοσμένες στην ημιορεινή περιοχή της Περιφέρειας Ηπείρου*”. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Διάρκεια προγράμματος 09/2018 έως 12/2021.
20. Τίτλος προγράμματος: “*Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δυτικής Ελλάδας 2014-2020*”.  
Τίτλος πρότασης: “*Παραγωγή καινοτόμων προϊόντων ελιάς για δημιουργία προστιθέμενης αξίας*”. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Διάρκεια προγράμματος 02/01/2019 έως 31/08/2021.
21. Τίτλος προγράμματος: “*Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δυτικής Ελλάδας 2014-2020*”.  
Τίτλος πρότασης: “*Δημιουργία λειτουργικών αλειφόμενων τυριών εμπλουτισμένων με εκχυλίσματα και αιθέρια έλαια αρωματικών και φαρμακευτικών φυτών από τη Δυτική*

Ελλάδα”. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Διάρκεια προγράμματος 02/01/2019 έως 31/08/2021.

22. ΕΡΕΥΝΩ – ΔΗΜΙΟΥΡΓΩ – ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ, με κωδικό έργου Τ2ΕΔΚ-01104. Τίτλος: «Βελτιστοποίηση ποιοτικών και λειτουργικών χαρακτηριστικών μεταποιημένων προϊόντων ελιάς Καλαμών με καλλιεργητικούς χειρισμούς», της επιχείρησης ΜΠΕΗΣ ΦΙΛΙΠΠΟΣ. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με την επιχείρηση για υλοποίηση επιμέρους εργασιών ανά ΕΕ στα πλαίσια του έργου. Διάρκεια προγράμματος 05/2020 – 08/2022.
23. Τίτλος προγράμματος: “Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δυτικής Μακεδονίας 2014-2020”. Τίτλος πρότασης: “Ανάπτυξη και εφαρμογή σύγχρονης μεθόδου παραγωγής αλεύρου σίτου με μειωμένη ασπαραγίνη και αρτοσκευασμάτων με μειωμένο ακρυλαμίδιο”. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων. Διάρκεια προγράμματος 07/07/2020 έως 07/07/2022.
24. Τίτλος προγράμματος: “Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δυτικής Μακεδονίας 2014-2020”. Τίτλος πρότασης: Δημιουργία καινοτόμου λειτουργικού εδέσματος. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Διάρκεια προγράμματος 07/2020 έως 07/2022.
25. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "ΒΟΡΕΙΟ ΑΙΓΑΙΟ 2014 – 2020". Τίτλος πρότασης: “Παραγωγή καινοτόμου τυριού (τύπου-Λαδοτύρι), αυξημένης διατροφικής αξίας και με δυνατότητα συντήρησης σε θερμοκρασία περιβάλλοντος”. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Διάρκεια προγράμματος 06/2021 έως 06/2023.
26. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "ΒΟΡΕΙΟ ΑΙΓΑΙΟ 2014 – 2020". Τίτλος πρότασης: “Παραγωγή καινοτόμων λειτουργικών ελαιολάδων ενισχυμένων με βιοδραστικά συστατικά”. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Διάρκεια προγράμματος 06/2021 έως 06/2023.
27. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "ΒΟΡΕΙΟ ΑΙΓΑΙΟ" 2014 – 2020". Τίτλος πρότασης: Δημιουργία καινοτόμου οίνου με υποκατάσταση θειωδών από εκχυλίσματα υποπροϊόντων της οινοποίησης με ισχυρή αντιοξειδωτική δράση. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Διάρκεια προγράμματος 06/2021 έως 06/2023.
28. Τίτλος προγράμματος: “Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δυτικής Μακεδονίας 2014-2020”. Τίτλος πρότασης: “Ανάπτυξη σύγχρονου συστήματος προηγμένης ιχνηλασιμότητας του Κοζανίτικου κρέατος, για την βελτίωση της παραγωγικής απόδοσης, ποιότητας και υγιεινής χρησιμοποιώντας ευφυή πληροφοριακά συστήματα”. Συμμετοχή ως έμπειρος ερευνητής με την επιχείρηση “Αφοι Μπισιρίτσα – Χοιροτροφική Α.Ε”. Διάρκεια προγράμματος 07/2020 έως 31/12/2022.

### 13.3 Αξιολογητής ερευνητικών έργων από την ΓΓΕΤ/ΕΛΙΔΕΚ/ΑΕΙ

1. Μέλος επιτροπής αξιολόγησης ερευνητικών προτάσεων στο πλαίσιο της πρόκλησης «ΕΡΕΥΝΑ & ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΣΤΗ ΔΥΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ 2024», του τομέα της Περιφερειακής Έξυπνης Εξειδίκευσης Δυτικής Ελλάδας «ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΗ – ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ 4.0
2. 3η Προκήρυξη Ερευνητικών έργων ΕΛ.ΙΔ.Ε.Κ. για την ενίσχυση Μεταδιδακτορικών Ερευνητών/τριών. Πιστοποίηση Έργου: *Dealing with opportunism in agri-food relationships*. ΦΥ: ΑΠΘ
3. Πρόγραμμα PRIMA. Πιστοποίηση Έργου: *Επιχειρηματικά μοντέλα και διασυνδέσεις αγοράς για την ενίσχυση της δημιουργίας αξίας και της αλυσίδας διανομής μεσογειακών φρούτων και λαχανικών*.
4. Αξιολόγηση ερευνητικών προτάσεων μελών ΔΕΠ του διεθνούς πανεπιστήμιου της Ελλάδος. Τίτλος πρότασης: *“Επιχειρηματικότητα, προβολή και επικοινωνία μικρομεσαίων τουριστικών μονάδων, διοίκηση τουριστικής τοπικής ανάπτυξης και προορισμών, οργανωσιακή συμπεριφορά και κουλτούρα.”*
5. Αξιολόγηση ερευνητικών προτάσεων μελών ΔΕΠ του διεθνούς πανεπιστήμιου της Ελλάδος. Τίτλος πρότασης: *“Η μεροληψία των αλγορίθμων στα κοινωνικά δίκτυα στον τουρισμό και στον πολιτισμό.”*
6. Αξιολόγηση ερευνητικών προτάσεων μελών ΔΕΠ του διεθνούς πανεπιστήμιου της Ελλάδος. Τίτλος πρότασης: *“Μελέτη διερεύνησης του αρνητικού ηθικού καταναλωτισμού (μποϊκοτάζ) και των παραγόντων που επηρεάζουν τους πελάτες να αποφύγουν ξενοδοχεία που εφαρμόζουν «ανήθικες» πρακτικές.”*
7. Αξιολόγηση ερευνητικών προτάσεων μελών ΔΕΠ του διεθνούς πανεπιστήμιου της Ελλάδος. Τίτλος πρότασης: *“Μελέτη διερεύνησης της διαδικτυακής καταναλωτικής συμπεριφοράς τεχνολογικών προϊόντων, επιχειρηματική καινοτομία, επικοινωνία και διοίκηση υπηρεσιών.”*

### 14. Προσκεκλημένος ομιλητής – Εξωστρέφεια – Σεμινάρια

1. Μέλος **International Programme Committee** του 10th South-East Europe Design Automation, Computer Engineering, Computer Networks and Social Media Conference (SEEDA-CECNSM 2025), September 19-21, 2025, Patra, Greece.
2. Μέλος στην επιτροπή αξιολόγησης του διαγωνισμού **EcoCarnival Business Challenge**, επιχειρηματικός διαγωνισμός του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας, 05/2025.
3. Διεξαγωγή σεμιναρίου στο **Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Θεσσαλονίκης**. Τίτλος σεμιναρίου: *Εισαγωγή Καινοτομίας και Ευελιξίας στις Επιχειρήσεις*, 20 ώρες, 05/2025.
4. Διεξαγωγή σεμιναρίου στο **Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Θεσσαλονίκης**.

Τίτλος σεμιναρίου: *Βασικές Αρχές Μάνατζμεντ Επιχειρήσεων*, 20 ώρες, 03-04/2025.

5. **Μέλος στην επιτροπή αξιολόγησης του φοιτητικού διαγωνισμού κοινωνικής καινοτομίας Hult Prize OnCampus**, στο Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας. Το Hult Prize Foundation είναι ένας παγκόσμιος ηγέτης στην κοινωνική επιχειρηματικότητα και την ενδυνάμωση της νεολαίας για τον 21ο αιώνα. Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, 02/2025.
6. **Συμμετοχή ως ομιλητής σε επιστημονική ημερίδα** συνεργασίας του τμήματος ΟΔΕ του ΠΑΜΑΚ με την εταιρεία ΜΕΝΤΕΚΙΔΗΣ ΑΕ. Τίτλος ομιλίας: *Σχεδιασμός κι εφαρμογή του Ερευνητικού Έργου*". 11/2024, ΠΑΜΑΚ.
7. **Κύριος εισηγητής σε διεξαγωγή σεμιναρίων** σε συνεργασία με την ALPHA PLAN CONSULTANTS σε δεκάδες επιχειρηματίες της Κεντρικής Μακεδονίας με θέμα *"Διεύθυνση Ανθρώπινων Πόρων"*. Τα σεμινάρια πραγματοποιήθηκαν στο Ξενοδοχείο Grand Hotel, 11/2024, Θεσσαλονίκη.
8. **Συμμετοχή στο κεντρικό πάνελ ημερίδας που οργανώθηκε από τους "Κυλινδρόμυλους Χαλκιδικής"**. Διάλεξη σε στελέχη επιχειρήσεων, αγροτών και υπαλλήλων της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας με θέμα με θέμα: *Σχεδιασμός κι εφαρμογή Καινοτόμου Ερευνητικού Έργου*". Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στα πλαίσια ερευνητικού προγράμματος, 09/2024. Εγκαταστάσεις μυλων Χαλκιδικής.
9. **Προσκεκλημένος ομιλητής στο "53ο BUSINESS FORUM"**. Τίτλος ομιλίας: *Επιχειρηματικός μετασχηματισμός και πλοήγηση στην επιτυχία: Τι είδους ηγεσία χρειαζόμαστε;*, 01/07/2024, HYATT REGENCY.
10. **Προσκεκλημένος ομιλητής στο "Multiplier Event of Socially Driven Green Labs"**. Τίτλος ομιλίας: *Sustainability and Innovation: A platform for Prosperity*, 04/2024, ΠΑΜΑΚ.
11. **Ομιλητής στην εκδήλωση του "Money show 2024"**. Τίτλος ομιλίας: *"Σύνδεση της έρευνας και της καινοτομίας με την επιχειρηματικότητα: Η Δράση Ερευνώ – Καινοτομώ 2021-2027"*, 10/02/2024, Ξενοδοχείο HYATT, Θεσσαλονίκη.
12. **Προσκεκλημένος ομιλητής στην εκδήλωση απονομής βραβείων και τιμητικών διακρίσεων** της προ-θερμοκοιτίδας του Πανεπιστημίου Μακεδονίας. Τίτλος ομιλίας: *"Minibootcamp training program – Απολογισμός δράσης"*. 01/2024, ΠΑΜΑΚ.
13. **Συμμετοχή ως ομιλητής σε επιστημονική ημερίδα** συνεργασίας του τμήματος ΟΔΕ του ΠΑΜΑΚ με το Ινστιτούτο Βιώσιμης Κινητικότητας & Δικτύων Μεταφορών του Ε.ΚΕ.ΤΑ. Τίτλος ομιλίας: *"Η κατανόηση και η διοίκηση της αλλαγής προς μια Βιώσιμη Αστική Κινητικότητα"*. 12/2023, ΠΑΜΑΚ.
14. **Συμμετοχή ως ομιλητής στην απολογιστική εκδήλωση ενημέρωσης της Προ Θερμοκοιτίδας του Πανεπιστημίου Μακεδονίας**. Τίτλος ομιλίας: *"Ανάπτυξη ικανοτήτων αναγνώρισης και εντοπισμού επιχειρηματικών ευκαιριών και καλλιέργεια δεξιοτήτων εκμετάλλευσής τους"*. 11/2023, ΠΑΜΑΚ.
15. **Συμμετοχή στο κεντρικό πάνελ ημερίδας που οργανώθηκε από την AGRIFOOD RESEARCH AND INNOVATION CENTER**. Παρουσίαση σε 80 επιχειρηματίες της

Θεσσαλίας τα αποτελέσματα μερικών από τα ερευνητικά έργα που συμμετείχα.  
08/2023, Valis Hotel, Αγριά, Βόλου.

- 16. Συμμετοχή στο κεντρικό πάνελ στο 47<sup>ο</sup> συνέδριο της Πανελλήνιας Ομοσπονδίας Ιδιοκτητών Κέντρων Ξένων Γλωσσών – PALSΟ.** Ομιλία σε 300 συνέδρους, με θέμα: *"Η οργανωσιακή αμφιδεξιότητα και η καινοτομία ως οδηγοί μακροπρόθεσμης ανάπτυξης κι επιτυχίας"*, 06/2023, Kazarma Hotel, Λίμνη Πλαστήρα.
- 17. Συμμετοχή στο κεντρικό πάνελ και ομιλία σε online διαδικτυακή ημερίδα με την Skywalker.** Έγινε παρουσίαση των αποτελεσμάτων της έρευνας που διεξήχθη από το ΠΑ.ΜΑΚ., σε συνεργασία με την skywalker, με στόχο την ανάλυση της τρέχουσας κατάστασης στον Ελληνικό τουρισμό και τη διερεύνηση των αιτιών της έλλειψης προσωπικού στις τουριστικές επιχειρήσεις, 02/2023.
- 18. Συμμετοχή στο κεντρικό πάνελ ημερίδας που οργανώθηκε από την ΒΙΟΦΛΩ ΕΠΕ.** Διάλεξη σε στελέχη επιχειρήσεων και υπαλλήλων της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας με θέμα: *"Η παραγωγική Διαδικασία, η σύσταση και ο χρόνος ζωής ενός καινοτόμου αλειφόμενου εδέσματος"*. Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στα πλαίσια του ερευνητικού προγράμματος "FUNDISH", 10/2022. Hotel Lingos, Φλώρινα.
- 19. Συμμετοχή στο κεντρικό πάνελ ημερίδας που οργανώθηκε από τους Μύλους Χριστίδη ΑΕ.** Διάλεξη σε στελέχη επιχειρήσεων, αγροτών και υπαλλήλων της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας με θέμα: *"Ανάπτυξη επιχειρηματικού σχεδίου για την προώθηση ενός καινοτόμου αλεύρου σίτου με μειωμένη ασπαραγίνη"*. Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στα πλαίσια του ερευνητικού προγράμματος "Acryless", 10/2022, Πτολεμαΐδα.
- 20. Διάλεξη στην Μητρόπολη Ιωαννίνων**  
Διάλεξη σε στελέχη επιχειρήσεων και υπαλλήλων της Περιφέρειας Ιωαννίνων με θέμα: *"Αποτελέσματα της έρευνας αγοράς για τα γαλακτοκομικά προϊόντα"*. Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στα πλαίσια του ερευνητικού προγράμματος "Erimilk", 06/2022.
- 21. Διάλεξη στο εμπορικό επιμελητήριο Άρτας**  
Διάλεξη σε επιχειρηματίες του Νομού με θέμα: *"Η επίδραση των συστημάτων ποιότητας και της καινοτομίας στην απόδοση των Ελληνικών επιχειρήσεων"*, 11/2018, Άρτα.
- 22. Διάλεξη στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου**  
Διάλεξη σε φοιτητές του Πανεπιστημίου με θέμα: *"Η ποιότητα και η καινοτομία ως παράγοντες αναδιάρθρωσης και ανάπτυξης των Ελληνικών επιχειρήσεων τροφίμων"*, 05/2018, Λήμνος.

## 15. Παρακολούθηση επιστημονικών συνεδρίων - σεμιναρίων – Courses επιμόρφωσης

- 2023 European Institute of Leadership and Management (Ireland), Course Certificate in Innovation Strategy and Leadership, 12/2023.
- 2023 Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟΔΙΠ) Πανεπιστημίου Μακεδονίας, Διαδικτυακό σεμινάριο για μέλη ΔΕΠ με τίτλο: *Ακαδημαϊκά Ζητήματα – Καινοτομία, 13 & 15 Σεπτεμβρίου 2023.*
- 2022 - Κέντρο υποστήριξης διδασκαλίας και μάθησης του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, 2023 Επιμορφωτικά προγράμματα στην παιδαγωγική και διδασκαλία της Γ' βαθμίδας εκπαίδευσης, 12/2022 – 06/2023.
- 2019 9th International Conference on Information and Communication Technologies in Agriculture, Food & Environment, September 24-27, Thessaloniki, Greece.
- 2018 3rd International Conference on Quality Engineering and Management, 11-13 July, Barcelona, Spain.
- 2017 10th International Conference for Entrepreneurship, Innovation and Regional Development, 31 Aug – 1 Sept 2017 / Thessaloniki, Greece.
- 2017 14th European Conference on Innovation and Entrepreneurship, 19-20 September, Kalamata, Greece.
- 2015 14th Special Conference of the Hellenic Operational Research Society: «Agricultural Development and Rural Economy using Multicriteria Decision Analysis», 12- 14 March, Agrinio, Greece.
- 2015 Οίκος Buhler, τεχνολογικό σεμινάριο Choco – training 2015, σχετικά με τις Α ύλες, την τεχνολογία παραγωγής και τον έλεγχο σοκολάτας και προϊόντων αυτής. Uzwill Ελβετίας, 10-13/02/2015.
- 2014 Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο, Επιμορφωτικά σεμινάρια διδασκόντων του ΕΑΠ στη Μεθοδολογία της εξ Αποστάσεως Εκπαίδευσης και στη Χρήση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών.
- 2011 1o Food Unique Seminar, 5-6 May, University of Copenhagen
- 2010 ION AE, Ενδο-επιχειρησιακά σεμινάρια επιμόρφωσης και εκμάθησης του λογισμικού SAP, του λογισμικού Enterprise Resource Planning (ERP), του λογισμικού ABERON και του HR
- 2008 Zentralfachschule der Deutschen Susswarenwirtschaft (ZDS), Solingen Γερμανίας, σεμινάριο επιμόρφωσης με τίτλο: “Wafer and Biscuit technology”.
- 2005 Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, σεμινάριο επιμόρφωσης με τίτλο: “Ηλεκτρονικές Κρατήσεις (e-booking), ηλεκτρονική διαφήμιση (e-advertise) και ηλεκτρονική

προβολή του Τουρισμού”. Ιωάννινα 06/07/2005 – 13/07/2005.

- 2005 Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, σεμινάριο επιμόρφωσης με τίτλο: “Υγιεινή και Ασφάλεια Τροφίμων”. Ιωάννινα 25/06/2005 – 03/07/2005.
- 2005 Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, σεμινάριο επιμόρφωσης με τίτλο: “Επιχειρηματικά σχέδια – Business Plan”. Ιωάννινα 25/06/2005 – 11/07/2005.
- 1997 Ευρωπαϊκό κέντρο υψηλής τεχνολογίας ΑΕ (EUCAT SA). Εκπαιδευτικό πρόγραμμα: “Σχεδιασμός και Εισαγωγή Συστημάτων HACCP στον Κλάδο Τροφίμων. Αθήνα, 18-19 Ιουνίου

## 16. Διακρίσεις – Ερευνητικά βραβεία

1. Συμπερίληψη στην επικυρωμένη λίστα του Εκδοτικού Οίκου Elsevier και του Stanford University για τα δύο τελευταία έτη 2023 και 2024 ανάμεσα στο 2% των κορυφαίων επιστημόνων παγκοσμίως του επιμέρους επιστημονικού πεδίου Business & Management (κατάταξη 1334).
2. Ερευνητικά Βραβεία (με την ανώτατη χρηματική ενίσχυση) από την Επιτροπή Ερευνών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας για την δημοσίευση εργασιών κατά τα έτη 2022 & 2023 σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά που περιλαμβάνονται στον Κατάλογο Έγκριτων Επιστημονικών Περιοδικών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας και στη βάση δεδομένων SCOPUS με βάση το percentile του περιοδικού.
3. Αξιολόγηση των ακαδημαϊκών προσόντων μου (2012) από διεθνή τριμελή επιτροπή με μέλη τους: (α) Allan Hansen/chair, Professor, CBS, (β) Ann-Christine Frandsen, senior lecturer, Essex Business School, (γ) Per Nikolaj Bukh, Professor, Aalborg University, εντεταλμένη από το Copenhagen Business School της Δανίας, για πλήρωση της θέσης “Assistant/Associate Professorship at the Operations Management Department” του Copenhagen Business School. Η επιτροπή με αξιολόγησε ως **“Έχων τα προσόντα” (Qualified)** για την πλήρωση της παραπάνω θέσης.
4. Το άρθρο: Psomas, E., Pantounakis A. and **Kafetzopoulos, D.** (2013), “The impact of ISO 9001 effectiveness on the performance of service companies”, *Journal of Service Theory and Practice*, Vol. 23 No 2, pp. 149-164, έχει διακριθεί as among the most influential work presented in *Managing Service Quality Journal* (2013), receiving over 900 downloads since publication (1-4-2014).
5. Το άρθρο: Psomas, E., **Kafetzopoulos, D.** and Vouzas, F. (2014), “Quality management benefits through the “soft” and “hard” TQM elements in food companies”, *TQM Journal*, Vol. 25 No 5, pp. 431-444, που δημοσιεύθηκε από το περιοδικό *TQM Journal*, επιλέχθηκε από την ομάδα εκδοτών του ως “a Highly Commended Paper” για το 2014 και το έκρινε ως μια από τις πιο εντυπωσιακές εργασίες που έχει δει κατά το έτος 2014.
6. Το άρθρο: **Kafetzopoulos, D.**, Psomas, E. and Kafetzopoulos, P. (2013), “Measuring the effectiveness of the HACCP Food Safety Management”, *Food Control*, Vol. 33, pp. 505-

513, was one of the top 25 (9th) most downloaded Food Control articles for the 2013.

7. Το άρθρο: **Kafetzopoulos, D.** and Gotzamani, K. (2014), “Critical factors, food quality management and organizational performance”, *Food Control*, Vol. 40, pp. 11, was one of the top 25 (11th) most downloaded Food Control articles for the 2014 full year.
8. Η εργασία συνεδρίου: “Όλγα Παπαγιάννη, Θωμάς Λούκας, Αθανάσιος Μαγκούτης, Ηρακλής Μούλας, Δημήτριος Σκάλκος, **Δημήτριος Καφετζόπουλος**, Χαραλαμπία Δήμου, Χαράλαμπος Καραντώνης, Αντώνιος Κουτελιδάκης, (2021), “Μελέτη της μεταγευματικής βιοδραστικότητας μπισκότων ενισχυμένων με πάστα ελιάς σε υγιείς εθελοντές”, 14ο Πανελλήνιο Συνέδριο καρδιομεταβολικών Παραγόντων Κινδύνου, 2-5 Σεπτεμβρίου, Καλαμάτα.”, έχει λάβει έπαινο 3ης καλύτερης προφορικής ανακοίνωσης.

## 17. Πρόσθετες γνώσεις και δεξιότητες

- Αγγλικά επιπέδου “πολύ καλά”.
- Εμπειρία στην εφαρμογή στατιστικών τεχνικών με χρήση λογισμικού, όπως SPSS, AMOS, STATA, EQS Structural Equations,
- Επιχειρησιακά λογισμικά όπως, SAP, ERP, HR και Aberon trace.